**CUPRINS**

[**1.** **CAPITOLUL: AUDITUL SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI HÎNCEȘTI** 2](#_Toc65509186)

[**1.1.** **PREZENTAREA GENERALĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI** 2](#_Toc65509187)

[**1.1.1.** **DATE GENERALE** 2](#_Toc65509188)

[**1.2.** **CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ A RAIONULUI HÎNCEŞTI** 5](#_Toc65509189)

[**1.2.1.** **CADRUL NORMATIV, ORGANIZATORIC ŞI FUNCŢIONAL A CONSILIULUI RAIONAL HÎNCEŞTI** 5](#_Toc65509190)

[**1.2.2.** **FINANŢELE PUBLICE** 7](#_Toc65509191)

[**1.2.3.** **DEZVOLTAREA DURABILĂ A LOCALITĂȚILOR RAIONULUI** 8](#_Toc65509192)

[**1.2.4.** **TRANSPARENȚA ŞI ACTUL DE GUVERNARE LOCALĂ** 9](#_Toc65509193)

[**1.3.** **CAPITALUL UMAN ŞI DEZVOLTAREA URBANĂ** 13](#_Toc65509194)

[**1.3.1.** **PROFILUL DEMOGRAFIC AL RAIONULUI HÎNCEŞTI** 13](#_Toc65509195)

[**1.3.2.** **FORȚA DE MUNCĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI** 17](#_Toc65509196)

[**1.4.** **INFRASTRUCTURA** 23](#_Toc65509197)

[**1.4.1.** **RESURSALE NATURALE ALE RAIONULUI HÎNCEȘTI** 23](#_Toc65509198)

[**1.4.2.** **INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT** 25](#_Toc65509199)

[**1.4.3.** **REŢEAUA DE FURNIZARE A APEI POTABILE ȘI CANALIZARE** 27](#_Toc65509200)

[**1.4.4.** **REŢEAUA DE DISTRIBUIRE A GAZELOR NATURALE ȘI ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ** 30](#_Toc65509201)

[**1.4.5.** **INFRASTRUCTURA ENERGETICĂ ŞI MANAGEMENTUL EFICIENŢEI ENERGETICE** 32](#_Toc65509202)

[**1.5.** **SERVICII PUBLICE** 34](#_Toc65509203)

[**1.5.1.** **ORDINEA PUBLICĂ** 34](#_Toc65509204)

[**1.5.2.** **SALUBRIZAREA PUBLICĂ** 34](#_Toc65509205)

[**1.5.3.** **INFRASTRUCTURA DE PROTECŢIA SOCIALĂ ȘI ASISTENŢĂ MEDICALĂ** 36](#_Toc65509206)

[**1.5.4.** **SISTEMUL EDUCAȚIONAL** 48](#_Toc65509207)

[**1.6.** **DEZVOLTARE ECONOMICĂ** 59](#_Toc65509208)

[**1.6.1.** **DEZVOLTAREA BUSINESSULUI MIC ȘI MIJLOCIU** 59](#_Toc65509209)

[**1.6.2.** **INVESTIȚIIILE ȘI PROCESUL INVESTIȚIONAL (2013-2020)** 62](#_Toc65509210)

[**1.6.3.** **AGRICULTURA** 75](#_Toc65509211)

[**1.7.** **POTENȚIALUL TURISTIC** 81](#_Toc65509212)

[**1.7.1.** **SITUAȚIA ACTUALĂ A POTENȚIALULUI TURISTIC** 81](#_Toc65509213)

[**1.8.** **DOMENIUL CULTURĂ ȘI SPORT** 84](#_Toc65509214)

[**1.8.1.** **INFRASTRUCTURA** 84](#_Toc65509215)

[**1.8.2.** **CADRUL INSTITUŢIONAL ŞI SURSELE DE FINANŢARE** 85](#_Toc65509216)

[**1.9.** **TINERET ȘI SPORT** 95](#_Toc65509217)

[**1.9.1.** **NECESITĂȚILE TINERILOR DIN RAIONUL HÎNCEȘTI** 95](#_Toc65509218)

[**1.9.2.** **INFRASTRUCTURA ÎN DOMENIUL SPORTULUI** 99](#_Toc65509219)

[**II.** **CAPITOLUL: ETAPELE PROCESULUI DE PLANIFICARE STRATEGICĂ** 104](#_Toc65509220)

[**2.1. ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI** 104](#_Toc65509221)

[**2.2. VIZIUNEA ȘI OBIECTIVE STRATEGICE** 106](#_Toc65509222)

[**III.** **CAPITOLUL: CADRUL OPERAȚIONAL AL STRATEGIEI** 107](#_Toc65509223)

[**3.1. PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI HÎNCEȘTI 2021-2027** 107](#_Toc65509224)

# **CAPITOLUL: AUDITUL SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI HÎNCEȘTI**

# PREZENTAREA GENERALĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI

### **DATE GENERALE**

*Teritoriul* raionului Hîncești este situat în partea de centru a Republicii Moldova, în zona Codrilor. Centrul rezidențial este mun. Hîncești, care este situat la o distanță de 35 km de capitală și 120 km de municipiul Iași, România.

La est raionul este mărginit de România, la nord de raioanele Nisporeni și Strășeni, vest - Ialoveni, sud-Cimișlia. Raionul Hîncești este traversat de importante căi de acces spre România și Ucraina (autostrăzi naționale și internaționale).

Teritoriul raionuluieste de ***1483,4 km2***, ce constituie ***4,6%*** din suprafața Republicii Moldova.

Raionul Hîncești are în total **63 de localități,** inclusiv **1 municipiu** – Hîncești și **62 de sate.** În structura teritorial administrativă sunt **39 de primării.**

*Relieful* este predominant colinar cu înălțimi cuprinse între 100 şi 350 m. Relieful raionului este diferențiat pe trei zone: zona codru - păduri deluroase; zona păduri stepă deluroase; stepa Prutului.

*Zona codru* - păduri, se caracterizează prin relief acoperit cu suprafețe de mlaștini. De la nord la sud, teritoriul zonei este intersectat de râul Cogîlnic cu râulețul Galbena. Zona păduri - stepă, se caracterizează prin relief mai liniștit. De la nord la sud teritoriul zonei este intersectat de râul Lăpuşniţa şi rîul Sărata – afluent al Prutului. Zona de stepă a Prutului este caracterizată prin relief mai liniştit şi puţin împădurit. Această zonă este intersectată de râul Călmăţui.

*Clima* este continental-moderată, deosebindu-se printr-un caracter instabil. Temperatura medie a aerului este egala cu +90C. Temperatura minimă absolută se înregistrează în luna ianuarie (–30, – 320 C), iar cea maximă – în luna iulie (+39, + 400C).

*Populația.* Numărul de locuitori al raionului Hîncești constituie 118 922 mii persoane, clasându-se pe locul al treilea în Republică. Din componența acesteia, populația urbană constituie 14%, ceea ce presupune aproximativ 17 300 persoane. Un indicator pozitiv privind structura populației reprezintă numărul ridicat de persoane în vârstă aptă de muncă – 80577, ocupând locul doi pentru regiunea centru.

În prezent, cea mai mare parte a unităților industriale este în proprietate privată. În raionul Hînceşti, cea mai importantă ramură industrială este industria alimentară: prelucrarea fructelor și legumelor, producerea produselor de panificație și patiserie, pastelor făinoase, uleiurilor, produse lactate, prelucrarea strugutilor și producerea vinurilor, etc.

În prezent, cea mai mare parte a unităților industriale este în proprietate privată. În raionul Hînceşti, sunt circa 859 de întreprinderi, cu peste 6804 persoane angajate, numărul lor fiind în creștere în ultimii 3 ani. În afară de ramurile industriei legate de prelucrarea materiei prime agricole, o pondere semnificativă în economia raionului o are ramura de confecții și comerțul. Astfel, în anul 2019, veniturile producției industriale fabricate de către întreprinderile din raion a constituit 615,4 mil. lei, iar veniturile din vînzări provenite din comerț au fost de peste 2 121,18 mii lei.

Teritoriul raionului Hînceşti, cu cca 34 mii ha de păduri seculare, este unul dintre cele mai împădurite din ţară, cca18,3% din suprafaţa împădurită este conservată sub diverse forme de arii naturale protejate. Cele mai mari ca suprafaţă sunt: rezervaţia peisagistică „Pădurea din Hînceşti” și rezervaţiile naturale de plante medicinale (Sărata Galbena, Logăneşti). Pe teritoriul raionului sunt 2 izvoare cu apă minerală (Nemţeni, Mănăstirea Hîncu), care în diferite perioade au fost captate şi îmbuteliate sub mărci cunoscute.

În raionul Hînceşti activează 92 instituţii de învăţămînt și preșcolare, inclusiv: 3 școli primare- gradinițe 31 – gimnazii, 5 – complexe educaționale gimnazii – grădinițe, 7 licee, 2 școli-internat, un colegiu, o școală profesională polivalentă, 43 de instituții preșcolare.

În raion sunt și instituții sportive: școala raională sportivă Hîncești – 330 copii, școala sportivă orășenească a primăriei –200 copii, școala sportivă din s. Fundul-Galbenei, Federația raională de Fotbal, Clubul Sportiv „Petrocub”, Clubul „Adversar” și Clubul „Lion K1”. Tipurile de sport cele mai practicate în raion sunt: judo, tenis de masă, fotbalul, boxul, k1, sambo, luptele libere. Raionul se mândrește cu sportivi care au câștigat titlul de campioni europeni si mondiali.

Serviciile medicale populaţiei raionului sunt asigurate de către cele 2 spitale: Spitalul raional Hîncești și Spitalul Cărpineni și cele 7 Centre de Sănătate autonome CS Hîncești, CS Sarata Galbenă, CS Bujor, CS Ciuciuleni, CS Bobeica, CS Crasnoarmeiscoe, CS Lăpușna-Pașcani.

Produsul cultural al raionului este asigurat de 47 case și cămine de cultură, inclusiv: casa raională de cultură, 22 colective artistice MODEL, 3 centre de meșteșugărit, 55 biblioteci inclusiv: Biblioteca Publică Raională ÎPS Antonie Plămădeală, 4 instituții de învățămînt artistic, 3 muzee, IP Centrul raional de cultură Conacul Manuc-Bey.

Până în prezent, în majoritatea localităților rurale s-au păstrat vetre medievale. La Stolniceni se găsește una dintre cele mai mari cetăți geto-dacice din pământ (sec. IV-III i.e.n.). Cercetările arheologice au descoperit mai multe elemente ale culturilor popoarelor autohtone, precum şi ale celor migratoare. La Lăpuşna s-a conservat partea subterană a unei vechi reședințe domnești de la „vama de pe Marele drum tătăresc”. Astfel, în centrul satului s-au păstrat hrubele subterane ale fostei vămi din sec. al XV-lea.

Pe teritoriul comunităților rurale din Hînceşti sunt înălțate 39 de edificii de cult creștinortodox, perla Hînceştilor e Complexul Istorico-Arhitectural Manuc-Bey. Complexul este format din mai multe construcții, printre care palatul, Castelul Vînătoresc, Casa Iamandi şi Casa Vechilului.

*Consiliul Raional Hînceşti întreține* ***relații de parteneriat cu****:*

* Consiliul Judeţean Vaslui (România);
* Consiliul Judeţean Iaşi (România);
* Consiliul Judeţean Prahova (România);
* Consiliul Judeţean Cluj (România);
* Consiliul Judeţean Galați (România);
* Consiliul Județean Neamț (România);
* Consiliul Județean Maramureș(România);
* Primăria Sectorului 6 al mun. București (România);
* Euroregiunea „Siret-Prut-Nistru”, România;
* Regiunea Matera, Italia;
* Regiunea Tamaşov-Mayoveţk, Polonia;
* Provincia Guizhou, Republica Populară Chineză.

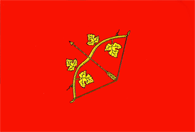
Totodată, au fost încheiate acorduri bilaterale de colaborare de către autoritățile de nivelul I:

* 12 primării din localitățile raionul Hîncești și 12 comune din județul Iași;
* 5 primării din localitățile raionul Hîncești și 5 comune din județul Prahova;
* 2 primării din localitățile raionul Hîncești și 2 comune din județul Mureș;
* 1 primărie din localitățile raionul Hîncești și 1 comună din județul Neamț;
* 2 primării din localitățile raionul Hîncești și 2 comune din județul Vaslui;
* 1 primărie din localitățile raionul Hîncești și 1 comună din județul Suceava;
* 1 primărie din localitățile raionul Hîncești și 1 comună din județul Sibiu.

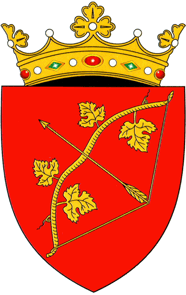
Presa scrisă în raion este reprezentată de ziarul raional „Curierul de Hîncești”.

Funcționează presa audio: Radio Hîncești și portalul HN24.

***Drapelul raionului Hîncești***



***Stema raionului Hîncești***



***Adresa juridică*** al Consiliului raional Hîncești:

Strada Mihalcea Hîncu 138, municipiul Hîncești

Republica Moldova, MD – 3401

***Pagina web oficială***: [www.hincesti.md](http://www.hincesti.md)

Facebook /Youtube: ConsiliulRaionalHîncești

[*tel: +373*](tel:+373) 269 22058 *, email:* [*consiliu@hincesti.md*](mailto:consiliu@hincesti.md)

# CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ A RAIONULUI HÎNCEŞTI

### **CADRUL NORMATIV, ORGANIZATORIC ŞI FUNCŢIONAL A CONSILIULUI RAIONAL HÎNCEŞTI**

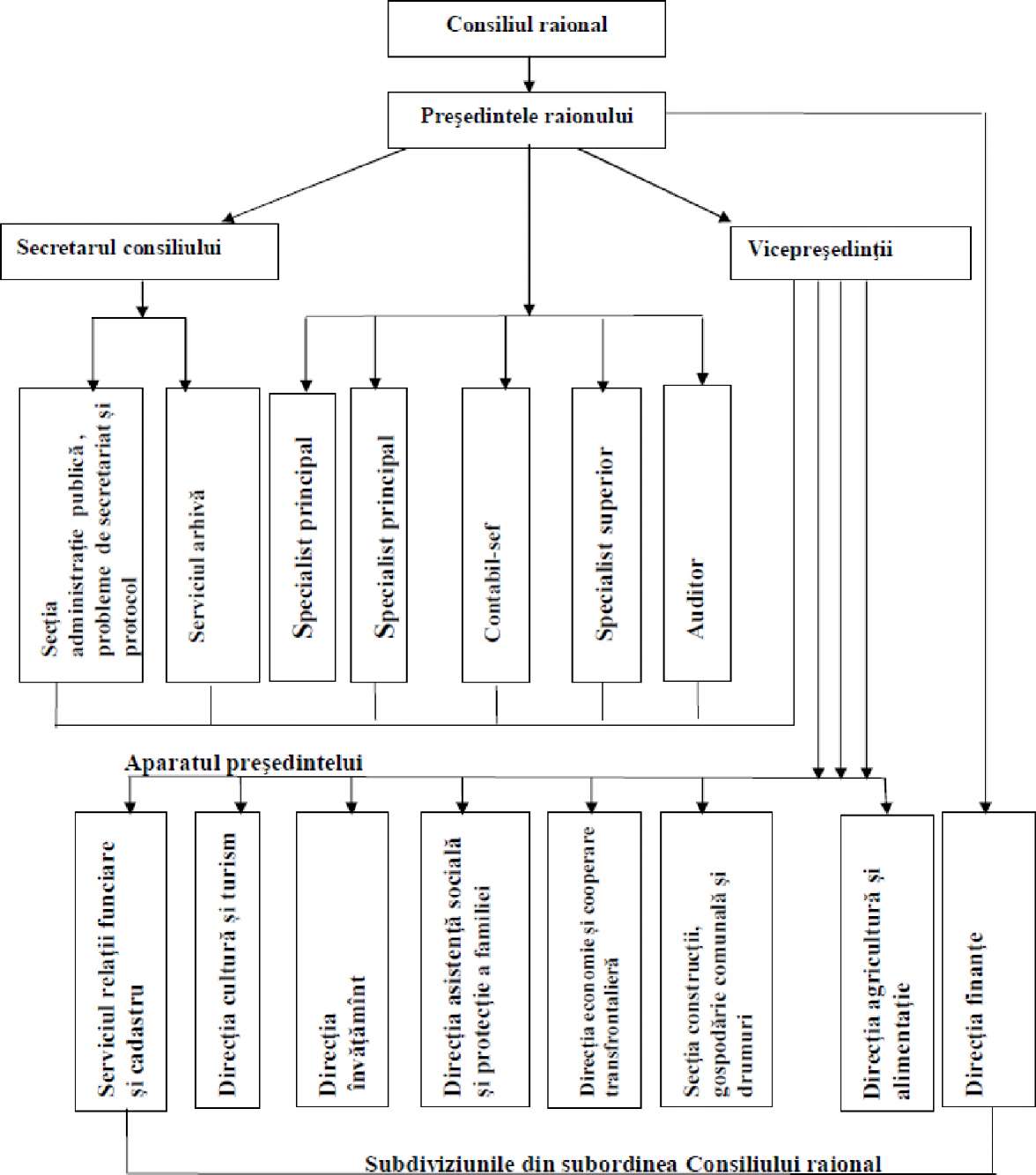
Existența actelor normative referitoare la statutul localității, la modul de organizare şi funcționarea a autorităților locale scoate în evidență potențialul Consiliului de a face față noilor provocări ce țin de dezvoltarea capacităților sale instituționale.

Consiliul Raional întruneşte un număr de 35 consilieri, care activează în 4 comisii de specialitate:

1. *Comisia pentru buget și finanțe*
2. *Comisia agricultură, comerț și ecologie*
3. *Comisia sănătate și protecție socială*
4. *Comisia învățămînt, cultură și sport*

Un rol aparte revine gestiunii şi potențialului resurselor umane din cadrul instituției. În conformitate cu Decizia Nr. 03/02 din 30 mai 2012 *„Cu privire la organigrame şi structura aparatului președintelui raionului, a direcțiilor şi a altor subdiviziuni subordonate Consiliului Raionului Hînceşti”,* mai jos se prezintă organigrama aparatului președintelui şi subdiviziunilor din Subordinea Consiliului Raionului Hînceşti:

**Figura 1. Structura personalului**



**Tabelul 1. Structura personalului**

ta

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Direcţia | Nr. personalului | | | |
|  | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Aparatul Preşedintelui |  | 28 | 29 | 36 |
| Direcţia Învăţămînt |  | 8 | 8 | 9 |
| Direcţia Finanţe |  | 15 | 15 | 14 |
| Direcţia Asistenţă Socială |  | 10 | 10 | 10 |
| Direcţia Agricultura şi Alimentaţie |  | 5 | 5 | 5 |
| Direcţia Cultură şi Turism |  | 5 | 5 | 5 |

Se atestă faptul că evoluția numărului de personal este una pozitivă în 2020, comparativ cu 2018. Cu toate acestea, în rezultatul informației calitative şi a discuțiilor purtate cu reprezentații APL, s-a determinat că numărul de personal din cadrul instituției este insuficient pentru soluționarea şi acoperirea problemelor întregii comunități. În acest sens, s-a constatat că una dintre cauze nu este atât insuficiența personalului, cât faptul că personalul nu este suficient pregătit pentru a face față provocărilor cu care se confruntă societatea. Același lucru se poate vorbi şi despre autoritățile de nivelul întâi, unde există lipsă de cadre care să gestioneze cu anumite probleme cu care se confruntă localitățile. Atare problemă persistă şi la nivel de autorități de nivelul întâi, unde personalul nu este suficient calificat pentru a putea valorifica resursele existente, precum şi de a dezvolta spiritul de incluziune civică.

Cu toate că există carențe ale resurselor umane, este apreciabilă calitatea atragerii investițiilor în raion. Până la moment au fost atrase resurse financiare interne şi externe pentru dezvoltarea comunității, dar totuși se resimte instruirea personalului în domeniul atragerii investițiilor, inclusiv scrierea proiectelor la nivelul autorităților de gradul întâi.

Referitor la colaborările externe, raionul Hînceşti în ultimii 5 ani a reușit să dezvolte mai multe parteneriate cu autoritățile din România. Datorită acestui fapt, au fost implementate un șir de proiecte transfrontaliere în comun. În perioada 2015 – 2020 au fost semnate acorduri de parteneriat cu următoarele județe din România: Cluj, Sector 6 Municipiul București, Galați, Neamț, și Maramureș.

În raionul Hîncești își desfășoară activitatea 5 Instituții publice și 2 Întreprinderi Municipale al căror fondator este Consiliul raional. Domeniul de activitate este unul vast și acoperă spectrul de servicii necesare populației raionului. În alte 6 întreprinderi municipale calitatea de fondator îi revine administrației publice locale de nivelul I. Astfel acestea prestează servicii de amenajare a teritoriului, servicii de captare, tratare și distribuție a apei populației din localitățile Hîncești, Mingir, Sarata Galbenă, Onești, Cărpineni, Bobeica, Lăpușna

**Figura nr.2 Structura instituțiilor fondate de Consiliul Raional**

### **FINANŢELE PUBLICE**

Bugetele locale constituie un element principal al bugetului public naţional şi reprezintă veriga principală în ansamblul finanţelor locale, care au un rol de a furniza cetăţenilor, prin intermediul autorităţilor locale, acele bunuri şi servicii pe care aceştia nu le pot procura de pe piaţa concurenţială. Elaborarea, aprobarea şi executarea Bugetelor UAT sunt reglementate de Legea nr. 847-XII din 24.05.1996 privind sistemul bugetar şi procesul bugetar, Legea nr.397-XV din 16.X.2003 privind finanţele publice locale, Hotărîrea Guvernului nr. 82 din 24.01.2006 „Cu privire la elaborarea Cadrului de cheltuieli pe termen mediu şi a proiectului de buget” politica statului în domeniul veniturilor şi cheltuielilor bugetare, prognozele macroeconomice, datele Biroului Naţional de Statistică privind numărul de locuitori şi structura demografică pe fiecare UAT, acte legislative şi normative care reglementează aspectele referitoare la remunerarea muncii.

Componenţa, mărimea, direcţiile şi modul de utilizare a resurselor locale, în special a celor financiare, reprezintă unul din elementele principale care caracterizează capacitatea administrativă şi funcţională a APL de a-şi realiza multiplele atribuţii legale

Conform informaţiilor bugetul raionului pentru anul 2020 a fost aprobat la suma de 301794,0 mil lei, cu 38863,3 mil lei mai mare decât bugetul raionului pentru 2019 sau cu 12,9 %.

În acest sens, în perioada 2018-2020, se asistă la o creştere a bugetului din contul majorării transferurilor de la bugetul de stat de la 214216,3 mii lei în anul 2018 la 286646,0 mii lei în anul 2020.

Informaţiile privind situaţia bugetară din raionul Hîncești în perioada 2018-2020 se prezintă în Figura 3.

**Figura nr. 3 Situaţia bugetară din raionul Hîncești în perioada 2018-2020**

### **DEZVOLTAREA DURABILĂ A LOCALITĂȚILOR RAIONULUI**

Economia în dinamica sa are consecințe directe asupra dezvoltării. Acțiunile de amenajare a teritoriului au ca scop armonizarea politicilor economice, tehnologice, sociale și culturale ale societății la nivel teritorial. Cadrul de reglementare al acestui proces implică reguli și legi care contribuie la salvgardarea patrimoniului natural și cultural, toate prin prisma conceptului de dezvoltare durabilă.

În acest context, documentele de planificare și amenajare a teritoriului reprezintă premisa unei dezvoltări durabile și asigură coordonarea activităților în ceea ce privește direcționarea și amplasarea proiectelor investiționale, dar și a elementelor de infrastructură, prin folosirea rațională a potențialului teritorial şi sporirea coeziunii economice, sociale, teritoriale, precum şi competitivitatea economică a teritoriului.

Concepția dezvoltării durabile a localităților, elaborată în conformitate cu Legea nr. 835/17.05.1996 „Privind principiile urbanismului şi amenajării teritoriului” constituie criteriul coordinator al activității de urbanism și amenajare a teritoriului conform căruia sarisfacerea necesităților generațiilor actuale trebuie să asigure o astfel de evoluție, care să nu compromită libertatea generațiilor viitoare de a decide regeritor la existență și dezvoltare.

Consolidarea și dezvoltarea în anii 1950- 1980 a sistemului de locuire a făcut posibilă evitarea urbanizării haotice a teritoriului, crearea unor legături funcționale reciproce între localitățile de deferite categorii și constituirea fundamentului pentru dezvoltarea grupurilor de localități. Toate urbele și majoritatea localităților rurale dispuneau în acea perioadă de planuri urbanistice generale, în baza cărora s- au dezvoltat ulterior infrastructurile sociale, edilitare, de transport, comunicații etc.

Toată documentația de urbanism, întocmită conform principiilor, planificării și dirijării centralizate și dezvoltării extensive a localităților, a devenit insuficientă și incapabilă în condițiile promovării noilor relații socio- economice.

Actualmente, în condițiile cînd baza legislativ- normativă în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului se consideră constituită, se promovează descentralizarea funcțiilor și delegarea acestora în teritoriu. Astfel, lipsa inițiativei, și deseori, iresponsabilitatea autorităților publice locale, în ultima instanță, nu-și exercită funcțiile legale de asigurare localităților și teritoriilor cu documentația de urbanism și amenajare a teritoriului. Conform prevederilor Legii nr. 835/17.05.1996 „Privind principiile urbanismului şi amenajării teritoriului” și Hotărîrii Guvernului Rebublicii Moldova nr.1362 din 07.12.2001 „Cu privire la dotarea localităților și teritoriilor cu documentație de urbanism și amenajare a teritoriului”, în grija autorităților administrației publice locale revine reponsabilitatea de a finanța lucrările de elaborare a:

* planurilor de amenajare a teritoriului raional;
* planurilor urbanistice generale ale localităților urbane și rurale.

Conform metodologiei moderne în domeniu la moment este elaborat doar planul urbanistic în mun. Hîncești, satul Leușeni și com. Cotul Morii sau 7,69%, ceea ce este absolut insuficient în condițiile dezvoltării relațiilor de integrare în spațiul European.

Lipsa planurilor urbanistice și de amenajare a teritoriului generează:

* dificultăți în evidența strict și operativă a teritoriilor, imobilelor, rețelelor edilitare de transport și comunicații;
* agravarea situației urbanistice în mediu;
* adoptarea unor decizii inoportune privind valorificarea terenurilor, construirea, modernizarea și reprofilarea întreprinderilor, utilizarea resurselor naturale;
* extinderea practicii construcțiilor neautorizate.

### **TRANSPARENȚA ŞI ACTUL DE GUVERNARE LOCALĂ**

Principiile bunei guvernări implică respectarea transparenţei în elaborarea şi adoptarea actelor normative. Legea de bază în domeniu este Legea nr. 239 din 13.11.2008 privind transparenţa în procesul decizional, care, pornind de la obiectul de reglementare stipulat în art. 1, stabileşte normele aplicabile autorităţilor administraţiei publice centrale şi locale, precum şi altor autorităţi publice, în vederea asigurării transparenţei în procesul decizional, reglementând raporturile acestor autorităţi cu cetăţenii, cu asociaţiile constituite în corespundere cu legea, precum şi cu alte părţi interesate, în vederea participării la procesul decizional.

Principalele mecanisme pentru asigurarea transparenţei decizionale sunt panourile informative şi pagina web a Consiliului Raional [www.hincesti.md](http://www.hincesti.md). În acest sens, au fost efectuate modificări substanţiale paginii web a CR, au fost elaborate adrese electronice separate pentru fiecare direcţie/secție/specialist. În vederea asigurării transparenţei procesului decizional au fost organizate audieri şi dezbateri publice asupra proiectelor de decizii cu preşedinţii fracţiunilor şi comisiilor de specialitate ale Consiliului Raional.

În raion există mecanisme adecvate pentru informarea populaţiei privind deciziile aprobate: ziar local, panouri informative, pagină web, rețelele de socializare. Totuşi, la moment, atît în cadrul CR, cît şi în cadrul APL-urilor de nivel I nu există cutii pentru sesizări şi propuneri, precum nici linie fierbinte ce vizează doleanțele cetăţenilor; Cu toate acestea, mecanismele existente necesită modificări în sporirea coeficientului de încredere şi incluziune din partea societăţii civile şi mediului de afaceri; de implicare a cetăţenilor în procesul decizional la nivel local.

Conform art.7 din Legea nr.239-XVI din 13.11.2008 cu privire la transparenţa procesului decizional, autorităţile publice sunt obligate să anunţe iniţierea procedurilor de elaborare a proiectelor de acte normative prin intermediul mai multor mijloace, inclusiv website-ul propriu. Dacă acesta este realizat la nivel raional, atunci la nivel de primării aplicarea legii se face fragmentar şi ocazional. Doar 7 primării din întreg raionul Hîncești (Hîncești, Cărpineni, Negrea, Sarata Galbenă, Mingir, Cotul Morii, Buteni) dispun de pagină web, care, la rândul lor, sunt caracterizate de o reflectare insuficientă a procesului decizional; Deşi digitalizarea a luat amploare în ultimii ani, oportunităţile oferite de atare instrument modern nu sunt pe deplin valorificate de către autorităţile publice locale, ale căror pagini web sunt depăşite de cerinţele de informare pe care le manifestă un cetăţean activ.

Analizând fișele de monitorizare ale ședințelor, observăm o creștere semnificativă a numărului de ședințe în care s-au întrunit aleșii locali, frecvența întrunirilor la nivel raional fiind peste minimul prevăzut de lege.

Din totalul de ședințe la nivel raional, toate au fost deliberative și nu s-au atestat cazuri când numărul consilierilor nu a fost suficient pentru ca ședința să se desfășoare.

**Tabelul nr. 2. Numărul ședințelor organizate în perioada 2017-2020**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| 7 (4 ordinare, 3 extraordinare) | 8 (4 ordinare, 4) extraordinare | 7 ( 4 ordinare, 3 extraordinare) | 6 (3 ordinare, 3 extraordinare) |

Atestăm în această situație o participare foarte activă a aleșilor locali la nivel de raion și totodată ținem să menționăm că pe parcursul anului 2020, participarea aleșilor locali a crescut.

Transmiterea live a ședințelor este un element de maximă transparență a procesului decizional. Deși este un procedeu relativ nou pentru Republica Moldova, Consiliul raional Hîncești a folosit desfășurarea ședinței prin intermediul portalurilor online (Platforma ZOOM) și a transmis live doar o singură ședință, unde cetățenii au putut urmări de la fața locului activitatea organelor deliberative locale.

Astfel, din cele 28 de ședințe deliberative desfășurate , în 28 de cazuri Consiliul raional a publicat deciziile adoptate. Odată, introducerea modificărilor în art.46 din Legea privind administrația publică locală, ce au intrat în vigoare la 28 octombrie 2018 prin care se stabilește termenul de 5 zile în care președintele ședinței și secretarul consiliului raional semnează și, respectiv contrasemnează deciziile și sa introdus un nou termen de maximum 5 zile de la semnare în care aceste decizii să fie făcute publice. Astfel, Consiliul raional au publicat deciziile adoptate în termen variați, începând cu 1 zi care este cea mai rapidă publicare și terminând cu termenul maxim prevăzut de lege.

Concluzionând asupra celor constatate în urma monitorizării gradului de transparență a procesului de pregătire și desfășurare a ședințelor autorității deliberative de nivelul II, trebuie să remarcăm că în, mare parte, este respectată transparența în procesul decizional la nivel raional. Plasarea anunțurilor s-a efectuat, prioritar, prin canale online- pe pagina web în cazul a 28 de ședințe din 28 în perioada de raportare (100%). Este de remarcat faptul că numărul de subiecte suplimentare incluse spre examinare pe ordinea de zi, este în diminuare pe parcursul anului 2020.

De asemenea subliniem, că transparența procesului bugetar prin examinarea indicatorilor specifici: publicarea proiectului bugetului, a bugetului adoptat și publicarea rectificărilor bugetare au fost în mare parte respectate. Administrația publică locală au întreprins unele măsuri pentru a implica părțile interesate în procesul bugetar, și participarea nemijlocită la procesul bugetar. În acest sens regretăm că în cazul pârților interesate, care apriori sunt elementul activ al societății, gradul de cunoaștere a bugetării participative este mai scăzut. Numărul persoanelor implicate în categoria părților interesate este în continuare unul foarte mic. Pagina web rămâne a fi cel mai popular instrument de comunicare în contextul consultărilor privind elaborarea și aprobarea bugetului, dar totuși este de menționat că, prin intermediul paginii, părțile interesate mai degrabă s-au informat decât au înregistrat propuneri sau sugestii.

Sumând informațiile prezentate supra, observăm o implicare redusă a cetățenilor în procesul de elaborare a bugetelor locale și mai ales în procesul de distribuție a resurselor. Este adevărat că pentru o implicare activă și pentru implementarea bugetării participative este nevoie de o informare și popularizare a conceptului de bugetare participativă în rândurile cetățenilor, dar și a administrației publice locale.

***Analiza SWOT***

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| Capacități sporite a funcționarilor din cadrul Consiliului Raional de atragere a fondurilor structurale și elaborarea proiectelor europene | Lipsa unui personal calificat din cadrul autorităților de nivelul I |
| Dotarea tehnico materială a instituțiilor APL; | Capacitatea redusă în rândul autorităților locale de nivelul I de atragere a fondurilor externe și a investițiilor |
| Abilități și cunoștințe în managementul proiectelor a personalului APL nivel II | Lipsa mecanismelor de relaționare și implicare a societății privind dezvoltarea locală, |
|  | Nivel redus de transparență a procesului decizional |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Potențial pentru valorificarea parteneriatelor publice private în baza infrastructurii existente | Interes scăzut al cetățenilor la participare în viața socială şi dezvoltare locală |
|  | Grad redus de încredere a cetățenilor în instituția autorităților locale |

***Propuneri și recomandări:***

Se propun următoarele recomandări de ameliorare a situației existente, de remediere a problemelor cu care se confruntă raionul din cauza capacităților, pe alocuri defectuoase, a autorităților locale:

* Elaborarea unui plan de dezvoltare a capacităților administrative al funcționarilor publici din cadrul autorităților locale de nivelul I și II;
* Realizarea unui program de formare a reprezentanților APL de nivelul I și II în domeniul planificării, atragerii fondurilor externe;
* Îmbunătățirea condițiilor adecvate pentru desfășurarea activității autorităților locale de nivelul I și dotarea cu tehnică modernă a acestora;
* Crearea și/sau îmbunătățirea instrumentelor aplicabile pentru ameliorarea transparenței procesului decizional.

# CAPITALUL UMAN ŞI DEZVOLTAREA URBANĂ

### **PROFILUL DEMOGRAFIC AL RAIONULUI HÎNCEŞTI**

Evaluarea stării demografice actuale a raionul Hînceşti, rezidă în cunoaşterea implicaţiilor acestei stări asupra situaţiei socio-economice a raionului, precum şi determinării unor soluţii pentru viitor. În ultimii ani, populaţia raionul Hînceşti (la fel ca şi populaţia republicii, în ansamblu) a înregistrat o tendinţă de scădere ca urmare a evoluţiei nefavorabile a natalităţii, mortalităţii şi migraţiei. Populaţia raionului Hînceşti reprezintă aproximativ 11% din efectivul populaţiei din zona Centru. La 01 ianuarie 2019, populaţia raionul Hînceşti (numărul mediu al populaţiei stabile) a fost de 112,5 mii locuitori, fiind în scădere continuă cu 3,0 mii persoane faţă de 01 ianuarie 2017 (Tabel 2). Populaţia raionului este caracterizată de o preponderenţă numerică a persoanelor din mediul rural ce constituie 86,1%, iar 13,9% din mediul urban, dintre care de sex feminin 50,6% și respectiv 49,4% de sex masculin. Densitatea populaţiei raionului este de 82,6 loc/km2.

**Tabelul 3. Numărul populației pe sexe și medii de rezidență, 2017 – 2019, mii locuitori**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2017** | **2018** | **2019** |
| **Hîncești, total** | 115,5 | 113,4 | 112,5 |
| **Masculin** | 59,1 | 58,8 | 58,5 |
| **Feminin** | 60,5 | 60,3 | 60,0 |
| **Urban** | 17,2 | 17,2 | 17,2 |
| **Rural** | 102,4 | 101,9 | 101,3 |

Sursa: BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

Astfel, populaţia totală a raionului constituie 3,4 % din populaţia totală a Republicii Moldova. Recensămîntul populaţiei din anul 2014 indicînd populaţia sub aspectul naţionalităţilor în raionul Hîncești este reprezentat în felul următor:

**Figura nr. 4 Structura populației după naționalități**

Sursa: BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

Evoluția proceselor demografice se caracterizează prin următorii indicatori ai mișcării naturale a populației: natalitatea şi mortalitatea populației.

**Tabelul 4. Mișcarea naturală a populației în raionul Hîncești, 2017- 2019**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2016** | | **2017** | | **2018** | |
| **RM** | **Hîncești** | **RM** | **Hîncești** | **RM** | **Hîncești** |
| **Născuți-vii, persoane** | 37 394 | 1 292 | 34 060 | 1 182 | 32 606 | 1 145 |
| **Decedați, persoane** | 38 489 | 1 479 | 36 768 | 1 333 | 37 200 | **1 395** |
| **Mișcarea naturală** | -1095 | -187 | -2708 | -151 | -4594 | -250 |
| **Rata sporului natural (la 1000 locuitori)** | -0,3 | -1,6 | -0,8 | -1,3 | -1,3 | -2,1 |

Sursa: BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

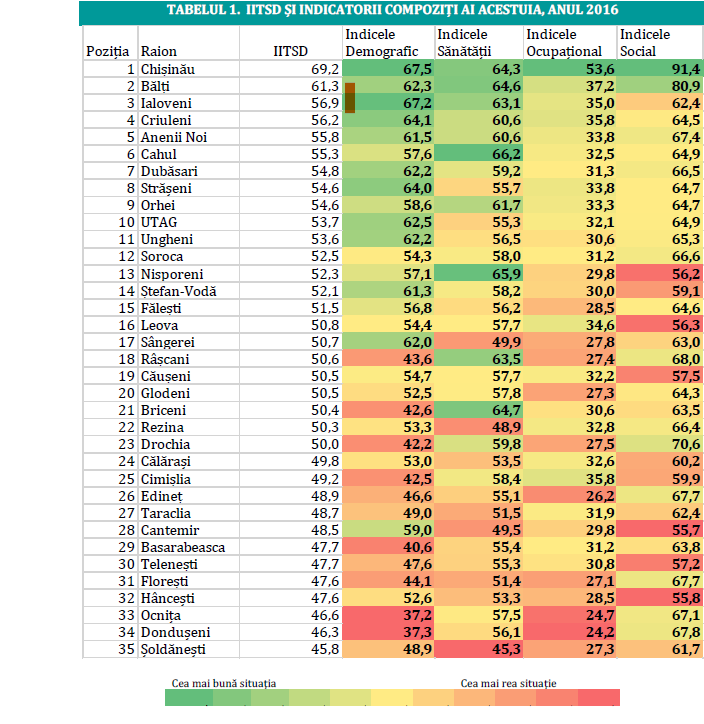
Sporul natural (rezultat din diferența între natalitate și mortalitate) a demonstrat variații diverse ce justifică creșterea ratei mortalității în anii 2016 -2018.

***Evaluarea securității demografice a raionului Hîncești în baza indicatorului Integral teritorial de Securitate Demografică (IITSD).***

În anii 2014-2016, Indicele Integral Teritorial de Securitate Demografică (IITSD) se menține la același nivel în majoritatea unităților administrativ-teritoriale ale Republicii Moldova. În anul 2016, IITSD a oscilat în limitele de 69,2-45,8 puncte, ceea ce semnifică că gradul de securitate demografică este asigurat la nivel de 69,2-45,8%. Cea mai înaltă valoare a IITSD se înregistrează pentru mun. Chișinău – 70,2, raionul Hîncești situîndu-se în categoria raioanelor în care situația s-a înrăutățit și a scăzut punctajul IITSD, fiind între 45 – 50,1 puncte.

*IITSD este un indice compozit ce se calculează în baza la patru indici: Indicele Teritorial Demografic, Indicele, Teritorial al Sănătății, Indicele Teritorial Social și Indicele Teritorial Ocupațional, estimarea cărora au la bază indicatori relativi primari. Punctajul maxim care poate fi obținut constituie 100 de puncte.*

**Indicele Teritorial Demografic** compozit este calculat în baza a patru indicatori: rata de îmbătrânire demografică, sporul natural, sporul migrațional și rata totală de fertilitate. În anul 2016, Indicele Teritorial Demografic în raionul Hîncești și-a păstrat poziția ocupată în 2014.

** Tabel 5. IITSD și indicatorii compoziți ai acestuia la nivel teritorial**

Sursa: BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

*Indicele Integral teritorial de securitate demografică: dinamica în anii 2014-2016*

Aceste schimbări se datorează creșterii indicatorilor sporului natural și migrațional, rata totală de fertilitate neavând schimbări esențiale sau chiar păstrând aceleași valori. În anul 2016, în raionul Hîncești, cât și în celelalte unitățile administrativ-teritoriale din țară s-a constatat creșterea ratei de îmbătrânire demografică, ceea ce sporește procesul de depopulare și creșterea sporului natural negativ.

***Indicele teritorial al sănătății***

Unul din factorii principali de asigurare a securității demografice îl reprezintă starea de sănătate a populației. Menținerea unui nivel înalt al morbidității și mortalității populației duce la pierderi umane, sporind reducerea efectivului populației țării.

***Indicele Teritorial al Sănătății*** se calculează în baza a șase indicatori compoziți: speranța de viață la naștere, rata mortalității infantile, prevalența prin bolile aparatului circulator, prevalența prin tumori, numărul de persoane în vârstă de 18 ani și peste recunoscute cu dizabilitate primară la 100 mii de locuitori, numărul medicilor de familie la 10 mii de locuitori.

În perioada anilor 2014-2016 situația în domeniul sănătății a rămas nesatisfăcătoare. Se constată nivelul relativ înalt al morbidității populației, al mortalității infantile, accesul redus la serviciile medicale și tendința de reducere a numărului de medici de familie. În anul 2016 se constată o dinamică negativă în comparație cu anul 2014 și în raionul Hîncești alături de alte 14 raioane din țară, indicele fiind între 50 – 55,1 puncte. A fost observată creșterea mortalității infantile și a prevalenței prin bolile sistemului cardiovascular, a fost semnalată o ușoară creștere a ratei dizabilității primare a populației adulte și a prevalenței prin tumori. Menționăm că indicele sănătății este cel mai mult influențat de înregistrarea statistică a morbidității și mortalității.

***Indicele Teritorial Social*** este calculat în baza a patru indici compoziți: mărimea medie a pensiei pentru limita de vârstă în raport cu media pe țară, ponderea pensionarilor care beneficiază de pensii cu cuantum minim, mărimea medie a salariului și ponderea elevilor care învață în prima jumătate a zilei. În raionul Hîncești a fost semnalată o înrăutățire a situației comparativ cu anul 2014.

Acest indice reliefează situația unităților teritorial administrative cu privire la securitatea socială a acestora. În

comparație cu anul 2014, la nivel de țară se constată creșterea punctajului obținut pentru acest indice (88,4-49,5).

Principalii factori ce au determinat înrăutățirea situației sunt:

* stagnarea sau reducerea mărimii medii a pensiei pentru limita de vârstă în raport cu media pe țară,
* de asemenea a fost semnalată și stagnarea sau creșterea ponderii pensionarilor care beneficiază de pensii cu cuantum minim.

***Indicele Teritorial Ocupațional*** este calculat în baza a patru indici compoziți: ponderea locurilor de muncă nou create față de totalul pe republică, ponderea șomerilor angajați în câmpul muncii din totalul șomerilor, ponderea populației în vârstă aptă de muncă în totalul populației și ponderea pensionarilor angajați în câmpul muncii. În 2016, Indicele Ocupațional oscilează în limitele de 53,6-24,2 puncte, ceea ce semnifică că potențialul de muncă al țării este valorificat la 53,6-24,2%.

O îmbunătățire a situației s-a sesizat în raionul Hâncești, fapt ce se datorează creșterii numărului de angajări a șomerilor și într-o măsură mai mică creșterii ponderii locurilor de muncă nou create în total pe republică.

În anul 2016, atât în raionul Hîncești, cât și în toate raioanele republicii, au fost înregistrate reduceri esențiale față de anul 2014 a ponderii populației în vârstă aptă de muncă în totalul populației, precum și a ponderii pensionarilor angajați în câmpul muncii. Situația respectivă este determinată de factori obiectivi și subiectivi, cum ar fi: lipsa locurilor de muncă, salarizarea joasă, oportunități de angajare neatractive, formarea profesională necorespunzătoare exigențelor pieței muncii, migrația etc.

Ca rezultat, Indicele Integral de securitate demografică în raionul Hîncești pentru anul 2014 – 49,4, 2015 – 47,1, 2016 – 47,6, fiind în continuă descreștere și situându-se în poziție negativă per general.

***Principalele probleme ale domeniului demografic***

* Depopularea;
* Îmbătrânirea accelerată, fiind depășit nivelul critic al coeficientului de îmbătrânire;
* Procesele intense ale migrațiunii, inclusiv munca în străinătate;
* Starea de sănătate, ce ține de starea reproductivă și problemele accesului la serviciile de asistență medicală;
* Medicul macroeconomic, ca unul dintre cei mai importanți factori de influență asupra dezvoltării populației, determinat de oportunitățile de angajare în câmpul muncii limitate, în special în cazul tinerilor, motivul fiind nivelul scăzut de retribuire a muncii și, ca rezultat, nivelul scăzut de trai;
* Nivelul înalt al persoanelor cu nevoi speciale, care provoacă insuficiența incluziunii sociale acestora în programele speciale de integrare în sfera socio-economică;

***Concluzii și recomandări:***

* Îmbunătățirea indicatorilor demografici este strâns legată de sănătatea populației ̶ reducerea mortalității și creșterea speranței de viață la naștere prezintă o rezervă importantă de conservare a potențialului uman și reducere a sporului natural negativ. În acest context, creșterea accesibilității serviciilor medicale de calitate pentru toată populația, în special pentru cea din mediul rural, reprezintă unul din cele mai importante obiective ale sistemului de ocrotire a sănătății.
* Îmbunătățirea Indicelui Teritorial Ocupațional necesită promovarea politicilor active de ocupare a forței de muncă prin atragerea investițiilor în diferite regiuni socio-economice, crearea locurilor de muncă noi și de calitate, ceea ce va contribui la reducerea refluxului migrațional al populației din unitățile administrativ-teritoriale cu oportunități reduse de ocupare în câmpul muncii.
* Perfecționarea sistemului de salarizare în raport cu necesitățile reale ale angajaților ce țin de acoperirea cheltuielilor pentru bunurile și serviciile de primă necesitate, de asemenea, prezintă un factor important în ceea ce privește îmbunătățirea indicatorilor sociali ̶ parte componentă a securității demografice.
* Pentru consolidarea bazei informaționale a procesului de elaborare și implementare a măsurilor de dezvoltare teritorială este necesar de a îmbunați calitatea statisticilor referitoare la situația demografică, socială și economică în profil teritorial.
* Susținerea familiilor tinere și cu copii mici în îmbunătățirea condițiilor de locuit prin oferirea creditelor preferențiale.
* Perfecționarea sistemului de îndemnizații la nașterea copilului și pentru îngrijirea acestuia, creșterea cuantumului îndemnizației pentru concediul de îngrijire a copilului, consolidarea diferențierilor în mărimile indemnizațiilor în funcție de numărul de copii.

### **FORȚA DE MUNCĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI**

Situația de pe piața muncii este ambiguă atât la nivel de țară, cât și în raionul Hîncești. Pe de o parte, dacă ne uităm strict la rata șomajului, situația pare să fie bună. În 2018, Biroul Național de Statistică arăta o rată medie a șomajului de doar 3%, în scădere de la 4,9% în 2015, sugerând practic absența șomajului involuntar. În 2019, metodologia de calcul a ratei șomajului s-a modificat, BNS publicând rate ale șomajului mai ridicate – 7,7% pentru primul trimestru și 4,5% pentru al doilea trimestru. Rata șomajului este mai mică în rândul femeilor (3,1% în al doilea trimestru al anului 2019). Un prim semn de întrebare este dat de rata mai mare a șomajului din mediul urban în comparație cu cel rural, sugerând că rata totală a șomajului e artificial scăzută datorită neraportării adecvate a fenomenului în mediul rural. Totuși, deși valorile în sine sunt discutabile, tendința de scădere este evidentă până în 2018 și pe parcursul anului 2019. La prima vedere, așadar, dinamica generală a pieței muncii este pozitivă la nivel de țară.

Problemele pe piața muncii sunt determinate de un șir de factori, cum ar fi: dezvoltarea economică precară, sărăcia, salariile, șomajul etc., care la rândul lor alimentează migrația forței de muncă peste hotare. Salariul fiind principala sursă de venit a angajaților și familiilor acestora, constituie unul din indicatorii principali care influențează și asupra nivelului de trai a populației raionului Hîncești.

**Tabelul 6 Evoluția salariului nominal mediu lunar al unui lucrător în economie,**

**anii 2017 – 2019, lei**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Indicatori** | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| **RM** | **Hîncești** | **RM** | **Hîncești** | **RM** | **Hîncești** |
| **Salariul nominal mediu lunar al unui lucrător în economie total, lei** | 5 697,1 | 4 192,9 | 6 446,4 | 4 611,2 | 7 356,1 | 5 613,8 |
| **Ritmul de creștere a salariului, % față de anul precedent** | **9,2** | **8,66** | **8,6** | **9,07** | **8,08** | **17,8** |

***Sursa:*** *BNS,* [*www.statistica.md*](http://www.statistica.md)

Analizând evoluția salariului mediu lunar al unui lucrător din raionul Hîncești am constatat că salariul lunar al unui lucrător în anul 2019 a demonstrat o creștere cu 25,3% față de anul 2017, fapt care este justificat că la sfârșitul anului 2018 au fost majorate salariile în instituțiile bugetare.

**Tabelul 7 Câștigul salarial mediu lunar brut pe vârste, anii 2017 – 2019**

|  | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Femei** | **Bărbați** | **Femei** | **Bărbați** | **Femei** | **Bărbați** |
| **Hîncesti** | 4 177,8 | 4 369,4 | 4 787,3 | 5 128,3 | 5 667,2 | 5 816,9 |
| **Total pe țară** | 5 204,0 | 6 017,0 | 5 800,7 | 6 779,4 | 6 709,8 | 7 808,0 |

***Sursa:*** *BNS,* [*www.statistica.md*](http://www.statistica.md)

Analiza indicilor din tabelul de mai sus ne demonstrează că în raionul Hîncești, la fel ca și în întreaga țară, salariul bărbaților este mai mare față de femei, constatăm o discrepanță încă mare dintre salariul femei și bărbați.

Conform unui studiu al Institutului pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale (IDIS) „Viitorul” - *DIMENSIUNEA EGALITĂŢII DE GEN ŞI MĂSURI PENTRU AVANSAREA FEMEILOR PE PIAŢA FORŢEI DE MUNCĂ,* spune: ”...Femeile au devenit competitive în rând cu bărbații pe piața forței de muncă, în ciuda stereotipurilor existente, datorită accesului egal la educație, dreptului la vot, opțiunilor egale pe piața muncii, etc. Dar, șansele femeilor de a fi angajate la posturi importante și bine plătite sunt mai mici decât cele ale bărbaților, deoarece multiplele sarcini pe care le au femeile ca acelea de mamă, gospodină, menajera casei, le fac să pară vulnerabile în fața angajatorilor atunci când este vorba de asumarea unor împuterniciri cu înalte responsabilități.” Un alt moment important menționat în același studiu, este vorba despre fenomenul migrației și efectele lui, ”... . În acest context, trebuie spus că migrația femeilor apte de muncă în străinătate are consecințe majore asupra dezvoltării instituției familiei prin scăderea numărului de căsătorii, reducerea ratei natalității și creșterea ratei divorțurilor. Deoarece cel mai des pleacă femeile tinere cu vârsta cuprinsă între 25-34 de ani, scade capacitatea reproductivă (Tab.1). De asemenea, cum s-a menționat în acest studiu, o problemă acută privind dimensiunea de gen constituie „specializările și profesiile feminizate”, cea mai ponderată fiind pedagogia.”

| **Tabelul 8. Numărul salariaților, forme de proprietate, anii 2017 – 2019** | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| **Proprietate publica** | **Alte forme de proprietate** | **Proprietate publica** | **Alte forme de proprietate** | **Proprietate publica** | **Alte forme de proprietate** |
| **Hîncesti** | 6 923 | 5 592 | 6 899 | 5 110 | 6 872 | 5 787 |
| **TOTAL pe țară** | 301 594 | 418 724 | 298 341 | 441 026 | 294 262 | 447 805 |

***Sursa:*** *BNS,* [*www.statistica.md*](http://www.statistica.md)

În ultimii ani se înregistrează o descreștere a populației ocupate, care adus și la diminuarea numărului scriptic al salariaților, atât în domeniul public, cât și în cel privat.

Întreprinderile mici și mijlocii joacă un rol important în asigurarea cu locuri de muncă, reducerea șomajului și a sărăciei. În raionul Hîncești ponderea salariaților antrenați în afacerile ÎMM în anul 2018 s-au redus 0,9% față de anul 2017, iar în anul 2019 a crescut cu 1,1%.

Datele reflectate în tabelul de mai jos, ne demonstrează că cea mai mare pondere a salariaților o deține cei din domeniul comerțului cu ridicata și amănuntul, urmând cei din domeniul industriei extractivă și prelucrătoare și transporturi.

**Tabelul 9 Numărul salariaților și câștigul salarial mediu pe activități economice, 2017 – 2018**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activităţile** | **Numărul mediu anual al salariaților** | | **Remunerarea muncii pe activități economice** | | |
| **2017** | **2018** | **2017** | **2018** |
|
| Industria extractivă și prelucrătoare | 1020 | 1148 | 40 892,8 | 52 008,7 |
| Energie electrică, gaze şi apă | 228 | 258 | 11 294,9 | 12 941,8 |
| Construcții | 291 | 352 | 16 268,4 | 22 903,0 |
| Comerț cu ridicata şi amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor | 1572 | 1662 | 63 130,8 | 79 267,7 |
| Transporturi, depozitare | 540 | 507 | 15 720,7 | 16 083,7 |
| Activități de cazare și alimentație publică | 147 | 107 | 3 854,3 | 2 608,9 |
| Informații și comunicații | 78 | 78 | 5 975,7 | 6 128,6 |
| Tranzacții imobiliare | 102 | 92 | 4 819,5 | 2 408,4 |
| Activități profesionale științifice și tehnice | 42 | 40 | 932,1 | 1 163,6 |
| Activități de servii administrative și activități de servicii de suport | 68 | 66 | 2 114,2 | 2 497,0 |
| Alte activități de servicii | 50 | 49 | 1 866,8 | 2 022,5 |
| Alte activități care nu fac obiectul cercetării | 19 | S | 888,4 | S |

**Tabelul 10 Ratele de ocupare pe grupe de vârstă, 2019**

|  | **2017** | | | | | | **2018** | | | | | | **2019** | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **15-24 ani** | **25-34 ani** | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** | **15-24 ani** | **25-34 ani** | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** | **15-24 ani** | **25-34 ani** | | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** |
| **Centru** | 14,0 | 39,0 | 53,8 | 57,7 | 46,2 | 10,7 | 17,0 | 44,0 | 55,8 | 59,1 | 47,2 | 21,7 | 13,4 | | 41,8 | 48,7 | 52,9 | 35,2 | 4,2 |
| **Total pe republică** | 17,2 | 44,8 | 57,4 | 59,4 | 44,3 | 11,6 | 19,3 | 45,4 | 57,0 | 60,2 | 46,6 | 16,1 | 19,0 | | 52,1 | 58,0 | 59,7 | 40,5 | 7,6 |

**Sursa:** BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

**Tabelul 11Ratele de șomaj pe grupe de vârstă, 2017 – 2019**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017** | | | | | | **2018** | | | | | | **2019** | | | | | |
| **15-24 ani** | **25-34 ani** | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** | **15-24 ani** | **25-34 ani** | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** | **15-24 ani** | **25-34 ani** | **35-44 ani** | **45-54 ani** | **55-64 ani** | **65 ani si peste** |
| **Centru** | 10,5 | 6,7 | 4,1 | 2,3 | 1,6 | - | 3,5 | 2,3 | 1,6 | 1,3 | 0,7 | - | 13,7 | 7,4 | 8,1 | 3,7 | 4,6 | 0,8 |
| **Total pe republică** | 11,8 | 5,1 | 3,9 | 2,8 | 2,1 | 0,2 | 7,4 | 4,2 | 2,3 | 2,5 | 1,9 | 0,3 | 10,4 | 5,8 | 5,3 | 4,1 | 3,9 | 0,1 |

**Sursa:** BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

Prezența șomajului în raionul Hîncești este cauzată de diverse efecte ce au avut loc pe piața forței de muncă, cum ar fi: lipsa locurilor de muncă atractive, salarii mici, necorespunderea cererii cu oferta forței de muncă, reducerea personalului, etc.

Conform datelor ANOFM Hîncești, în raion sunt înregistrați anual circa 1301 șomeri (2019), dintre care femei 642(49,3 %), bărbați 659.(50,6%) La începutul anului 2019 erau înregistrați 534 șomeri, iar pe parcursul anului 2019 au fost înregistrate 767 de persoane.

**Tabelul 12. Numărul șomerilor înregistrați și plasați în câmpul muncii pe grupe de vârstă și sex, anii 2017- 2019, persoane, raionul Hîncești**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017** |  | **2018** |  | **2019** |  |
|  | **Total** | **Femei** | **Total** | **Femei** | **Total** | **Femei** |
| **Șomeri total** | 1770 | 819 | 1419 | 582 | 1301 | 542 |
| **16 -24 ani** | 254 | 115 | 182 | 97 | 137 | 75 |
| **25 -29 ani** | 194 | 114 | 128 | 75 | 95 | 55 |
| **30-49 ani** | 932 | 455 | 734 | 379 | 582 | 383 |
| **50-65 ani** | 390 | 135 | 375 | 131 | 385 | 129 |

**Sursa:** BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

Analiza structurii pe vârstă a șomerilor demonstrează că, ponderea cea mai mare le revine celor cu vârsta cuprinsă între 30 – 49 ani, categoria respectivă înregistrând 52,4 % din numărul total de șomeri înregistrați în anul 2019, fiind urmați de cei cu vârsta de 50 -65 ani (29,6%), iar ponderea cea mai mare le revine celora din domeniul comerțului cu ridicata 27,7%.

Migrația este un fenomen foarte intens în Republica Moldova. Tendinţele înregistrate în raion sunt similare cu cele înregistrate în ţară. Un număr impresionant de imigranți (majoritatea fiind emigranți reîntorși) și emigranți a fost înregistrat în ultimii cinci ani. În 2017 (ultimul an pentru care datele pe migrație pot fi estimate la moment), aproape 110 mii imigranți au (re)venit în Moldova și aproape 160 mii emigranți au părăsit țara, formând o migrație netă negativă de aproximativ 50 mii persoane în anul respectiv.

Atât bărbații, cât și femeile, sunt implicați în procesul migrației, însă în ultimii 2 ani au fost înregistrați mai mulți bărbați decât femei.

În 2017, ratele migrației arată nivele impresionante în special pentru tineri adulți de 20-24 ani, când mai mult de 50 bărbați la 1000 au imigrat în Republica Moldova și mai mult de 100 bărbați la 1000 au emigrat, rezultând un spor migrator negativ de circa 60 la 1000 bărbați. Copiii, de asemenea, au ratele migrației destul de înalte, aceasta însemnând că familiile întregi sunt implicate în procesul migrației.

Femeile, de asemenea au ratele migrației înalte, chiar dacă în 2017 (la fel ca în 2016) sunt mai joase față de cele ale bărbaților - ratele migrației atingând valori maxime pentru vârstele de 20-29 ani.

Populația Republicii Moldova îmbătrânește foarte repede. Proporția femeilor vârstnice a crescut în perioada scurtă de 5 ani de la 13,2% la 16,3% și cea a bărbaților de la 8,4% la 11,0%. Această îmbătrânire în ultimii ani se datorează, în special, atingerii graduale a vârstei de pensionare pentru cohortele mari născute în perioada baby-boom-ului de după cel de-al doilea război mondial, un proces care se va încheia în câțiva ani de acum încolo când cea mai mare cohortă a baby-boom-erilor va intra în grupa de vârstă de 65+ și va fi înlocuită din acel moment în continuare de cohorte mult mai mici.

*Figura 5 Populația cu reședință obișnuită la 01.01.2019 (date provizorii) pe țară*

Piramida populației pentru 2019 arată clar un model de micșorare a populației la vârstele de 30-54 ani, ceea ce reflectă efectul cumulativ al ratelor migrației nete negative pentru adulții tineri din ultimele decenii.



Micșorarea numărului de copii de asemenea poate fi explicată prin emigrarea cohortelor părinților lor: unii copii au emigrat cu părinții săi, alții nici nu s-au născut în Republica Moldova (RM), din cauza emigrării adulților tineri în vârstă fertilă.

Cohortele mari de după cel de-al doilea război mondial, în ultimii ani, au intrat în grupa de vârstă de 65 ani și peste, astfel mărind proporția persoanelor în vârstă semnificativ.

**Sursa:** BNS, [www.statistica.md](http://www.statistica.md)

***Analiza SWOT***

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| Existența potențialului uman (resurselor umane) necesar pentru dezvoltarea socio-economică a raionului | ; Lipsa forței de muncă calificată, ca rezultat al deficienței sistemului educațional, migrației |
| Dinamica stabilă a efectivului populației în mediul urban; | Dinamica negativă a efectivului pupulației în mediul rural |
|  | Necorespunderea cererii și ofertei pe piața muncii |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Corelarea politicilor în domeniul ocupării forței de muncă cu alte politici din domeniul social-economic | Problema migrației, în special în rîndul tinerilor între vîrsta 20-24 ani; |
| Existența programelor naționale de stimulare a migranților pentru a se reîntoarce în țară. | Situația economică precară; |
|  | Scăderea proporției populației vîrstnice aptă de muncă; |

# INFRASTRUCTURA

### **RESURSALE NATURALE ALE RAIONULUI HÎNCEȘTI**

Terenurile agricole, suprafeţele acvatice şi păduri constituie principalele resurse naturale ale raionului Hânceşti. Fiind plasat în zona geografică de Centru a Republicii Moldova, raionul Hânceşti ocupă o suprafaţă de 147 213 sau 4,4, la sută din suprafaţa totală a republicii.

Clima este continental-moderată, deosebindu-se printr-un caracter instabil. Temperatura medie a aerului este egala cu +9 º C. Temperatura minimă absolută se înregistrează în luna ianuarie (–30, – 32º C), iar cea maximă – în luna iulie (+39, + 40º C). Relieful este predominant colinar cu înălţimi cuprinse între 100 şi 350 m. Relieful raionului este diferenţiat pe trei zone: zona codru - păduri deluroase; zona păduri stepă deluroase; stepa Prutului. Zona codru - păduri, se caracterizează prin relief acoperit cu suprafeţe de mlaştini.

De la nord la sud, teritoriul zonei este intersectat de râul Cogîlnic cu râuleţul Galbena. Zona păduri - stepă, se caracterizează prin relief mai liniştit. De la nord la sud teritoriul zonei este intersectat de râul Lăpuşniţa şi râul Sărata – afluent al Prutului. Zona de stepă a Prutului este caracterizată prin relief mai liniştit şi puţin împădurit. Această zonă este intersectată de râul Călmăţui. Principalele râuri care trec pe teritoriul raionului sunt Prut, Lăpuşniţa şi Cogîlnic.

Teritoriului raionului îi corespunde o suprafaţă neomogenă de cernoziom, parţial degradată; unele părţi conţin soluri argiloase, altele sunt întretăiate de văi şi eroziuni. Teritoriul raionului Hînceşti este înzestrat cu mai multe zăcăminte naturale, inclusiv : nisip, lut, amestecuri de nisip şi prundiş, piatră brută pentru construcţii capitale, apă minerală ş.a. În prezent, aceste resurse nu sunt utilizate suficient de către agenţii economici. Reieşind din condiţiile climaterice existente şi bogăţia naturală a solurilor, raionul Hînceşti dispune de un potenţial agricol care necesită valorificat prin atragerea investiţiilor pentru modernizarea şi retehnologizarea acestei ramuri, care poate să asigure venituri considerabile şi un nivel de trai decent al populaţiei.

Suprafaţa terenurilor cu plantaţii forestiere din raionul Hînceşti constituie 39411 ha, fîșii forestiere de protecție a câmpurilor 990 ha. Speciile forestiere ce predomină în pădurile din raion sunt stejarul şi salcâmul, împreună cu speciile de carpen şi plop.

În structura plantaţiilor forestiere din raionul Hînceşti predomină plantaţiile forestiere aflate în proprietatea publică a statului – 89%, în proprietatea publică a UTA se află 11%, ponderea proprietăţii private fiind minoră – 0,3%.

Pădurile proprietatea publică a statului din raionul Hînceşti cu suprafaţa totală de 384211ha sunt gestionate de Întreprinderea Silvică ”Hînceşti-Silva”, care este subordonată Agenţiei ”Moldsilva”.

Un aspect pregnant al reliefului este prezenţa activă a alunecărilor de teren, diferite ca forme, dimensiuni şi vârste în terenurile degradate, fragmentarea terenului fiind şi ca rezultat al proceselor de eroziune.

Lacuri naturale pe teritoriul întreprinderii nu sunt. Principalele colectoare de ape sunt: râul Prut, râuleţele Botna, Cogâlnic cu afluentul Galbena, Lăpuşna

Suprafeţele acvatice în raionul Hânceşti ocupă 1655 ha din care suprafaţa iazurilor constituie 958 ha. Suprafeţele acvatice se împart în 810 ha – proprietate publică și 148 ha proprietate privată.

Suprafaţa totală a terenurilor agricole ale raionului Hânceşti constituie 72 298 ha, din care pământul arabil ocupă 57 989 ha sau 80,2 la sută. Structura mai detaliată a pământului agricol este prezentată în tabelul 1.

**Tabelul 13. Structura suprafeţelor agricole ale raionului Hânceşti.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Destinaţia terenurilor agricole** | **Anul 2020** | |
| **ha** | **%** |
| Pământul arabil | 57 989 | 80,2 |
| Plantaţii multianuale, total | 11 534 | 16,0 |
| Fâneţe | 26 | 0,1 |
| Păşuni | 981 | 1,3 |
| Pârloagă, vegetaţie forestieră etc. | 1 768 | 2,4 |
| Total terenuri agricole | 72 298 | 100 |

După formele de proprietate pondere considerabilă a terenurilor agricole – 98,7% sau 71 326 ha o constituie terenurile, aflate în proprietatea privată a agricultorilor. Restul suprafeţelor agricole – 43 ha se află în proprietatea publică a statului şi 928 ha proprietatea publică a unităţilor administrativ teritoriale.

Dat fiind faptul că majoritatea suprafeţelor agricole şi, mai ales, a celor forestiere se află pe pante (pante terasate) o mare parte a cărora este supusă proceselor erozionale, aprecieri topografice şi cele cadastrale constată nivelul accelerat de degradare a solurilor. În total pe teritoriul raionului Hânceşti 5 711 ha sunt ocupate cu mlaştini sau sunt supuse proceselor de alunecare sau sunt ocupate cu râpi.

Alături de valoare naturală a pământului ca factorul principal de producţie agricolă, piscicolă şi forestieră teritoriul raionului Hânceşti este înzestrat cu mai multe zăcăminte naturale, inclusiv: nisip; lut; amestecuri de nisip şi prundiş, piatră brută pentru construcţii capitale, apa minerală etc. De menţionat, că în prezent aceste resurse naturale sunt insuficient utilizate de către agenţii economici, iar o mare parte practic nu se utilizează deloc.

### **INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT**

Reţeaua rutieră a raionului Hânceşti este reprezentată de 355,11 km de drumuri publice, dintre care 215.77 km, sunt de importanţă naţională, şi 139.34 km de importanţă locală. Această situaţie a rămas neschimbată pe parcursul ultimilor ani.

Tabelul 14. Infrastructura drumurilor

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Reţeaua drumurilor din raionul Hincesti** | | | | |
| **Drumuri publice – total km** | **Drumuri naţionale, km** | | | **Drumuri locale, km** |
| 355,11 | **expres** | **republicane** | **regionale** | 139,34 |
| 8,7 | 82,04 | 125,03 |

Daca analizăm îmbrăcămintea rutieră a drumurilor naționale din totalul de 215,77 km: drumurile cu îmbrăcăminte din beton asfaltic constituie 81,4 % iar drumurile pietruite respectiv 18,6%.

La capitolul drumuri locale tipul de îmbrăcăminte rutieră în raionul Hîncești în anul 2020 este reprezentat astfel:

**Figura nr. 6 Tipul de îmbrăcăminte rutieră a drumurilor locale**

Poziţia geografică oferă un avantaj comparativ prin amplasarea pe traseul coridorului rutier E581 şi E577 cu legături către spaţiul Uniunii Europene şi către Marea Neagră. Oraşul Hânceşti este situat la o depărtare de 36 km de Chişinău, spre sud-vest, în lunca râului Cogâlnic, fiind traversat de importante căi de acces spre Romania şi Ucraina (E 581: Mărăşeşti – Tecuci – Albiţa – Leușeni –Chișinău - Odessa; E 577: Poltava – Kirovograd – Chișinău – Giurgiulești - Galați), precum și de nivel național (R3 – Chişinău – Hânceşti – Basarabeasca şi R34 Hâncești – Leova – Cantemir), ceea ce îi asigură o bună accesibilitate rutieră şi mobilitate către piețele internaționale.

Totodată, oraşul este amplasat la distanţa de 44 km de vama Leuşeni, aflată la frontieră cu România, 35 km de staţia de cale ferată Chişinău, 50 km de Aeroportul Internaţional Chişinău, 160 km până la Aeroportul Mărculeşti şi 172 km până la Portul Liber Internaţional „Giurgiuleşti”. Apropierea de cel mai dezvoltat centru economic al ţării (Chişinău) este una destul de avantajoasă, subliniind în acelaşi timp necesitatea şi importanţa creării unui climat investiţional competitiv.

Raionul nu dispune de alte tipuri de reţele de transport în afară de transportul auto. În anul 2019 cu autobuze şi microbuze, care efectuează transporturi regulate de călători pe traseele de folosinţă generală, au fost transportaţi 725,4 mii călători, comparativ cu anul 2018 s-a micșorat numărul de pasageri transportaţi cu 7,8%. În anul 2020 rețeaua de transportare regulată a pasagerilor cuprinde 301 curse, care asigură mobilitatea cetățenilor.

Starea drumurilor în raion merita o atenţie deosebită, în special drumurile ce fac legătura cu APL, necesită reparaţii capitale și construcții noi. În prezent bugetele reduse ale primăriilor nu permit reparaţia capitală a drumurilor ce traversează localitatea.

Conform legislaţiei în vigoare, mijloacele fondului rutier au o destinaţie specială, fiind utilizate atât pentru întreţinerea, reparaţia şi reconstrucţia drumurilor publice naţionale, cât şi a celor locale. Astfel în ultimii 3 ani din din Fondul rutier pentru reabilitarea drumurilor publice din raionul Hîncești au fost repartizați circa 46, 0 mln lei, dintre care 45% din acesteaa doar în anul 2020. Cu toate că investițiile pentru reparația și întreținerea drumurilor, în fiecare an, sunt în creștere, starea generală a infrastructurii rutiere și pietonale din raionul Hîncești este una satisfăcătoate

Astfel, problema infrastructurii terestre reprezintă o constrângere în calea mobilității persoanelor, bunurilor și a serviciilor, astfel poate fi catalogată ca o constrângere și în calea dezvoltării raionului. Esențial este de a înțelege că mijloacele financiare disponibile la nivelul raionului nu vor permite modernizarea drumurilor în timp util. Este necesar de a căuta susținere la instituțiile abilitate ale statului, iar în paralel de elaborat un plan al obiectele de infrastructură rutieră prioritar pentru dezvoltarea

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Reţeaua rutieră locală este conectată la cea naţională în mărime de 100%; | Drumurile locale fără reparaţie capitală; - |
| Cota drumurilor bune şi mediocre este superioară cotei naţionale; - | Calitatea drumurilor locale nesatisfăcătoare |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| Existenţa programelor de finanţare a proiectelor de infrastructură fizică. | Lipsa suportului financiar pentru implementarea studiului de fezabilitate; |
|  | Lipsa transparenţei în procesul executării contractelor de reabilitare/renovare capitală a drumurilor. |

**Concluzii și recomandări**

Identificarea surselor financiare pentru reparația drumurilor poate fi efectuată doar printr-un dialog direct și corect cu instituțiile abilitate ale statului.

În paralel este necesar de a face o listă prioritizată cu drumurile necesare de a fi reabilitate. Propunem două abordări posibile pentru această prioritizare.

1. Prioritatea să derive din potențialul economic al localităților. Astfel, o serie de indicatori – cifra de afaceri a entităților înregistrate, numărul de contribuabili (persoane fizice și/sau juridice), numărul plătitorilor de TVA/accize, intensitatea schimburilor între diferite localități, existența traseurilor turistice, economiile asociate cu existența căilor adecvate de acces și alte criterii relevante, ar permite selectarea porțiunilor de drum cele mai importante pentru raionul Hîncești.
2. Cea de a doua posibilitate de prioritizare poate fi făcută după criterii și indicatori sociali, de exemplu numărul de locuitori, accesul spre instituțiile cu caracter educațional clasificate după numărul de elevi/copii, accesul spre instituții medicale și curative și alți indicatori relevanți.

### **REŢEAUA DE FURNIZARE A APEI POTABILE ȘI CANALIZARE**

În raionul Hâncești doar 28,2% din totalul locuitorilor au acces direct la rețeaua de furnizare a apei. Astfel, în raion se simte lipsa apei potabile de calitate şi în cantităţi suficiente, precum şi lipsa sistemelor de apeduct şi canalizare în mai multe localităţi ale raionului. Din totalul reţelelor de apeduct care alcătuiesc circa 727,76 km, funcţionale sunt doar 598,7 km . Din cele 63 de localități a raionului 30 nu au acces la sursa de apă și necesită investiții în construcția sau reabilitarea rețelelor interne de aprovizionare cu apă a populației, 33 localități sunt asigurați cu apă potabilă sau tehnică, ceea ce constituie 52%. Reţeaua de canalizare alcătuieşte 61,9 km. În raionul Hîncești în perioada ultimilor 3 ani au fost construite sau renovate circa 126,06 km de rețea de aprovizionare cu apă și canalizare.

Daca analizăm asigurarea cu apă a celor 63 de localități ale raionului, situația actuală va fi reprezentată în felul următor:

**Figura nr. 7 Situația privind aprovizionarea cu apă a populației raionului Hîncești**

Populaţia raionului foloseşte apă potabilă și din fântâni, majoritatea cazurilor calitatea apei din fântâni nu corespunde indicilor chimici şi biologici. În majoritatea satelor lipseşte paşaportizarea fântânilor, în care să fie indicate componentele chimice şi biologice ale apei. Din cele 233 de sonde arteziene funcţionează doar 54 (23 %). Mai mult de atât, aceste surse de apă scad și seacă de la an la an. De exemplu, în ultimii ani s-a constat o scădere a numărului de fântâni cu peste 70% de unități. Instituțiile publice din raionul Hîncești

Asigurarea cu apă şi canalizare este cea mai mare problemă depistată la acest capitol. În raionul Hâncești există apeducte în jur de 45 % din localităţile raionului și un grad și mai mic al populației, iar sistem de canalizare există doar în 20% din teritoriul raionului.

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Implicarea Consiliului Raional în demararea unor proiecte de dezvoltare a sistemelor de apă; | Grad scăzut de acces a populaţiei, la serviciu de alimentare cu apă si în special la serviciu de canalizare; |
| Existenţa unei infrastructuri aferente alimentării cu apă şi canalizare care acoperă o parte din localităţile raionului; | Capacitatea scăzută a populaţiei de a prelua costurile de utilizare şi întreținere; |
| Existenţa unei documentaţii tehnice premergătoare demarării unor proiecte de investiţii; | Slaba conştientizare a populaţiei cu privire la necesitatea racordării la reţelele edilitare. |
| Existenţa resurselor semnificative (comparativ cu alte raioane) a apelor de suprafaţă. | Capacitate limitată a autorităţii locale de a cofinanţa proiectele de investiţii din domeniu |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| Existenţa unor documentaţii tehnice oferă posibilitatea demarării mai rapide a proiectelor de investiţii; | Imposibilitatea suportării contravalorii serviciilor de alimentare cu apă şi canalizare datorită mijloacelor financiare limitate; - |
| Posibilitatea accesării mai multor surse de finanţare pentru infrastructura de apă potabilă, creşterea suportului financiar din partea donatorilor externi (BERD, BM, UE); | Lipsa apei potabile calitative, prezintă un pericol pentru siguranța locuitorilor |
| Posibilitatea de extindere a infrastructurii existente sau în construcție în localitățile din apropiere. | Riscul unui management defectuos ce ar frâna administrarea și realizarea proiectelor de infrastructură. |
| Posibilitatea implementării proiectelor de investiţii prin FNDR; | Imposibilitatea continuării cofinanţării unor proiecte poate duce la deteriorarea lucrărilor efectuate; - |
| * Existenţa infrastructurii de apă şi canalizare poate contribui la dezvoltarea unor activităţi economice productive, cu impact major asupra dezvoltării de ansamblu a raionului; | Creşterea nivelului de poluare a componentelor mediului |

***Concluzii și recomandări***

* Considerăm că îmbunătățirea sistemului de apă și canalizare poate fi efectuat și cu resurse proprii, dar cu ajutorul organismelor internaționale – BERD, Banca Mondială, BEI etc. Cel mai important pentru a readuce sistemele menționate la autosuficiență deplină este ajustarea tarifelor către consumatorii finali. Altă soluție decât un tarif ce ar permite companiilor din sector pentru a se dezvolta singure nu există.
* În același timp, companiile de apă vor trebui să întreprindă un set de măsuri în vederea restructurării şi diminuării costurilor (pentru durabilitatea tehnică, operaţională şi financiară) şi în paralel se va efectua reabilitarea facilităţilor existente de aprovizionare cu apă şi canalizare.
* Reparația și modernizarea rețelei de apeduct, astfel încât să fie posibilă conectarea de noi consumatori și din localitățile învecinate. În acest sens, propunem selectarea unor localități, unde ar fi posibilă regionalizarea/extinderea ariei de deservire către localităţile învecinate astfel încât să cuprindă un număr cât mai mare al populației. Beneficiul acestei abordări este că raionul ar putea contribui/ajuta companiile să investească în localităţile mai mici, care altfel nu ar fi incluse în alte programe de canalizare.
* În localitățile unde nu este fiabilă o astfel de abordare este necesar de a evalua posibilitatea de a crea/reabilita fântânile arteziene. În același context este necesar de a crea un catalog al resurselor de apă potabilă calitativă pentru a înțelege și raționaliza posibilitățile raionului.
* Obiectele de infrastructură socială (școli, grădinițe, spitale, etc.) trebuie conectate la rețelele de apă potabilă și la cele de canalizare. În afară de cele menționate, există posibilitatea de canalizare cu ajutorul gropilor de canalizare, special amenajate. Costurile pentru astfel de soluții as putea fi mai mici pentru unele localități, dar implică cheltuieli de transport a deșeurilor către stațiile de epurare.
* O altă recomandare ar fi introducerea acordurilor de deservire, care definesc drepturile şi obligaţiunile (şi indicatorii de performanţă) a localităţilor si companiilor sale de apă şi canalizare. Astfel, monitorizarea și evoluția acestui sector ar fi mai ușor de administrat.

### **REŢEAUA DE DISTRIBUIRE A GAZELOR NATURALE ȘI ALIMENTARE CU ENERGIE TERMICĂ**

Din totalul de 63 de localități doar 17 sunt conectate la rețeaua de gaz, ceea ce reprezintă 26,9% din populația raionului Hîncești. Numărul consumatorilor ce beneficiază de accesul la rețeaua de distribuția a gazelor este și mai scăzut înregistrând 24,9 % din totalul gospodăriilor din raionul Hâncești, respectiv din totalul de 38354 gospodării sunt conectate la sistemul de alimentare cu gaze naturale doar 9564 gospodării. Restul localităţilor utilizează gazul lichefiat, accesul la acesta este destul de ușor, însă implică o serie de pericole.

**Figura nr.8 Alimentarea cu gaze naturale a raionului Hîncești**

Dezvoltarea sectorului este în mare parte dependentă de Programul Naţional de gazificare al Republicii Moldova. Municipiul Hâncești este gazificat în proporție de 99%, inclusiv toate instituţiile publice. În raionul Hîncești asigurarea acestui serviciu este realizat în 15 localități de către Î.M. "Rotalin Gaz Traiding" SRL și în 2 localități Mingir și Nemțeni de către operatorul Cimișlia Gaz.

Instituţiile publice și cele de învățământ din raion se alimentează cu energie termică din cazangeriile proprii, excepție fiind doar mun. Hîncești unde toate instituțiile sunt conectate la sistemul centralizat de aprovizionare cu gaze. Din totalul instituțuiilor publice din raion 35 au la baza încălzirea cu lemne si cărbune, 31 de instituții asigură încălzirea cu gaz, 12 instituții au trecut la încălzirea pe biomasă(peleți, brichete)

Raionul Hânceşti este asigurat cu energie electrică de la Reţelele Electrice de Distribuţie Centru, prin intermediul **Î.C.S. „Premier Energy” S.R.L** şi în prezent nu cunoaşte probleme de ordinul întreruperii alimentaţiei cu energie electrică a instituţiilor publice şi private, agenţiilor economici şi gospodării casnice.

Oricum rețeaua de furnizare a energiei electrice este învechită și necesită modernizări pentru spori calitatea serviciilor acordate, dar și a reduce pierderile din rețea.

Pentru sporirea fiabilității și a nivelului calității serviciului de distribuție a energiei electrice către consumatorii finali deserviți, Î.C.S. „Red Union Fenosa” S.A. desfăşoară în prezent în mai multe localităţi lucrări de renovare a rețelelor electrice de tensiune medie şi joasă. Astfel, în mun.Hîncești, cu un buget de 1,5 milioane de lei, a fost renovată capital o porțiune de 3,5 km de LEA cu nivelul de tensiune de 0,4 kV și un alt segment de 0,5 km de LEA cu nivelul de tensiune de 10 kV.

Investițiile în modernizarea și renovarea rețelelor electrice continună și în alte localități ale raionului Hîncești, pentru aceasta în anul 2019 fiind planificat un buget total de 16 milioane de lei, suficient pentru renovarea a 48 km de LEA cu nivelele de tensiune medie și joasă.

Sectorul de distribuţie Anenii Noi din cadrul Î.C.S. „Red Union Fenosa” S.A., la care este atribuit și raionul Hincesti, deservește în total 5 raioane din partea de centru-sud a țării. În procesul de modernizare a rețelelor electrice se utilizează materiale și echipamente performante, ce asigură în continuare o exploatare sigură la parametri înalți de calitate.

Prin modernizările realizate în infrastuctura energetică din localitățiile deservite Î.C.S. „Red Union Fenosa” S.A. sporește esențial calitatea și siguranța serviciului de distribuție a energiei electrice către consumatorii finali. Aceste lucrări au un impact direct asupra dezvoltării activităților economice și sociale noi, extinderea obiectivelor locative și de menire publică, oferind astfel administrațiilor publice locale condiții favorabile suplimentare de îmbunătățire a mediului de afaceri, pentru creșterea atractivității investiționale și a nivelului de trai.

La capitolul iluminare publică a raionului Hîncești doar 2 localități nu dispun de un sistem funcțional de iluminare, celelalte 61 sunt asigurate total sau parțial. Daca analizăm tipul sistemului de iluminare constatăm că 41 localități sunt asigurate cu sistem de iluminat modern de tip LED, acesta la rîndul lui oferă un consumul redus de energie și aduce o serie de avantaje socio-economice, cum ar fi siguranța și confortul cetățenilor; 11-localități sunt alimentate prin intermediul unui sistem mixt de iluminat public și în 9 localități încă mai persistă corpurile de tip vechi incandescent.

În opinia noastră un sistem performant de iluminat public este cartea de vizită a unei localități pe timp de noapte. Acesta are posibilitatea să ofere o altă imagine, mult mai bună și plăcută asupra situației reale. Sistemul de iluminat trebuie să răspundă în primul rând la necesitățile vieții moderne ale populației. Comparativ cu un sistem de iluminat de tip vechi, cel modern îmbină și elemente inteligente soft care ajută la o mai bună gestionare a sistemului de iluminat, cu un consum minim de energie și fiabilitate maximă. Acesta oferă posibilitatea de aplicare a celor mai noi soluții și tehnologii de eficientizare a consumului de energie, iar gestionarea lui este posibilă de la distanță.

***Concluzii și recomandări***

* Accesul limitat la rețeaua de gazificare a localităților raionului. Costuri ridicate ale lucrărilor de gazificare.
* Majoritatea gospodăriilor folosesc gazul lichefiat, iar pentru încălzirea locuințelor sunt folosite lemnele și cărbunii. Toate acestea prezintă costuri adiționale pentru consumatorii finali.
* Rețeaua de energie electrică existentă necesită modernizări, care ar reduce consumul de energie și ar aduce o serie de avantaje socio-economice, cum ar fi siguranța și confortul cetățenilor
* O abordare vizionară a strategiei energetice la nivel de raion, axată pe surse de energie regenerabile (de exemplu morile eoliene) și protecția mediului, ar putea contribui la dezvoltarea unui centru industrial modern cu industrii și servicii conexe, și, în același timp, ar stimula eforturile conducerii raionului de a crea o zonă eco-turistică atractivă și cunoscută în regiune. Aceste eforturi trebuie ulterior susținute prin elaborarea unor studii de fezabilitate corespunzătoare.

### **INFRASTRUCTURA ENERGETICĂ ŞI MANAGEMENTUL EFICIENŢEI ENERGETICE**

Viziunea raionului privind eficienţa energetică până în anul 2020 constă în creşterea confortului pentru utilizatorii ca urmare a lucrărilor de reabilitare energetică. În acelaşi timp se vor obţine economii anuale de energie de aproximativ 3.325 MWh – echivalentul în economii la bugetul local de până la 4,30 mil. MDL.

Conform Programului Regional Sectorial în Eficienţă Energetică pentru Regiunea de Dezvoltare Centru consumul anual de resurse energetice de către întreprinderile şi organizaţiile din raionul Hânceşti constituie aproximativ 3.271 de tone de cărbune, 2,980 mil. m3 de gaze naturale şi aproximativ 4.100 m3 de lemne. Suprafaţa estimată a instituţiilor de învăţământ este de aproximativ 151.704 m2 . Consumul de energie al instituţiilor de învăţământ din raion este estimat la cca. 28.473 MWh pe an. Spitalul Raional din Hânceşti are o capacitate de aproximativ 540 de paturi şi consumul de energie este estimat la 7.081 MWh pe an. Fondul total al clădirilor publice educaţionale (preşcolare şi secundare), medicale (spitale, ambulatorii şi policlinici) şi administrative (primării şi consilii raionale) este estimat la aproximativ 210.470 m2 , cu un consum anual de energie termică şi electrică de aproximativ 41.718 MWh.

Managerul Energetic are un rol foarte important în procesul de dezvoltare şi implementare a măsurilor tehnice şi complementare la nivel local. Mai mult ca atât, Managerul Energetic trebuie să acţioneze ca un punct de conexiune între partenerii de la nivel naţional şi cei de la nivel local, inclusiv partenerii din domeniul privat.

Autorităţile Publice Locale deţin un rol foarte important în realizarea obiectivelor de economisire a energiei la nivel regional şi naţional. Lipsa documentelor de planificare în domeniul eficienţei energetice la nivel raional constituie o barieră majoră în identificarea priorităţilor locale şi resurselor necesare pentru realizarea obiectivelor propuse. În pofida potenţialului considerabil de eficientizare a consumului de energie, în prezent, la nivel raional există o necesitate sporită de dezvoltare a capacităţilor pentru elaborarea şi implementarea proiectelor investiţionale durabile în domeniul eficienţei energetice

În contextul Programului Regional Sectorial pe domeniul Eficienţă Energetică în clădirile publice, până în anul 2020 se estimează că raionul Hânceşti va trebui să reabiliteze energetic aproximativ 21.046 m2 de clădiri publice, ceea ce ar însemna aproximativ 14 clădiri publice cu o suprafaţă medie de 1.500 m2 . Costurile estimate ale investiţiei necesare pentru realizarea acestui obiectiv constituie aproximativ 82,02 mil. MDL. Aceste investiţii ar putea rezulta economii anuale de aproximativ 3.325 MWh – echivalentul în economii financiare la bugetul local de până la 4,30 mil. MDL. Acest nivel de investiţii ar necesita surse financiare, inclusiv din exterior, sub formă de granturi şi împrumuturi. În scopul obţinerii surselor de finanţare este important ca raionul Hânceşti să asigure în următorii ani suficiente proiecte dezvoltate până la etapa de finanţare.

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Existența materiei prime din culturi, suficientă producerii brichetelor și peleților; | Informarea redusă a populației cu privire la utilzarea surselor alternative de energie; |
| Existența pe piață a producătorilor de brichete și peleți; | Lipsa documentelor de planificare în domeniul eficienței energetice. |
|  | Cunoașterea insuficientă a posibilităților de utilizare a surselor alternative de energie |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| Conștientizarea populației despre utilitatea surselor alternative de energie; | Costurile relativ înalte la tehnologiile necesare consumului surselor alternative de energie; |
| Posibilitatea utilizării surselor alternative de energie |  |
| Existența programelor de stat de susținere a eficienței energetice a clădirilor publice. | Costurile înalte de întreținere a utilajelor și surselor energetice în instituțiile publice din raion. |

# **SERVICII PUBLICE**

### **ORDINEA PUBLICĂ**

Poliţia este o instituţie publică specializată a statului, în subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care are misiunea de a apăra drepturile şi libertăţile fundamentale ale persoanei prin activităţi de menţinere, asigurare şi restabilire a ordinii şi securităţii publice, de prevenire, investigare şi de descoperire a infracţiunilor şi contravenţiilor. Activitatea acestora este reglementată de Legea nr. 320 din 27.12.2012 cu privire la activitatea Poliției și statutul polițistului. Conform prevederilor legii, Poliţia a fost organizată în Inspectoratul General al Poliţiei, subdiviziuni specializate şi subdiviziuni teritoriale.

Pe teritoriul raionului Hînceşti sunt formate şi activează 6 secții de poliţie în localitățile Hîncești, Ciuciuleni, Lăpușna, Cărpineni, Leușeni și Bujor, avînd în aria deservită o populaţie de 122574 persoane. Numărul total de colaboratori este de 157 persoane, dintre care 125 sunt bărbați sau 79,6%, iar 32 sunt femei sau 20,4%. Daca analizăm personalul angajat în sistem, după structura de vîrstă, atunci observăm că ponderea principală – 33,1% o detine categoria de vîrstă 25-35 ani, pe locul 2 categoria de vîrstă 18-25 ani cu 29,9%, urmat de 35-45 ani cu o pondere semnificativă de 29,2%. Repartizarea personalului după categoria de vîrstă este reprezentat în figura nr. 9.

**Figura nr. 9 Structura personalului Inspectoratului de Poliție Hîncești**

### **SALUBRIZAREA PUBLICĂ**

Un management corespunzător al deşeurilor constituite un element esenţial pentru eforturile de a utiliza cât mai eficient resursele

În prezent managementul deșeurilor cade în responsabilitatea autorităților publice locale. Astfel, în municipiul Hîncești, serviciul de salubritate este realizat de către o întreprindere publică (Întreprinderea Municipală „Regia ARA” – HÎNCESTI). Colectarea si transportul deseurilor se realizeaza de catre întreprinderea de salubritate în baza contractelor încheiate cu generatorii de deșeuri (populație, agenți economici, instituții publice), iar eliminarea deșeurilor se face într-un depozit care apartine localității și este administrat tot de către întreprinderea de salubritate.

Prin intermediul Agenției Elvețiene pentru Dezvoltare și Cooperare serviciul de salubrizare a fost îmbunătățit în 6 localități din raionul Hîncești - Cărpineni, Mingir, Negrea, Sofia, Bălceana și Voinescu. ÎM „Cărpineni Servicii” asigură depozitarea și evacuarea deșeurilor pentru 22.000 de locuitori ai satelor menționate.

În comuna Sarata Galbenă managementul deșeurilor este asigurat de către ÎM „ Galbver”. În celelalte localități din raion colectarea și depozitarea deșeurilor nu este asigurată nu este

În concluzie, menționăm că în raionul Hînceşti infrastructura şi managementul deşeurilor menajere este slab dezvoltată, atît cantitativ, cît şi calitativ. Se atestă un nivel înalt de poluare a solurilor, apelor şi alte componente mediului cauzat de tradiţiile neprietenoase ale mediului şi infrastructura slab dezvoltată, dar şi de indiferenţa populaţiei. Pentru majoritatea localităților este specifică colectarea neseparată a deșeurilor şi lipseşte serviciul de reciclare a acestor deşeuri.

***Concluzii și recomandări***

* Există foarte puţine gunoişti autorizate, în rest sunt neautorizate şi nici nu se duce evidenţă la toate gunoiştile existente;
* Serviciul de salubrizare şi colectare a deşeurilor există doar în mun. Hînceşti și 7 localități.
* Lipsa utilajului şi tehnicii speciale pentru colectarea deşeurilor menajere în localitățile rurale
* Insuficienţa bazei tehnice a serviciilor publice de salubrizare existente.
* Situaţia ecologică nesatisfăcătoare la rampele de depozitare a deşeurilor menajere solide.
* Elaborarea Regulamentului cu privire la funcţionarea serviciilor de colectare a deşeurilor în raionul Hîncești;
* Lichidarea gunoiștilor ilegale prin recultivarea terenurilor și evacuarea deşeurilor în caz de necesitate;
* Organizarea unei campanii de informare a populaţiei despre necesitatea salubrizării localităţii;
* Participarea populaţiei la procesul de luare a deciziilor la nivel local este un factor important în dezvoltarea social-economică a satului;
* Dotarea gospodăriilor şi întreprinderilor cu urne speciale pentru colectarea deşeurilor;
* Selectarea locurilor de amplasare a platformelor de acumulare a deşeurilor;
* Lichidarea gunoiştilor neautorizate, curăţarea şi amenajarea izvoarelor.

### **INFRASTRUCTURA DE PROTECŢIA SOCIALĂ ȘI ASISTENŢĂ MEDICALĂ**

* + - 1. **Protecţia socială**

În raionul Hînceşti numărul total al beneficiarilor de pensii şi alocaţii sociale de stat constituie

24 801 de persoane, dintre care pensionari de toate categoriile constituie 22 438 persoane, iar beneficiari de alocaţii sociale constituie 2 363 de persoane.

În raionul Hânceşti analizînd evoluția ultimilor 3 ani se constată o tendinţă de descreştere a numărului de pensionari. de la 22 670 persoane până la 22 331 persoane, sau cu 1,02 %.

**Tabelul 14. Dinamica numărului de pensionari în raionul Hîncești în perioada 2017-2019**

|  | **2017** | **2018** | **2019** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Total pe tara** | 694 792 | 703 899 | 696 011 |
| **Raionul Hincesti** | 22 698 | 22 670 | 22 331 |

*Sursa: statistica.md*

În structura numărului pensionarilor predomină pensionarii pentru limita de vârstă. Din numărul total, pensionarii pentru limita de vârstă în anul 2019 au constituit 18 190, sau 81,5% Printre pensionarii pentru limita de vârstă 30,57 % sunt bărbaţi şi 69,43 % – femei (ceea ce corespunde structurii de gen a pensionarilor pentru limita de vârstă în general pe ţară).

**Tabelul 15. Structura pensionarilor din raionul Hîncești dupa categoria pensiei**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Indicatori** | **Anul 2017** | | **Anul 2018** | | **Anul 2019** | |
| **Femei** | **Barbati** | **Femei** | **Barbati** | **Femei** | **Barbati** |
| **Pentru limita de virsta** | 12 867 | 5 706 | 12 726 | 5 614 | 12 630 | 5 560 |
| **De dizabilitate** | 1 458 | 1 668 | 1 444 | 1 594 | 1 414 | 1 556 |

*Sursa: statistica.md*

Numărul pensionarilor cu grad de dizabilitate s-a redus de la 3126 persoane în anul 2017 până la 2970 persoane în anul 2019, adică cu 5,05

În anul 2020 numărul total al persoanelor cu dizabilităţi a constituit 4 842 persoane (dintre care copii –353), inclusiv pe grade de dizabilitate:

* Grad sever – 873 de persoane;
* Grad accentuat – 2579 de persoane;
* Grad mediu – 1390 persoane.

Mărimea medie a pensiilor lunare a crescut de la 1235,48 lei în a. 2017 până la 1522,25 lei – în anul 2019 sau cu 18,84 %. În anul 2019 mărimea medie a pensiei pentru limita de vârstă la femei a constituit 1469,88 lei, iar la barbați 1641,19 lei

Numărul total al persoanelor cu dizabilităţi în anul 2020 a constituit 4 842 persoane (dintre care copii –353), inclusiv pe grade de dizabilitate:

* Grad sever – 873 de persoane;
* Grad accentuat – 2579 de persoane;
* Grad mediu – 1390 persoane.

**Tabelul 16. Mărimea medie a pensiei pe sectoare**

| **Indicatori** | **2017** | | **2018** | | | **2019** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Femei** | **Barbati** | **Femei** | **Barbati** | **Femei** | | **Barbati** |  |
| **Total pe tara** | 1 362,78 | 1 682,35 | 1 520,21 | 1 940,06 | 1 711,56 | | 2 157,76 |  |
| **Hincesti** | 1 190,36 | 1 337,21 | 1 298,41 | 1 473,36 | 1 469,88 | | 1 641,19 |  |
| **Sectorul agricol** | 1 151,8 | | 1 228,2 | | | 1 387,9 | | |
| **Sectorul non-agricol** | 1 348,6 | | 1 511,9 | | | 1 686,7 | | |

***Sursa: statistica.md***

Dacă analizăm mărimea pensiei pentru lucrătorii din sectorul agricol constatăm că acesta este mai mică decât mărimea medie, cu 6,77 % şi corespunzător. cu 8,83 %

În raionul Hînceşti sistemul indemnizaţiilor ajutorului social include diverse plăţi, îndreptate spre protecţia anumitor persoane şi familii, aflate în virtutea unui şir de împrejurări într-o situaţie financiară precară. Printre aceste plăţi un loc important ocupă plățile lunare pentru îngrijirea copiilor, indemnizaţii de maternitate, compensaţii nominative, ajutor social.

**Tabelul 17. Marimea medie a indemnizatiilor pentru copii**

| **Indicatori** | **2017** | **2018** | **2019** |
| --- | --- | --- | --- |
| Indemnizatie unica la nasterea primului copil | 5 300 | 5 645 | 7 911 |
| Indemnizatie unica la nasterea fiecarui urmator copil | 5 300 | 5 645 | 7 911 |
| Indemnizatie lunara pentru ingrijirea copilului |  |  |  |
| Asigurata | 1 348 | 1 561 | 1 759 |
| Neasigurata | 540 | 540 | 640 |

***Sursa: statistica.md***

* + - 1. **Infrastructura asistenţei sociale**

Sistema asistenţei sociale este predestinată pentru a asigura sprijinirea familiilor şi persoanelor nimerite din diverse motive într-o situaţie vitală dificilă. Formarea infrastructurii de asistenţă socială s-a efectuat atât din mijloacele bugetare, cât şi cu ajutorul granturilor internaţionale.

Numărul total al persoanelor cu dizabilităţi în anul 2020 a constituit 4 842 persoane (dintre care copii –353), inclusiv pe grade de dizabilitate:

* Grad sever – 873 de persoane;
* Grad accentuat – 2579 de persoane;
* Grad mediu – 1390 persoane.

În scopul asigurării drepturilor persoanelor în vârstă și celor cu dizabilități la un trai independent și în contextul integrării lor în societate, în raionul Hînceşti sunt create şi activează mai multe servicii sociale destinate persoanelor vârstnice şi cu dizabilităţi:

**Figura nr. 10 Servicii sociale destinate persoanelor vârstnice şi cu dizabilităţi:**

**Servicii sociale destinate persoanelor vârstnice şi cu dizabilităţi**

Serviciul ”Echipa mobilă”

Serviciul „Locuinţă protejată”

Serviciul de suport monetar

Serviciile cu specializare înaltă

Serviciul „Pachet alimentar unic”

Serviciul ”Asistență Personală”

Serviciul de alimentare în cantinele de ajutor social

Serviciul îngrijire socială la domiciliu

Serviciul asistență socială comunitară

**Serviciul îngrijire socială la domiciliu**

În prezent beneficiază de acest serviciu **579 persoane** solitare şi inapte de muncă, oferite de un personal de 64 de lucrători sociali. Comparativ cu anii precedenți, în anul 2020 numărul beneficiarilor de servicii de îngrijire la domiciliu a scăzut.

**Serviciul Locuinţa protejată** este destinat persoanelor adulte cu dizabilităţi mintale uşoare care au nevoie de suport pentru a trăi independent într-o comunitate.

**Serviciul de asistenţă socială comunitară.** În cadrul Serviciului activează 42 asistenţi sociali în 39 primării.

**Îngrijirea socială la domiciliu** reprezintă o gamă de servicii şi facilităţi acordate prin măsuri de prevenire şi asistenţă în comunitate a persoanelor dependente, pentru ca acestea să-şi sporească gradul de independenţă, să trăiască, pe cît le permite sănătatea, în propriile case. Total pentru deservire la domiciliu pe întreg teritoriul raionului Hîncești sunt 84 de beneficiari. Spectrul de servicii pe care îl cuprinde Centrul de îngrijire la domiciliu este reprezentat în figura de mai jos.

**Figura nr. 11 Tipurile de servicii prestate de Centrul de îngrijire la domiciliu**

Suport moral

Convorbiri de incurajare

Ajutor intru efectuarea igienei corporale

Schimbarea şi spalarea lengeriei de corp şi de pat;

Îngrijirea locuinţei şi gospodăriei

Acordarea ajutorului la procurarea produselor alimentare şi medicamentelor

Organizarea procesului de adaptare a locuinţei la nevoile persoanei dependente

Antrenarea în activităţi sociale şi culturale

**Serviciul ,,Asistenţă Personală”** este un serviciu nou în raionul Hînceşti, instituit în anul 2014. Scopul Serviciului este de a oferi asistenţă şi îngrijire copiilor şi adulţilor cu dizabilităţi severe, în vederea favorizării independenţei şi integrării lor în societate (în domeniile: protecţie socială, muncă, asistenţă medicală, instructiv-educativ, informaţional, acces la infrastructură etc.).

În raionul Hîncești de acest serviciu beneficiază 78 de persoane cu dizabilități severe. Serviciile oferite sunt reprezentate în figura de mai jos

**Figura nr. 12 Serviciile oferite în cadrul serviciului ,,Asistenţă Personală**

Un rol important în acordarea serviciilor sociale îl are organizarea meselor de binefacere pentru anumite categorii de cetăţeni. **Cantinele de ajutor social** prestează servicii de alimentare gratuite persoanelor socialment-vulnerabile. Beneficiarii serviciului și spectrul de servicii este prezentat în figura de mai jos

**Figura nr. 13 Beneficiarii și serviciile oferite de către cantinele de ajutor social**

**160 persoane**

**450 persoane**

* Persoanele care au atins vîrsta de pensionare (fără susţinătorii legali, persoane cu venituri mici)
* Persoanele cu dizabilităţi
* Copiii pînă la vîrsta de 18 ani (din familii cu mulţi copii, din cele monoparentale şi din alte familii considerate socialmente vulnerabile)

**Beneficiarii serviciului**

* Pregătirea şi servirea zilnică a unei mese de persoană (de obicei a prînzului);
* Transportarea gratuită la domiciliu a hranei pentru persoanele socialmente vulnerabile, care nu se pot deplasa la sediul cantinei.

**Serviciile oferite**

Un alt Serviciu social predestinat persoanelor/familiilor defavorizate este **”Pachetul alimentar unic”,** astfel în a II jumatate a anului 2020 au fost distribuite 283 pachete alimentare unice în sumă totală de 48364,88 lei.

**Serviciul social de suport monetar** este adresat familiilor-persoanelor defavorizate .Prin intermediul acestuia ele beneficiază de o singură plată sau o plată lunară, pentru o perioadă determinată de timp, dar nu mai mare de 6 luni. Cuantumul suportului monetar nu va depăşi suma de **6000 lei**.

**Figura nr. 14 Servicii sociale cu specializare înaltă din raionul Hîncești**

**Azilului pentru persoane în vîrsă şi persoane cu dizabilităţi din com. Sărata-Galbenă**

**Centrul creștin ”SAREPTA”**

**Centrul Multifuncţional „LĂPUŞNA”**

Asistența socială este mecanismul principal prin care societatea intervine pentru a preveni, limita sau înlătura efectele negative ale evenimentelor care se produc asupra persoanelor sau grupurilor vulnerabile, care nu pot face față exigențelor vremii.

Raionul Hîncești a creat și dezvoltat servicii sociale destinate familiilor cu copii în situație de risc.

**Casa de copii de tip familial** este un serviciu social specializat, care oferă copiilor îngrijire familială substitutivă în familia unui părinte educător, care asigură la domiciliu său îngrijirea și educarea copilului pentru o perioada determinată de timp. În raionul Hîncești activeazp 12 case de copii de tip familial, unde sunt plasați 54 copii.

**Serviciul social de sprijin pentru familiile cu copii** este orientat spre familiile cu copii, pentru a preveni şi/sau a depăşi situaţiile de risc în vederea asigurării creşterii şi educaţiei copilului în mediul familial.

În cadrul raionului Hîncești au fost create și funcționează atît servicii sociale primare cît și servicii sociale specializate.

**Figura nr. 15 Structura serviciilor sociale primare și specializate în raionul Hîncești**

**Servicii sociale primare**

Centrul de servicii pentru copii cu dizabilităţi „Pasărea Albastră”

Centrul Comunitar pentru Copii şi Tineri „Perspectiva”

Centrul Comunitar de Asistenţă Socială „Viitorul”

Centrul Comunitar „O mîină întinsă copiilor”

**Servicii sociale specializate**

Centrul de plаsament temporar - „Brînduşa”

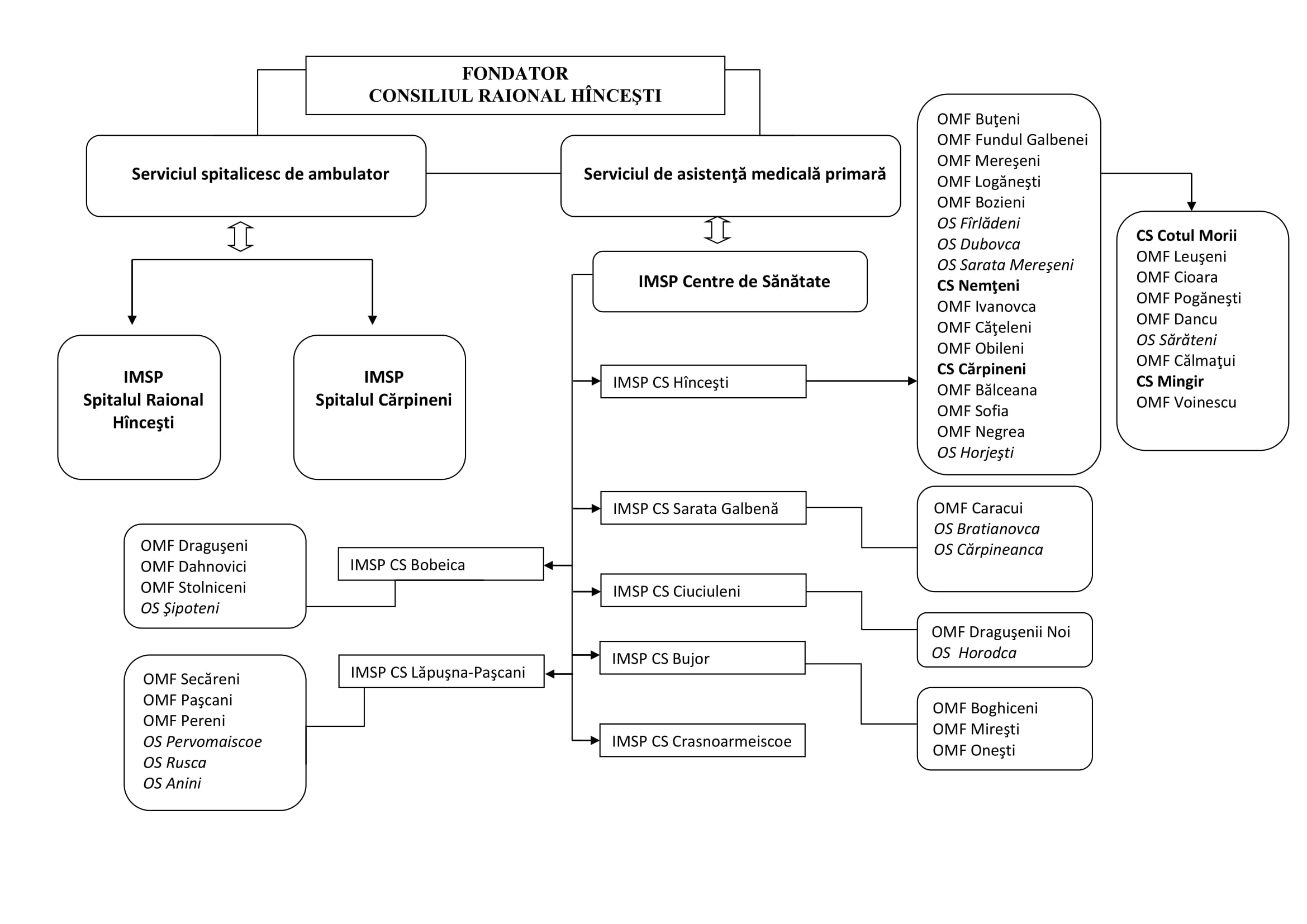
Centrul raional Maternal - „Pro-Femina”

***ANALIZA SWOT***

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Existenţa sistemului de protecţie socială, care efectuează plăţile sociale stabilite de stat unor categorii corespunzătoare de populaţie din raion | Lipsa serviciilor speciale pentru unele categorii de populaţie cu anumite necesităţi |
| Orientarea structurilor de asistenţă socială spre standardele internaţionale din sfera protecţiei sociale a diferitor categorii de populaţie a raionului | Mărimile mici ale pensiilor şi indemnizaţiilor de protecţie socială, care sunt semnificativ mai mici decât mărimea valorică a minimului de existenţă. Aceasta determină căderea beneficiarilor de aceste plăţi sociale în stare de sărăcie |
| Prezenţa în raion a Serviciului asistenţei sociale comunitare, a cărui obiectiv este acordarea asistenţei sociale persoanelor, care se află în situaţii dificile | Integrarea slabă a persoanelor cu capacităţi limitate în viaţa socială a raionului |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Existenţa bazei normativ-legislativă a protecţiei sociale, elaborate ţinând cont standardele internaţionale | Tendinţele demografice negative, legate de îmbătrânirea populaţiei şi creşterea în consecinţă a numărului de pensionari, pe de o parte, şi reducerea numărului populaţiei în vârstă aptă de muncă – pe de altă parte |
| Elaborarea unor noi politici sociale, îndreptate spre consolidarea adresării nominative a acordării asistenţei sociale | Majorarea dimensiunilor economiei tenebre, reducerea sectorului formal al ocupării şi, ca consecinţă, reducerea numărului contribuabililor de plăţi de asigurare |
| Colaborarea cu organizaţiile umanitare naţionale şi internaţionale în vederea acordării asistenţei sociale invalizilor, familiilor cu mulţi copii, altor categorii de populaţiei cu necesităţi din raion. | Creşterea migraţiei părinţilor şi, în consecinţă, o creştere a numărului de copii fără  supraveghere părintească |

* + - 1. **Asistenţa medicală**

Menţinerea sănătăţii populaţiei raionului Hânceşti este asigurată de o reţea de instituţii medico-sanitare, care acordă diverse servicii medicale. Resursele sistemului sănătăţii din raionul Hîncești, la finele anului 2020 a fost constituit din următoarele instituţii medico-sanitare.

**Figura nr. 16 Infrastructura sistemului de sănătate din raionul Hîncești**

În scopul asigurării accesului populaţiei la medicamente în raionul Hîncești activează 34 farmacii, 15 cabinete stomatologice care prestează servicii calitative populației, dintre care 7 aparțin ÎM„Centrul Stomatologic Hîncești”, fondator fiind Consiliul Raional Hîncești, iar celelalte sunt cabinete private.

Activitatea de staţionar. Din punct de vedere teritorial în raion activează un spital de nivel raional IMSP Spitalul raional Hânceşti şi IMSP Spitalul Cărpineni. Numărul total de paturi de spital 540, din care 231 paturi de spital în IMSP Spitalul raional Hânceşti şi 140 de paturi de spital – în spitalul din s. Cărpineni.

Existenţa unui număr atât de însemnat de paturi de spital a determinat nivelul înalt de asigurare a populaţiei raionului cu paturi de spital. Nivelul ridicat de asigurare a populaţiei raionului cu paturi de spital a creat premise favorabile pentru spitalizarea persoanelor bolnave.

La etapa actuală Spitalul Raional Hânceşti reprezintă unitatea sanitară cea mai complexă din raion, asigurând asistenţa medicală de specialitate la peste 119 000 locuitori , funcţionând conform structurii aprobate şi regulamentului instituţiei. Structura secțiilor și serviciilor IMSP „Spitalul Raional Hîncești” este reprezentată în figura următoare.

**Figura nr. 17 Structura Secțiilor și serviciilor IMSP Spitalul Raional Hîncești**

Unitatatea primiri urgente

Anestezie si terapie intensivă

Boli interne

Cardiologie

Neurologie

Chirurgie generala

Traumatologie și otopedie

Pediatrie

Boli infecțioase

Geriatrie

Ingrijiri cornice

Psihiatrie și Narcologie

Centrul perinatologic

Transfuzie a singelui

Laborator Clinic Diagnostic

*Asistenţa medicală de urgenţă (AMU).* Populaţiei raionului Hânceşti i se acordă asistenţa medicală de urgenţă în regim non-stop de către 7 echipe dislocate în: 2 echipe în or. Hânceşti şi câte o echipă în satele Cărpineni, Bujor, Ciuciuleni, Nemţeni, Bobeica. Populaţia deservită este de 106,5 mii locuitori, dintre care 14,5 mii – populaţie urbană şi 92,0 mii – populaţie rurală; 79,9 mii – populaţie matură şi 26,6 mii copii.

În anul 2019 asistenţă medicală de urgenţă a fost acordată 33023 persoane, inclusiv 4481 persoane în oraşe şi 28542 – în localităţile rurale.

*Asistenţa medicală primară (AMP).* AMP este cea mai eficientă, din punctul de vedere a costurilor, formă de îngrijire medicală, care a avut cea mai mare influenţă asupra indicatorilor de sănătate. Pe parcursul anul 2019 în instituţiile de asistenţă medicală de ambulator au fost efectuate 165063 vizite, ceea ce este cu 5,3 % mai puţin decât în anul 2018.

**Tabel 18. Tipurile de vizite în instituțiile de asistență medicală de ambulator**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Denumirea | 2018 | 2019 | Diferența |
| Nr. vizite total | 174247 | 165063 | -9184 |
| Nr. vizite la persoane asigurate | 160500 | 148607 | -11893 |
| Nr la persoane neasigurate | 13747 | 16456 | -2709 |
| Nr vizite la mediciii de familie | 150006 | 142177 | -7829 |
| Nr vizite la medicii specialişti - profil îngust | 24241 | 22886 | -1355 |
| Inclusiv vizite cu scop profilactic | 60039 | 54537 | -5502 |

*Cadrele medicale.* Numărul total de medici în raion a crescut de la 164 persoane în anul 2018 până la 167 persoane – în anul 2019.

Numărul asistentelor medicale s-a redus de la 350 persoane, în anul 2018 până la 345 persoane – în anul 2019.

Conform datelor Ministerului Sănătăţii, morbiditatea populaţiei de unele boli infecţioase în ianuarie-decembrie 2019 se caracterizează prin majorarea cazurilor de îmbolnăviri prin infecţii intestinale acute, parotiditei epidemică, varicela. În cazul celorlalte boli infecţioase pentru majoritatea bolilor se constată o tendinţă de reducere a cazurilor de îmbolnăvire.

**Tabel 19. Morbiditatea populaţiei, pe principalele boli infecţioase**

|  | **Ianuarie-decembrie 2019** | | | **Cazuri la 100 000 locuitori** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **total, cazuri** | **în % faţă de ianuarie-decembrie 2018** | | **ianuarie-decembrie 2018** | **ianuarie-decembrie**  **2019** |
| ***Infecţii intestinale*** | | | | | |
| Infecţii intestinale acute | 192 | | 130,6 | 123,1 | 161,9 |
| inclusiv dizenterie bacteriană | - | | - | 11,7 | - |
| ***Hepatite virale*** | | | | | |
| Hepatite virale – total | 7 | | 21,2 | 27,6 | 6,9 |
| din care: |  | |  |  |  |
| Hepatita A | 7 | | 21,2 | 27,6 | 6,9 |
| Hepatita C | - | | - | - | - |
| ***Infecții imunodirijabile*** | | | | | |
| Varicela | 138 | | 111,3 | 103,8 | 116,3 |
| Hepatită virală B | - | | - | - | - |
| Parotidită epidemică | 3 | | 150,0 | 1,7 | 2,5 |
| ***Infecţii respiratorii acute*** | | | | | |
| Infecţii acute ale căilor respiratorii cu localizări multiple | 7 926 | | 83,4 | 7 958,5 | 6 681,9 |
| Gripă | 4 | | 66,7 | 5,0 | 3,4 |
| ***Boli infecţioase „social determinate”*** | | | | | |
| Tuberculoza organelor respiratorii | 54 | | 74,0 | 61,1 | 45,5 |
| Sifilis | 52 | | 70,3 | 62,0 | 43,8 |
| Infecţie gonococică | 8 | | 61,5 | 10,9 | 6,7 |
| Pediculoză | 51 | | 86,4 | 49,4 | 43,0 |

Totodată în anul 2019 prevalenţa bolilor endocrine; de nutriţie şi metabolism; diabet zaharat; bolilor urechii şi apofizei mastoide; bolii ischemice a inimii; cardiopatiilor reumatismale cronice; bolilor aparatului digestiv; bolilor pielii şi ţesutului celular subcutanat; leziunilor traumatice; otrăvirilor şi alte consecinţe ale cauzelor externe a fost mai mare decât nivelul mediu pe raioanele ţării.

Mortalitatea infantilă a crescut de la 7,9 ‰ 2018 la 13,2‰ anul 2019.ameliorarea situaţiei la unele compartimente.

Natalitatea s-a micşorat cu 16,6 % de la 9,1‰ în anului 2018 la 8,0 ‰ în anul 2019 Mortalitatea generală este în descreştere şi constituie 12,2‰, comparativ cu 12,6‰ în anul precedent. Sporul natural al populaţiei este în scădere drastică de la -3,4 anul 2018 la -4,9 anul 2019. Medicii de toate profilurile: medicii de familie, pediatri, obstetricieni ginecologi depun toată sîrguinţa pentru Pentru anul 2019 indicii demografici au fost calculaţi reeşind din datele statistice prezentate de Oficiul Stării Civile.

**Tabel 20 Indicii demografici în raionul Hîncești pentru anul 2019**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Denumirea |  | **2019** | **2018** | **2017** |
| Natalitatea | Cifre  absolute | 528 | 633 | 681 |
| indicile | 8,0 | 9,1 | 9,6 |
| Mortalitatea generală | Cifre  absolute | 849 | 874 | 797 |
| indicile | 12,2 | 12,6 | 11,2 |
| Sporul natural al populaţiei | Cifre  absolute |  |  |  |
| indicile | -4,9 | -3,4 | -1,6 |
| Mortalitatea  infantilă | Cifre  absolute | 7 | 5 | 5 |
| indicile | 13,2 | 7,9 | 7,3 |
| Populaţia | generală | 69354 | 69864 | 71210 |
| VAM | 37949 | 41954 | 42134 |

În perioada de 12 luni anului 2019 au fost înregistrate 849 cazuri de deces, față de 847 cazuri ceea ce constitue cu 2,0% mai mult ca anul precedent. În structura mortalităţii generale după cauze de deces pe I loc se află afecţiunile sistemului circulator 56,1%, pe locul II tumorile maligne 14,5%, pe locul III bolile aparatului dugestivi cu 11,2%.

Sunt în scădere decesele cauzate de afecţiuni ale sistemului circulator cu -48,0 si decesele cauzate de traume si otrăviri comparativ cu anul precedent cu – 0,7, precum și decesele cauzate de bolile aparatului respirator cu – 11,1 Ce ţine de tumori maligne acest indice este în creştere cu +28,5 precum și decesele cauzate de bolile sistemului degestiv cu 2,5

**Figura nr. 17 Structura Secțiilor și serviciilor IMSP Centrul de Sănătate Hîncești**

Pediatrie

Ginecologie

Oncologie

Dermatovenerologie

Pshiatrie

Neurologie

Imagistică medicală

Secţia laborator

Secţia diagnostică specializată

Secţia de radiologie

Pe lângă servicii consultative şi diagnostice, în IMSP CS Hâncești, exista un cabinet pentru tratament fizioterapeutic, Centru de Sănătate Prietenos Tinerilor si Centrul de Sănătate Mintală.

Activitatea economico - financiară a IMSP CS Hîncești pentru Asistența Medicală Primară se prezintă prin următorii indici financiari:

Partea de Venituri a devizului include suma anuala conform contractului de acordare a asistenței medicale (de prestare a serviciilor medicale) în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală nr.05-08/196 din 28 decembrie 2018, Soldul bănesc format la contul bancar a instituției s-a inclus în partea de cheltuieli pentru anul 2019.

Partea de Cheltuieli a devizului înclude cheltuileli ce ţin de activitatea statutară a instituţiei medico-sanitare publice legate de prestarea serviciilor medicale.

**Tabel 21 Structura cheltuielilor în cadrul IMSP Centrul de Sănătate Hîncești**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Indicii** | **Cheltuieli efective**  **anul 2018** | **Cheltuieli efective**  **anul 2019** | **Cheltuieli efective**  **anul 2020**  **6 luni** |
| Suma contractuală | 26337,2 | 27232,7 | 14232,6 |
| CHELTUIELI, total | 27294,9 | 26185,5 | 12370,4 |
| Cheltuieli de personal | 20416,9 | 16311,6 | 9264,1 |
| Medicamente | 824,5 | 801,5 | 358,5 |
| Alte cheltuieli, total | 6053,5 | 5402,2 | 2747,8 |
| inclusiv: |  |  |  |
| Reparaţia curentă a mijloacelor fixe | 413,9 | 554,5 | 164,5 |
| Procurarea mijloacelor fixe şi a activelor nemateriale | 98,8 | 798,3 | 41,1 |

În ultimii ani, în raionul Hânceşti s-a conturat o anumită tendinţă de îmbunătăţire a indicatorilor principali a stării de sănătate a populaţiei. Despre aceasta atestă majorarea speranţei de viaţă a populaţiei şi reducerea mortalităţii ei. În anul 2011 mortalitatea a constituit 1104,0 persoane, calculată la 100 mii locuitori ai raionului, ceea ce este cu 35,2 % mai mică, decât în anul 2010 (1493,5 persoane).

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Asigurarea accesului populaţiei la serviciile medicale prin implementarea sistemului de asigurări medicale obligatorii | Grad redus de asigurare a populaţiei cu medici şi cu asistente medicale. O repartizare inegală a personalului medical în profil “oraş-sat” |
| Cel mai mare grad printre raioanele ţării de asigurare a populaţiei cu paturi de spital | Baza tehnico-materială perimată a instituţiilor medicale. Asigurarea precară cu apeduct, încălzire cu ajutorul gazului natural. Insuficienţa acută a utilajului medical modern. |
| O prevalenţă generală mai scăzut decât în mediu pe raioanele ţării, a populaţiei şi incidenţa unor boli infecţioase ”social determinate" | Un nivel redus de cultură medico-sanitară a populaţiei, mai ales săteşti |
| Creşterea numărului de medici şi asistente medicale de calificare înaltă | Un nivel scăzut de remunerare a muncii, în special a asistentelor medicale |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Atenţia crescândă a organelor administraţiei publice centrale şi locale ale raionului faţă de problemele sănătăţii populaţiei | Îmbătrânirea lucrătorilor medicali, lipsa specialiştilor tineri, în special în localităţile rurale |
| Utilizarea proiectelor investiţionale, finanţate de organizaţiile internaţionale, pentru modernizarea infrastructurii medicale a raionului | Raza mare de deservire medicală a populaţiei rurale |
| Efectuarea politicii de descentralizare a administraţiei publice, transferarea la nivel local (raional) rezolvarea problemelor de sănătate a populaţiei şi a resurselor financiare şi materiale corespunzătoare | Motivarea insuficientă a lucrătorilor medicali în vederea ridicării calificării sale |
| Majorarea acoperirii cu asigurare medicală obligatorie a populaţiei raionului | Migraţie lucrătorilor medicali calificaţi peste hotare |

**Concluzii și recomandări**

În urma analizei situației actuale a sistemului medical din raionul Hîncești desprindem următoarele concluzii și recomandări cu privire la ameliorarea problemelor existente în sfera medicală din cadrul raionului Hîncești:

* Asigurarea acoperirii cu cadre medicale a instituţiilor medicale, în special în localităţile rurale
* Asigurarea creşterii ponderii medicilor şi a personalului mediu medical de categorie înaltă, îndeosebi în localităţile rurale.
* Intensificarea activităţilor de promovare a modului sănătos de viaţă, precum şi intensificarea aspectelor de conlucrare cu sursele mass-media în domeniul promovării sănătăţii şi informării populaţiei despre comportamentele cu risc pentru sănătate.
* Aprobarea şi susţinerea financiară a Programelor teritoriale orientate atît spre profilaxia şi combaterea maladiilor cît şi spre menţinerea şi fortificarea sănătăţii populaţiei.
* Dezvoltarea unor domenii specifice ce ţin de sănătatea populaţiei în vîrstă, inclusiv crearea şi dezvoltarea Centrelor de plasament pentru vârstnici, ș.a

### **SISTEMUL EDUCAȚIONAL**

* + - 1. **Învățământul preșcolar, primar și secundar general în raionul Hîncești**

Pentru raionul Hîncești, educația reprezintă o prioritate importantă sau factorul de bază în transmiterea şi crearea de noi valori culturale şi general-umane, în dezvoltarea capitalului uman, în formarea conștiinței şi identității naționale şi are un rol primordial în crearea premiselor pentru dezvoltarea umană durabilă şi edificarea unei societăți bazate pe cunoaștere. Calitatea educației determină în mare măsură calitatea vieții şi creează oportunități pentru realizarea în volum deplin a capabilităților fiecărui cetățean.

În raionul Hîncești activează 7 licee, 31 gimnazii 5 complexe educaționale gimnazii – grădinițe, 3 școli primare grădinițe și 43 de instituții preșcolare. Sistemul de învățământ include următoarele trepte de școlaritate: preșcolară, primară, gimnazială, liceală.

**Tabelul 22 Numărul instituțiilor de învățământ din raionul Hîncești 2015 - 2020**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Instituții** | **Anul de studii 2014-2015** | **Anul de studii 2015-2016** | **Anul de studii**  **2016-2017** | **Anul de studii 2017-2018** | **Anul de studii 2018-2019** | **Anul de studii 2019-2020** |
| Instituții preșcolare | 48 | 45 | 45 | 44 | 42 | 43 |
| Școli primare grădinițe | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 |
| Școli primare | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Gimnazii-grădinițe | 0 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Gimnazii | 32 | 29 | 31 | 30 | 30 | 31 |
| Filială | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Licee | 12 | 10 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Școli de sport | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| Case de creație | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **Total** | **100** | **96** | **95** | **93** | **90** | **91** |

**Total instituții de învățământ/total număr de elevi în anul școlar 2019-2020, inclusiv:**

* preșcolare – **43 de grădinițe** – cu un număr de 176 grupe și un contingent de **3841** de copii;
* scoli primare-grădinițe – **3** cu un număr de 6 grupe cu un contingent de 108 copii; 8 clase cu un contingent de 98 de elevi;
* gimnazii-grădinițe – **5** cu un număr de 12 grupe, cu un contingent de 232 copii; 33 de clase cu un contingent de 545 de elevi; gimnaziu +filiala gradiniță-25 de copii.
* gimnazii – **31** cu un număr de 282 de clase și un contingent de 5449 de elevi.
* licee – **7** cu un număr de 167 de clase și cu un contingent de 3976 de elevi.
* instituții de învățământ extrașcolar – 2

**Figura 19 Numărul instituțiilor de învățământ din raionul Hîncești 2015 -2020**

*Centrul de Creație* cuprinde 12 cercuri și un contingent de 320 de copii,

În *Școala de sporturi* se practică 8 probe sportive, în 24 de grupuri, cu 337 de elevi.

* instituții de învățământ special (școli auxiliare, instituții speciale) – 0
* alte tipuri de instituții (conform Codului educației) – 0

În 10 localități nu activează instituții școlare. În toate aceste cazuri transportarea copiilor se realizează cu mijloace de transport arendate sau proprii, procurate din mijloace APL I.

În anul bugetar **2019** s-a stabilit un număr **de 34 (din 46)** de instituții de învățământ general cu deficit de buget, fapt care generează dificultăți mari în asigurarea funcționalității acestor instituții. În legătură cu aceasta fiecare instituție și-a determinat un plan de raționalizare care a fost aprobat de Consiliul Raional dar n-a fost implementat din cauza stării de urgență. Instituțiile cu deficit bugetar nu au deplină capacitate de întreținere, de aceea se creează un precedent negativ asupra dezvoltării profesionale și instituționale.

În anul școlar **2019-2020** au fost cuprinși într-o formă de învățământ preuniversitar **14 374** de copii și elevi, număr aflat în vizibilă descreștere, în comparație cu anii școlari anteriori – pe parcursul a 5 ani a scăzut numărul instituțiilor de învățământ de la 100 de instituții în anul școlar 2014-2015 la 90 în anul școlar 2019-2020, după cum se reflectă în tabelul și diagramele de mai jos:

**Tabelul 23 Dinamica numărului de elevi în instituțiile de învățămînt în raionul Hîncești**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr. de copii și elevi în:** | **Licee** | **Gimnazii / GMG** | **ȘP/ȘPG** | **IET** | **TOTAL** |
| anul școlar 2014-2015 | 5669 | 5573 | 416 | 4726 | **16384** |
| anul școlar 2015-2016 | 4799 | 5918 | 375 | 4619 | **15711** |
| anul școlar 2016-2017 | 3972 | 6477 | 349 | 4503 | **15301** |
| anul școlar 2017-2018 | 4051 | 6482 | 116 | 4371 | **15020** |
| anul școlar 2018-2019 | 4036 | 6187 | 105 | 4279 | **14607** |
| anul școlar 2019-2020 | 3976 | 6094 | 98 | 4206 | **14374** |

**Figura nr. 20 Dinamica numărului de elevi în instituțiile de învățămînt în raionul Hîncești**

Procesul educațional se realizează în 73% de clase și grupe constituite conform normativelor stabilite de organul local de specialitate, în baza standardelor educaționale de stat și normativelor sanitaro-igienice de stat.

Schema de încadrare a personalului este elaborată în fiecare an de către managerii școlari, în funcție de numărul de clase, fiind avizată de Consiliul de Administrație al instituției și ulterior prin actul administrativ al Direcției Învățământ. Sunt create condiții de infrastructură în fiecare instituție de învățământ.

Rata instituționalizării copiilor cu vârsta de 0-7 ani este în creștere, datorită deschiderii unor grupe suplimentare în grădinița nr.4 Hîncești și cea din comuna Lăpușna. Totodată, micșorarea numărului de elevi la sfârșit de an școlar cu 109 copii (la început de an școlar-10068, la sfârșit de an școlar – 9959 de elevi), respectiv se va micșora și numărul de elevi ponderați.

În raionul Hâncești activează**(anul de studii 2019-2020)** - **43 de instituții** de educație timpurie, 3 școli primare-grădinițe, 5 complexe educaționale gimnaziu-grădiniță, 1 gimnaziu cu filială grădiniță, cu un contingent de **4206** copii, ceea ce reprezintă 64 % rata cuprinderii, în raport cu 4487 de copii în anul de studii 2018-2019 sau 69%.

**Figura 21** **Rata de cuprindere %, în anul de studii 2019-2020**

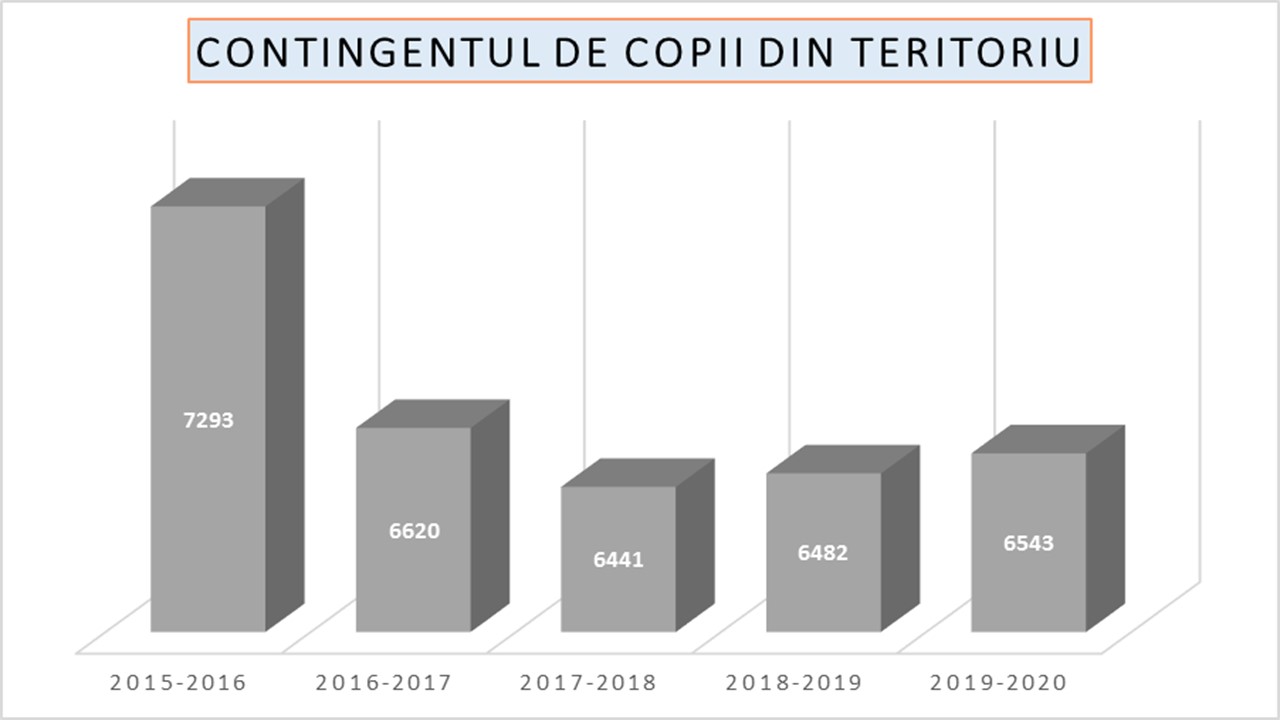
În urma analizei, ratei de cuprindere a copiilor în perioada anului de studii 2019-2020, constatăm o micșorare a numărului de copii în instituții și, anume, **cu 281 copii**, raportându-ne la anul 2018-2019.

***Rata de cuprindere în învățământul preșcolar*** este diferită în funcție de categoria de vârstă, cel mai înalt nivel înregistrându-se în cazul copiilor cu vârsta cuprinsă între 3-7 ani, ceea ce constituie **74%.**

Totodată, continuă să existe discrepanțe între ratele de cuprindere pe medii de reședință: 33,7% în 2020, comparativ cu 31,7,% în 2019. În medie, la 100 de locuri din instituțiile preșcolare, în anul de referință, reveneau 63 de copii, în comparație cu 86 de copii în anul 2019. Instituțiile preșcolare din mediul urban au fost mai solicitate, la 100 de locuri revenind 95 copii faţă de 60 de copii în mediul rural.

Se atestă un înalt nivel al fluctuației copiilor. Numărul copiilor plecați cu părinții peste hotare este în creștere, numai în decursul anului curent de studii **au plecat 63 de copii**, astfel anual pierdem 3 grupe de copii (conform datelor din data de 29 mai 2020).

**Figura nr. 22 Contingentul de copii în instituțiile de învățămînt în raionul Hîncești**



Analizând situația contingentului de copii născuți în perioada anilor 2019-2020 (situația la 01.02.2020), am stabilit **o creștere nesemnificativă** a contingentului cu **61 de copii.** Această creștere șe datorează faptului că, în unele localități ale raionului, natalitatea se menține la același nivel sau este o creștere nesemnificativă. Aici putem menționa localitățile: Hâncești, Cărpineni, Mingir, Buțeni, Logănești, Sărata-Galbenă, Bujor, Bozieni ș.a.

În același timp, în unele localități se atestă o descreștere a numărului de copii din teritoriu, evident, că acest lucru se răsfrânge negativ și asupra planificării numărului de grupe, și la deschiderea claselor I. În așa situație sunt instituțiile din satele Mereșeni, Pașcani, Sofia, Stolniceni, Horjești, Șipoteni, Sărata-Mereșeni, Onești, Obileni, Negrea, Pervomaiscoe, Pereni.

La acest capitol se mai conturează și problema **migrației copiilor**. Astfel, în urma analizelor realizate la nivel de fiecare instituție, stabilim că anual pleacă cu părinții peste hotare în medie **60** de copii sau, dacă e să ne referim la normativele stipulate în Regulamentul IET, atunci, anual, pierdem aproximativ 3 grupe de copii. Aceste date sunt estimative, deoarece vorbim numai de copii ce frecventează IET. Pentru menținerea numărului de grupe, dar și a redeschiderii altor grupe, există spații renovate, ajustate la cerințele actuale. În anul curent de studii au activat **195 de grupe** în raport cu **201** în anul de studii 2018-2019. Din cauza situației epidemiologice creată la nivel de țară, nu a fost posibilă deschiderea unor grupe planificate în instituțiile preșcolare din Hîncești, Lăpușna.

În raion este în creștere și deschiderea grupelor mixte. Astfel, în anul curent au activat **32 de grupe** mixte cu un contingent de **637 copiii.**

**Raportul numărului de copii/cadre didactice** apoi acesta constituie **1 cadru didactic la 17-18 copii.** Aceste date reprezintă un raport/ media mare, deoarece în unele localități numărul de copii din grupe depășește normativele existente – Hâncești, Buțeni, Sarata-Galbenă, Mingir, Logănești ș .a, iar în grupele unor localități rurale numărul copiilor este prea mic - Pereni, Caracui, Negrea, Sofia, Stolniceni, Voinecu, grădinița nr.2, Pogănești.

O problemă aparte, aflată în vizorul Direcției Învățământ este **instituționalizarea copiilor din satele mici**. În urma analizei, gradul de instituționalizare a copiilor din satele mici alcătuiește **62%** în raport cu **56%** în anul de studii 2018-2019. Desigur, acest rezultat este sub nivelul așteptărilor, soluția posibilă fiind deschiderea Centrelor Comunitare și identificarea mijloacelor de transport pentru copii.

Deși la nivelul transportării copiilor către instituțiile preșcolare sunt unele îmbunătățiri, atunci pentru asigurarea vieții și sănătății copiilor de către APL n-au fost identificate persoane-însoțitori.

Direcția Învățământ își propune în continuare *monitorizarea asigurării cu transport a copiilor din satele mici, dar și securitatea copiilor în timpul deplasării.*

Învăţământul primar în raionul Hîncești constituie 4173 elevi și 206 clase.

**Tabelul 24 Contingentul total de treaptă (ultimii ani de studii)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Anii de studii** | **Nr de instituţii**  **cu treaptă primară** | **Nr de clase primare** | **Nr elevi în clasele primare** |
| 2015-2016 | 47 | 200 | 4519 |
| 2016-2017 | 46 | 200 | 4420 |
| 2017-2018 | 45 | 205 | 4382 |
| 2018-2019 | 45 | 204 | 4275 |
| 2019-2020 | 46 | 206 | 4173 |

Constatăm diminuarea contingentului de treaptă. Fenomenul ține de scăderea natalității și migrarea populației.

Învăţământul gimnazial în raionul Hîncești constituie 5173 elevi și 251 clase.

**Tabelul 25 Contingentul total de treaptă (ultimii ani de studii)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Anii de studii** | **Nr de instituții cu treaptă gimnazială** | **Nr de clase gimnaziale** | **Nr elevi în clasele gimnaziale** |
| 2015-2016 | 43 | 275 | 5763 |
| 2016-2017 | 43 | 272 | 5648 |
| 2017-2018 | 43 | 266 | 5523 |
| 2018-2019 | 43 | 256 | 5364 |
| 2019-2020 | 43 | 251 | 5222 |

În același număr de instituții pe parcursul a 5 ani constatăm la treapta gimnazială micșorarea numărului de clase cu **24**, iar numărul de elevi cu **541**, adică cu **9,4%.**  Fenomenul ține de scăderea natalității și migrării populației.

În perioada **2015-2020** au avut loc anumite modificări în rețeaua instituțiilor educaționale, ca rezultat au fost create **2** școli primare-grădiniță, **2** complexe educaționale gimnaziu-grădiniță, s-a micșorat numărul de licee de la **10 la 7**.

**Învăţământul liceal** este format 655 elevi,pe profilurile existente – 33 clase.

**Tabelul 26 Contingentul total de treaptă (ultimii ani de studii)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Anii de studii** | **Nr de instituţii cu treaptă liceală** | **Nr de clase liceale** | **Nr elevi în clasele de liceu** |
| 2015-2016 | 10 | 36 | 786 |
| 2016-2017 | 7 | 31 | 693 |
| 2017-2018 | 7 | 32 | 691 |
| 2018-2019 | 7 | 32 | 680 |
| 2019-2020 | 7 | 33 | 673 |

Contingentul total de treaptă n-a suferit mari modificări, nici după numărul de clase, nici după numărul de elevi.

**Învățământul extrașcolar** este realizat în 2 instituții:

**Centrul de creație al copiilor** unde se desfășoară activitatea în 12 cercuri și sunt încadrați 320 de elevi.

**Școala de Sporturi** cuprinde 8 probe sportive în 24 de grupuri, cu 337 de elevi. % beneficiarilor în activitatea extrașcolară este de 1,53%. Lipsa unui spațiu corespunzător profilului diminuează posibilitățile atragerii unui număr mai mare de copii în activități extrașcolare.

**Organizarea procesului educațional la distanță**

Procesului educațional în IET din raion în perioada de carantină a fost organizat în conformitate cu ,,Metodologia privind organizarea la distanță a procesului educațional, în condiții de carantină, pentru instituțiile de educație timpurie”, Reglementările organizaționale speciale privind finalizarea, în condiții de carantină, a anului de studii2019-2020.

În vederea desfășurării unui proces educațional de calitate, dar și implicarea în proces a unui număr mai mare de copii, de către Direcția Învățământ au fost organizate unele activități:

* Ședințe cu managerii (zoom);
* Ședințe de formare cu cadrele didactice, implicate în desfășurarea procesului educațional

la distanță;

* Monitorizarea desfășurării procesului educațional la distanță.

**Școlarizarea elevilor**

În anul de studii 2019-2020 numărul populației școlare cu vârsta cuprinsă între 7-16 ani a scăzut cu **208** copii față de anul precedent de studii. Dezagregarea datelor scoate în evidență tendința de descreștere a contingentului de copii în instituțiile de învățământ general din raion. Cauzele majore rămân a fi scăderea natalității și migrarea părinților.

Descreșterea populației școlare aduce după sine și un șir de probleme, cea mai gravă fiind pierderea potențialului uman în instituțiile educaționale din raion.

**Abandonul școlar**

Pe parcursul anului de studii au fost determinate multiple cazuri de absenteism școlar sporit, premise pentru înregistrarea abandonului școlar. Intervențiile la timp ale structurilor abilitate (DÎ, instituția de învățământ, APL (I, II), asistența socială, poliția) au diminuat numărul lor și au asigurat școlarizarea elevilor în cea mai mare parte.

**Figura nr.23 Numărul cazurilor de abandon școlar pentru ultimii patru ani de studii**

Statistica datelor privind frecvența școlară denotă o situație favorabilă la nivel general.

**Alimentarea elevilor**

Pe parcursul anului academic au fost alimentați toți elevii din învățământul primar, cei transportați și cei din familiile socialmente vulnerabile. Puține instituții au căutat sponsori sau servicii alternative de alimentare a tuturor copiilor.

**Numărul, structura și calitatea personalului didactice**

În anul de studii 2019-2020 în raion au activat **1119 (de bază) de cadre didactice,** dintre care **311** în cele 43 de instituții de educație timpurie, **789** de cadre didactice in cele **46** de instituții de învățământ general din raion.

S-a stabilit că în sistem sunt angajați profesori, care nu au studii corespunzătoare: - **16** cadre didactice nu au studii pedagogice, iar **3** persoane dețin studii medii.

*S-a constatat* că este impunător numărul cadrelor didactice cu vechimea mai mare de 20 ani, 59,5%, dintre ei 51,5% sunt pensionari, pe când vechimea în muncă a cadrelor didactice de până la 5 ani – constituie 11%, comparând aceste date se observă un decalaj enorm (59% și 11%). 27,6 % dintre angajații sistemului educațional din raion au activat cu norma didactică de până la 1,5 unit., iar 11 cadre didactice au activat având norma didactică de peste 1,5 unit. (ZZ - 30 ore sau 1,0 unit.de manager și 10 ore, 11 ore sau chiar și 16 ore...), dar neoficial numărul cadrelor didactice cu supra norma a fost mult mai mare, din motivul predării acelor 296 de ore vacante, conform Listelor de tarifare.

De asemenea, în 7 instituții de învățământ (LT ”Universum”, GM Drăgușenii Noi, GM ”M.Viteazul”, GM Dancu, LT ”Șt.Holban”, GM ”S.Andreev”, LT ”D.Cantemir”) unele cadre didactice, care au activat prin cumul au predat mai mult de 27 de ore.

S-a stabilit că într-un șir de instituții s-au predat 3 și mai multe discipline de către 119 cadre didactice – constituind – 15,1%; în 5 instituții au predat câte 3 și mai mult discipline câte 6, 8 chiar și 10 cadre didactice.

Grad didactic dețin următoarele: grad superior 7 – persoane (0,9%), gradul I – 59 persoane (7,47%), gradul II –412 persoane (58,2%).

**Raportul elevi/cadru didactic** este în continuă descreștere, anul acesta de studiu constituind **12,1** la 1cadru didactic( **media pe țară 14/1**). Atât Direcția Învățământ cât și managerii școlari țin cont de pericolul supradimensionării rețelei, de gestionarea corectă a bugetului, căci problema se acutizează de la an la an.

**Un rol important în sporirea calității, măiestriei pedagogice, creșterea responsabilității personale a cadrului didactic pentru propria sa carieră didactică revine - perfecționării. În anul școlar 2019-2020 cadrele didactice au frecventat diverse stagii de formare profesională.**

**Eficiența activității instituțiilor educaționale e favorizată nu numai de nivelul de pregătire şi aportul cadrelor didactice, dar şi de selectarea minuțioasă şi atitudinea conștiincioasă a membrilor echipelor manageriale.**

Gradul valorificării capacităților Colegiului de Construcții Hînceşti

În unicul colegiu din raion - Colegiul de Construcții Hînceşti, subordonat Ministerului Educației -, în anii de studii 2018/2019-2019/2020, numărul de elevi a scăzut de la 146 la 124, sau cu 15%, iar al elevilor înmatriculați în bază de contract s-a redus de la 81 la 54, sau cu o 33%. Concomitent, numărul absolvenților colegiului, în anii 2018-2019, a scăzut de la 125 la 106.

Gradul valorificării capacităţilor I.P. Şcoala Profesională din or. Hânceşti

La inițiativa Ministerului Agriculturii şi Ministerului Construcțiilor din RSSM şi în scopul instruirii cadrelor muncitorești calificate, la 18 mai 1982, în orașul Hîncești, a fost fondată Şcoala Profesională Tehnică nr. 13. care cuprindea specialităţi din domeniul construcţiei. (Electrogazosudor-montator, Tîmplar, Tencuitor, Placator cu plăci, Pietrar-zidar, ). În anul 2012 însă, pentru a răspunde noilor cerinţe de pe piaţa muncii şi graţie conlucrării cu APL, AE, aceasta îşi lărgeşte profilul: începând cu 01.09.2012, pregătește muncitori calificaţi în domeniul industriei uşoare. Cusătoreasă (în undustria confecţiilor)

Începând cu anul de studii 2014-2015, prin Hotarîrea Guvernului nr. 721 din 03 septembrie 2014 și nr.150 din o6 aprilie 2015 a fost reorganizată prin absorbție Școala de Meserii nr.6 din s. Rusca. Astfel, s-a realizat lichidarea Școlii de Meserii din Penitenciar prin deschiderea prin ordin comun al Ministerului Educației nr.1012 din 25 septembrie 2014 și Ministerului Justiției nr. 412 din 01 octombrie 2014 a grupelor pentru formarea profesională a deținuților, afiliate școlii profesionale.

În anul 2015, prin Hotarîrea Guvernului nr.444 din 20 iulie 2015 a avut loc reorganizarea unor instituții de învățământ profesional tehnic, iar în acest cadru Școala Profesională Cărpineni a fost absorbită de Școala Profesională din or. Hîncești. În urma absorbției, instituția și-a lărgit profilul programelor de formare începând să pregătească muncitori calificați în domeniul industriei alimentare(Brutar).

Elevii Școlii Profesionale din Hînceşti sunt absolvenți ai gimnaziilor, cu vârste cuprinse între 15 şi 60 de ani, 6% din contingentul de elevi îl constituie copiii orfani. Aceștia beneficiază de toate indemnizațiile prevăzute de legislație, instituția oferindu-le cazare gratuită şi condiții decente de trai. În anul de studiu 2019 contingentul de elevi a fost de 280, iar în anul 2020 - 309 de elevi, se observă o mica creștere, cu toate că în anul 2018 erau 312 elevi. Numărul absolvenților este de 2018 – 148 persoane, 2019 – 130 persoane, 2020 – 142 persoane, cu o mică scădere în anul 2019, situația s-a stabilizat în anul 2020.

Corpul profesoral al școlii cuprinde 37 de cadre didactice, ceea ce constituie 100% din necesar, ținând cont de numărul de elevi.

Instituția implementează învățământul dual al 5-lea an consecutiv. În acest sens, colaborează cu întreprinderea „Starline-Textile” (Cusătoreasă în ind. confecțiilor), cu S.A. „RUSSCA” (Cusătoreasă în industria confecțiilor) , cu Penitenciarul nr. 7 Rusca (Brutar), SRL „Brodețchi Ion”, S.C. „ Daniela Bujor”  în vederea extinderii învățământului dual la programul „Brutar”.

Alte instituţii de calificare profesională

Unica instituţie de calificare profesională din alte categorii, în raion, este doar Serviciul Managementul curiculum și Formare Profesională care funcţionează în cadrul Direcţiei Învăţământ. Activitatea acestui serviciu o asigură 8 specialişti care organizează instruirea cadrelor didactice şi manageriale. Serviciuil este în proces de dotare şi, la moment, duce lipsă de specialişti nu din motivul că nu s-ar găsi în raion, dar din motivul şcolarizării inadecvate, care nu corespunde nicidecum efortului depus. În cadrul acestui serviciu la moment, se desfăşoară munca de dotare și asigurarea funcționalității a Centrului de Excelenţă, activitatea căruia va fi axată pe aspectul performanţelor copiilor dotaţi, ghidaţi fiind de cadre didactice performante.

**Probleme la nivel de cadre didactice:**

* Asimilarea abilităților tehnologice de către cadrele didactice de vârstă înaintată sub nivel;
* Asigurarea insuficientă cu tehnică de calcul și acces la internet;
* Lipsa legăturii sistematice cu toți copiii și familiile lor;
* Insuficientul suport psihopedagogic pentru părinți;
* Neexistența unei platforme educaționale potrivite pentru lucrul cu copiii și părinții;
* Inadaptabilitatea sarcinilor de lucru pentru copii astfel, ca acestea să poată fi executate

împreună cu părinții și cu materialele disponibile pentru părinți;

* Inadaptabilitatea tuturor tipurilor de jocuri pentru a fi desfășurate acasă;

**Soluții:**

* Consultații de grup și individuale cu privire la utilizarea platformei de comunicare ZOOM;
* Accesul tuturor cadrelor didactice la calculatoarele din instituții conform unui grafic stabilit de către administrația instituției;
* Asigurarea accesului la internet grătuit pentru cadrele didactice abonate la rețeaua mobilă Moldcell, Moldtelecom, oferit de către companiile menționate;
* Completarea platformei educației online cu activități interactive pentru copii (o bază de date ca schimb de experiență);
* Încurajarea și sprijinirea activităților de mentorat;
* Menținerea interesului și motivației copilului pentru activitățile distribuite de către educator;

**Probleme ce țin de implicarea părinților în realizarea procesului educațional la distanță:**

* Lipsa tehnicii de calcul și conectării la internet;
* Indisponibilitatea părinților în menținerea unui regim pentru copil, asemănător celui de la grădiniță;
* Ne dorința părinților de a se implica cu copilul în activități zilnice, propuse de către educator;
* Incapacitatea de explicare a sarcinilor pentru copil;
* Lipse surselor financiare pentru asigurarea cu material didactic necesar pentru îndeplinirea sarcinilor;
* Lipsa timpului necesar pentru executarea tuturor sarcinilor date de către educator;
* Neparticipare în cadrul activităților online copil-educator.

**Soluții:**

* Suport informațional la necesitate;
* Sarcini explicite pentru părinți;
* Consultații individuale;
* Stabilirea celei mai potrivite modalității de comunicare cu educatorul;
* Formarea părinților în cadrul programului ”Educația Parentală”.

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Creșterea ponderii personalului didactic cu studii superioare | Slaba corelare a ofertei de muncă cu specializările din instituţiile de învăţământ |
| Implementarea reformelor în domeniul de învăţământ | Lipsa unei conexiuni sănătoase „familie-şcoală”. |
| Asigurarea, în ansamblu, fiabilă cu transport a elevilor la instituţiile de învăţământ din alte localităţi. | Suprasarcină didactică a unor cadre manageriale şi didactice. |
| Dotarea şi modernizarea bazei tehnico-materiale | Interes neuniform din partea populaţiei şi a elevilor faţă de obţinerea studiilor de calitate. |
| Rezultate înalte şi participări active la olimpiade republicane şi internaţionale; | Dotare insuficientă cu mijloace multimedia a instituţiilor, lipsa soft-urilor educaţionale licenţiate, număr insuficient de calculatoare comparativ cu numărul de elevi. |
| Parteneriate eficiente între instituţiile educaţionale şi familie. | Sistemul existent de formare continuă a cadrelor didactice deseori nu răspunde necesităţilor şi provocărilor. |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Posibili parteneri pentru eficientizarea procesului educaţional, atragerea mijloacelor financiare care ar contribui la dezvoltarea în sistemul educaţional din raion. | Motivaţie scăzută a unor primării, agenţi economici, ONG-uri, părinţi, comunitate în colaborare şi parteneriat cu instituţiile educaţionale |
| Identificarea oportunităţilor de formare a cadrelor didactice. | Tendinţele demografice negative în raion; |
| Instituţii abilitate în ţară şi peste hotare pentru dezvoltarea şi consolidarea capacităţilor şi competenţelor pentru cadrele didactice şi managerii şcolari. | Politica de salarizare existentă în domeniul educaţional, cu influenţe negative asupra calităţii actului educaţional. |
| Definirea şi promovarea unei politici de personal care va asigura creşterea calităţii şi eficienţei activităţii didactice. | Sporirea numărului de copii rămaşi fără supravegherea părinţilor plecaţi peste hotare. |

**Concluzii și recomandări**

În urma analizei efectuate, se propun următoarele recomandări de ameliorare a problemelor şi de sporire a sistemului educaţional din raion:

* Promovare a parteneriatului prin încheierea noilor contracte de colaborare şi cooperare;
* Dotarea şi modernizarea bazei tehnico-materiale (asigurarea cu materiale curriculare, didactice. etc.);
* Optimizarea reţelei instituţiilor în scopul asigurării unui proces educaţional de calitate;
* Asigurarea cadrelor didactice care intenţionează să îşi îmbunătăţească capacitatea profesională, prin suportul şi/sau cofinanţarea cursurilor sau vizitelor de studii; •
* Dezvoltarea unor programe vizând combaterea şi prevenirea abandonului şcolar;
* Crearea condiţiilor optime pentru atragerea cadrelor didactice tinere;
* Performanţele şcolare ale elevilor, avînd în vedere diferenţele de rezultate înregistrate la testele naţionale şi ratele mai scăzute de promovare la examenele terminale, în cazul elevilor din mediul rural;
* Aplicarea corectă a curriculum-ului modernizat axat pe formarea competenţelor, utilizând metode didactice centrate pe elev, valorificînd potenţialul creativ al copiilor;
* Eficientizarea procedurilor de organizare şi desfăşurare a evaluărilor rezultatelor şcolare la toate treptele de şcolaritate;
* Asigurarea unui proces educaţional de calitate în treapta învățămînt liceal.

# **DEZVOLTARE ECONOMICĂ**

### **DEZVOLTAREA BUSINESSULUI MIC ȘI MIJLOCIU**

În raionul Hîncești în total sunt circa 859 de întreprinderi, cu peste 6 804 persoane angajate, numărul lor fiind în creștere în ultimii 3 ani, iar în prima jumătatea anului 2020, au fost înregistrați 62 de agenți economici noi. În prezent, după forma de proprietate, agenții economici din raion sunt entități economice private, care activează într-un număr limitat de sectoare din economia națională: agricultură, comerț, producere, prestări servicii, transport şi telecomunicații.

În afară de ramurile industriei legate de prelucrarea materiei prime agricole, o pondere semnificativă în economia raionului o are ramura de confecții și comerțul. Astfel, în anul 2019, veniturile producției industriale fabricate de către întreprinderile din raion a constituit 615,4 mil. lei, iar veniturile din vânzări provenite din comerț au fost de peste 2 121,18 mii lei.

**Tabelul 27. Numărul agenţilor economici după forma de proprietate, raionul Hîncești**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | | | **2017** | | | **2018** | **2019** | |  |  |  |
|  |  | **Total:** | | | **777** | | **833** | | | **859** |  |  |  |
|  |  | Mari(mai mult de 250 de angajați) | | | 9 | | 9 | | | 11 |  |  |  |
|  |  | Mijlocii(până la 249 de angajați) | | | 16 | | 16 | | | 18 |  |  |  |
|  |  | Mici(până la 49 de angajați) | | | 95 | | 102 | | | 106 |  |  |  |
|  |  | Micro(până la 9 angajați) | | | 657 | | 706 | | | 724 |  |  |  |
|  | * *întreprindere micro – întreprindere care are cel mult 9 salariaţi, realizează o cifră anuală de afaceri de pînă la 9 milioane de lei sau deţine active totale de pînă la 9 milioane de lei;* | | | | | | | | | | |  |  |
|  | * *întreprindere mică – întreprindere care are pînă la 49 de salariaţi, realizează o cifră anuală de afaceri de pînă la 25 de milioane de lei sau deţine active totale de pînă la 25 de milioane de lei și nu este întreprindere micro;* | | | | | | | | | | |  |  |
|  | * *întreprindere mijlocie – întreprindere care are pînă la 249 de salariaţi, realizează o cifră anuală de afaceri de pînă la 50 de milioane de lei sau deţine active totale de pînă la 50 de milioane de lei șu nu este întreprindere micro sau mică.* | | | | | | | | | | |  |  |
|  | **Tabel 28 . Activitatea întreprinderilor în raionul Hîncești, 2017-2018** | | | | | | | | | | | |  |
|  |  | | **Cifra de afaceri, mii lei** | **Numărul mediu anual al salariaților, persoane** | | **Remunerarea muncii, mii lei** | | | | | | |  |
|  | **2017** | | 3 036 877,9 | 4 157 | | 167 758,7 | | | | | | |  |
|  | **2018** | | 3 508 839,6 | 4 359 | | 200 034,0 | | | | | | |  |

Observăm o creștere de 13,5 % în anul 2018 vizavi de anul 2017 a cifrei de afaceri în cadrul activității întreprinderilor din raionul Hîncești, dar și a numărului salariaților cu aproape 5%.

**Tabel 29 . Activitatea si poziția financiara a agenților economici după activități economice**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Numărul de întreprinderi** | | | **Numărul mediu de personal** | | | **Venituri din vânzări, milioane lei** | | |
|  | **2017** | **2018** | **2019** | **2017** | **2018** | **2019** | **2017** | **2018** | **2019** |
| **Total pe activități** | **777** | **833** | **859** | **6 516** | **6 687** | **6 804** | **3 104,31** | **3 226,44** | **3 699,84** |
| Agricultura, silvicultura si pescuit | 129 | 142 | 148 | 1 316 | 1 268 | 1 171 | 347,25 | 302,46 | 351,84 |
| Industria extractiva | 3 | 4 | 3 | 31 | 38 | 19 | 16,66 | 33,60 | 8,44 |
| Industria prelucratoare | 96 | 107 | 107 | 1 173 | 1 355 | 1 300 | 481,33 | 655,77 | 615,23 |
| Productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat | 2 | 2 | 2 | 5 | 2 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Distributia apei; salubritate, gestionarea deseurilor, activitati de decontaminare | 15 | 19 | 20 | 213 | 244 | 252 | 23,16 | 25,15 | 28,41 |
| Constructii | 50 | 58 | 63 | 376 | 446 | 427 | 106,12 | 133,07 | 153,94 |
| Comert cu ridicata si cu amanuntul; intretinerea si repararea autovehiculelor si a motocicletelor | 279 | 285 | 288 | 1 656 | 1 618 | 1 683 | 1 809,47 | 1 742,46 | 2 121,18 |
| Transport si depozitare | 39 | 44 | 44 | 365 | 323 | 391 | 135,86 | 140,84 | 156,15 |
| Activitati de cazare si alimentatie publica | 32 | 34 | 36 | 126 | 118 | 144 | 16,57 | 13,48 | 19,60 |
| Informatii si comunicatii | 18 | 14 | 9 | 32 | 32 | 23 | 1,96 | 7,00 | 33,07 |
| Activitati financiare si asigurari | 7 | 7 | 8 | 15 | 20 | 32 | 2,97 | 3,93 | 6,43 |
| Tranzactii imobiliare | 31 | 35 | 39 | 134 | 121 | 122 | 38,81 | 36,21 | 34,37 |
| Activitati profesionale, stiintifice si tehnice | 26 | 29 | 32 | 45 | 49 | 57 | 7,60 | 5,68 | 7,69 |
| Activități de servicii administrative si activități de servicii suport | 13 | 15 | 16 | 36 | 35 | 39 | 5,95 | 10,55 | 12,73 |
| Administratie publica si aparare; asigurări sociale obligatorii | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. |
| Invatamant | 4 | 4 | 7 | 8 | 8 | 130 | 0,22 | 0,40 | 20,23 |
| Sănătate si asistenta sociala | 20 | 20 | 23 | 923 | 951 | 958 | 106,52 | 112,03 | 126,56 |
| Arta, activități de recreere si de agrement | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 0,12 | 0,28 | 0,44 |
| Alte activități de servicii | 10 | 11 | 11 | 58 | 54 | 49 | 3,76 | 3,52 | 3,52 |

**Tabel 30. Valoarea producției fabricate**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Milioane lei** | | | **In procente fata de total** | | |
| **2017** | **2018** | **2019** | **2017** | **2018** | **2019** |
| **Hincesti** | 552,7 | 571,6 | 538,4 | 1,0 | 1,0 | 0,9 |

În acelați timp trebuie de menționat că sectorul ÎMM este orientat spre exterior. Astfel, în raionul Hîncești la moment sunt peste 10 întreprinderi care exportă produsele/serviciile sale peste hotarele țării. Principalele state în care se exportă producția fabricată în raionul Hîncești sunt țările Uniunii Europene, precum Polonia, România, Franța, Germania, etc. . În mare parte industria raionului este bazată pe prelucrarea materiei prime agricole. Drept rezultat sectorul industrial, la nivel de raion, este specializat în industria alimentară: producerea vinului, fabricarea produselor de panificație și producerea pastelor făinoase. Totodată sunt prezente și alte ramuri ale industriei ușoare precum: fabricarea încălțămintei, producerea confecțiilor, prelucrarea lemnului, producerea uleiurilor etero-oleginoase. Totodată, în raion activează fabrica de producere a biogazului din dejecții animaliere și din rămășițele cerealelor prelucrate.

Un alt aspect important, în anul 2019 pe teritoriul municipiului Hîncești a fost creată Sub-zona economică liberă care face parte din Zona economică liberă Ungheni. La momentul actual are doar un rezident, care preconizează pînă la sfârșitului anului 2020 deschiderea unei fabrici de producere a gumei de mestecat.

Sectorul Întreprinderilor Mici și Mijlocii necesită suport financiar semnificativ în fortificarea capacităților sale, asistență în obținerea abilităților antreprenoriale, susținere pentru inițierea unei afaceri. Organizația pentru Dezvoltarea Sectorului Întreprinderilor Mici și Mijlocii (ODIMM) este o organizație, create de către Guvernului RM care are misiunea de a găsi soluții imediate pentru a impulsiona dezvoltarea economică a țării, a găsi soluții la criza economică mondială prin care treceam, la valul masiv de migrări, plecați peste hotare și la nenumăratele constrângeri în calea dezvoltării mediului de afaceri din Republica Moldova.

Astfel, ODIMM an de an vine cu variate programe de finanțare pentru mediul de afaceri, precum: programul PARE 1+1, programul Femei în afaceri, programul START pentru TINERI, Eco IMM, Digitalizarea IMM, etc. Mai jos, descriem

În cadrul **Programul PARE 1+1** implementat de către ODIMM în perioada 2018-2020 au obținut finanțare **42** de întreprinderi dintre care 20 în anul 2018, 18 în anul 2019 și 4 în anul 2020. Localizarea beneficiarilor: 6 –Loganești, 5- Ciuciuleni, 4 – Cărpineni, 3- Stolniceni, mun. Hîncești, 2- Lăpușna, Dragușenii Noi, Leușeni, Dragușeni, Bozieni și alte localități cite un beneficiar. Domeniile de activitate 32 în agricultură, 4- producere și 3 prestări servicii. Suma totală obținută ca grant – 10 333 000 lei.

În cadrul programului **Femei în afaceri**, în total au beneficiat **20 de femei** din raionul Hîncești dintre care 12 din mun. Hîncești și cite 1 din alte localități a raionului : Leușeni, Bobeica, Cărpineni, Dragușeni, Bozieni, Cățeleni, Dancu. Suma totală obținută ca grant – 2 459 174 lei.

Din raionul Hîncești în cadrul programului START pentru TINERI au beneficiat 3 întreprinderi, 2 dintre ele din mun. Hîncești și 1 din s. Cățeleni.. Domeniile de activitate – industria prelucrătoare și servicii de construcții. Suma totală a grantului obținut 326 927 lei.

### **INVESTIȚIIILE ȘI PROCESUL INVESTIȚIONAL (2013-2020)**

La capitolul ***Investiții,*** perioada din ultimii ani (2017-2019) se caracterizează printr-o evoluție neuniformă pentru raionul Hîncești. Obiectivul de bază al Consiliului Raional Hîncești și a APL I a constat în orientarea eforturilor spre îmbunătăţirea infrastructurii drumurilor, celei tehnico-edilitare, asigurarea cu apă potabilă și sisteme de canalizare a localităţilor, precum și spre menţinerea în stare funcțională a tuturor edificiilor infrastructurii de educaţie şi sănătate.

În anii 2017, 2018 și 2019 valoarea investiţiilor în active imobilizate a constituit 331235,5 mii lei, 281663,1 mii lei și 325791,1 mii lei (în preţuri curente).

Investiţiile în imobilizările corporale, în aceeași perioadă, au constituit 330862,3 mii, 280823,2 mii și 325535,1 mii lei, fiind într-o anumită descreștere faţă de anul 2016.

**Tabel 31. Structura investiţiilor în active imobilizate în perioada a. 2017-2019**

|  | **Realizări, mii lei** | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **2017** | **2018** | **2019** |
| **Investiţii în active imobilizate – total** | **331 235,5** | **281 663,1** | **325 791,1** |
| Imobilizări necorporale | 373,2 | 839,9 | 256,0 |
| Imobilizări corporale | 330 862,3 | 280 823,2 | 325 535,1 |
| din care: |  |  |  |
| clădiri rezidenţiale | 16 149,5 | 20 449,5 | 30 349,7 |
| clădiri nerezidenţiale | 110 818,8 | 58 382,3 | 63 653,3 |
| construcţii inginereşti | 40 077,7 | 57 475,9 | 76 197,3 |
| maşini, utilaje, instalaţii de transmisie | 95 762,2 | 99 078,8 | 120 294,5 |
| mijloace de transport | 27 203,0 | 23 713,4 | 19 500,8 |
| alte imobilizări corporale | 40 851,1 | 14 685,6 | 7 818,2 |

Din total investiţii realizate în ianuarie-decembrie 2017 și 2018, cea mai mare pondere revine investiţiilor în clădiri nerezidenţiale şi in utilaje, maşini, instalaţii de transmisie, iar în 2019, cel mai mult s-a investit în procurarea mașinilor, utilajelor, instalațiilor de transmisie, precum și în efectuarea construcțiilor inginerești.

**Investiţii în active imobilizate pe surse de finanţare.** Pentru realizarea procesului investiţional în ianuarie-decembrie 2017-2019 au fost utilizate preponderent mijloacele proprii ale investitorului, care au constituit 195919,9 mii, 132928,2 mii și 182202,2 mii lei, reprezentând 59,1%, 47,2% și 55,9% din valoarea totală a mijloacelor utilizate pentru realizarea investiţiilor.

**Tabel 32. *Structura investiţiilor în active imobilizate pe surse de finanțare în ianuarie-decembrie 2017-2019***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Realizări, mii lei | | |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| **Investiţii în active imobilizate - total** | **331 235,5** | **281 663,1** | **325 791,1** |
| din care, finanţate din contul: |  |  |  |
| bugetului de stat | 9 299,8 | 8 754,9 | 10 601,0 |
| bugetelor unităţilor administrativ-teritoriale | 49 163,0 | 63 942,1 | 60 331,0 |
| mijloacelor proprii | 195 919,9 | 132 928,2 | 182 202,2 |
| surselor din străinătate  creditelor și împrumuturilor interne  creditelor și împrumuturilor externe  fondului rutier  fondului ecologic | 13 867,6 | 10 977,0  41 726,5  18 122,3  4 365,8 | 10 495,7  27 794,6  11 104,4  13 200,4  8 608,3 |
| altor surse | 62 985,2 | 846,3 | 1 453,5 |

În ianuarie-decembrie 2017-2019, pentru asigurarea necesităţilor investiţionale din contul surselor bugetare au fost utilizate 58 462,8 mii, 72697,0 mii și 70932,0 mii lei, ceea ce constituie 17,6%, 25,8% și, respectiv, 21,8% din totalul de investiţii.

Cu certitudine, cel mai voluminos bloc, ce întrunește pînă în prezent numeroase obiecte şi atrage investiţii pe măsură sunt *Reparaţiile capitale.* În perioada de implementare a Strategiei (anii 2013-2015-2020), accentul a fost pus pe instituţiile educaţionale preşcolare şi preuniversitare, pe crearea unor condiţii adecvate pentru alimentarea, odihna şi antrenarea copiilor în diverse activităţi cognitive şi studii.

De asemenea, au fost construite și renovate porţiuni de drum, au cunoscut îmbunătăţiri şi sediile unor instituții cu menire socială. Desigur, sarcinile ce stau în fața autorităților publice de nivel raional și local în ceea ce privește ameliorarea infrastructurii în localitățile raionului sunt foarte complexe și necesită finanțări impunătoare, care, din păcate, doar cu mijloacele proprii pot fi duse la bun sfîrșit într-o perioadă de timp foarte și foarte îndelungată. Firește, aceasta nu coincide nici cu intențiile APL-urilor, nici cu doleanțele cetățenilor. Iată de ce, cu orice ocazie, s-a apelat a fonduri puse la dispoziție de diverse organizații, fundații, investitori autohtoni și externi.

E de relevat, că geografia localităților asigurate cu apă potabilă se lărgește. Astfel, prin intermediul unui grant acordat de **Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare,** de acest bun urmau să beneficieze locuitorii din: or. Hîncesti, satele Mereșeni, Logănesti, Buțeni, Fîrladeni și Bozieni. În prezent, proiectul în valoare de **3,3 mln Eur**o este în derulare.

Un alt proiect strategic, în valoare de **74 mln lei**, prevede asigurarea cu apă potabilă din r. Prut a 12 localități din această zonă, finanțat de către **Fondul Ecologic Național** și implementat de Agenția Apele Moldovei. Astfel, proiectul este realizat în proporție de 90%, fiind construită stația de pompare și tratare a apei și magistrala către localitățile din Lunca Prutului.

Cu suportul **Fondului Ecologic Național,** în perioada analizată, au fost implementate **23 de proiecte în 18 primării, c**u o valoare totală de peste **150,4 milioane lei.** Obiectul investițiilor l-au constituit: construcția sistemelor de aprovizionare cu apă și de canalizare; protecția solurilor; adâncirea albiei unor râuri; amenajarea izvoarelor; plantarea spațiilor verzi în preajma instituțiilor publice; plantarea unui dendroparc; construcția rețelelor exterioare de apă, canalizare și a stației de epurare la o grădiniță de copii.

Fondul de Eficiență Energetică al RM a reprezentat o sursă de investiții pentru realizarea a 5 proiecte în valoare de peste 12,9 milioane lei, astfel o serie de primării reușind să eficientizeze din punct de vedere energetic (termoizolare, înlocuirea acoperișului, ușilor, ferestrelor învechite) edificiile a 5 licee din localitățile-componente.

Merită a fi menționat suportul obținut, în perioada analizată, de Consiliul raional de la Banca Mondială în valoare totală de 32 716 120 lei, inclusiv: 24,146 milioane lei pentru construcția Apartamentelor sociale în localitățile Bujor, Cărpineni, Crasnoarmeiscoe, Hîncești, Lăpușna, Leușeni, Logănești, Mingir, Nemțeni, Obileni, Pașcani, Pervomaiscoe, Sărata Galbenă, Sofia; precum și 8,57 milioane lei ce au fost destinate ridicării Centrelor de sănătate în comunele/satele Bozieni, Bujor, Ciuciuleni, Cotul Morii, Lăpușna, Mingir.

Ca rezultat al implementării Proiectului în 15 localități din raionul Hîncești, au fost reconstruite 56 unități de imobil sociale, destinate persoanelor cu disabilități severe, celor dezinstituționalizate, familiilor cu cel puțin 3 copii minori, familiilor monoparentale care cresc cel puțin 2 copii minori; familiilor ori persoanelor ce îngrijesc de copii cu disabilități severe; familiilor în care cel puțin unul din membrii săi este angajat al instituțiilor bugetare ori activează în domeniul serviciilor publice. Totodată, în scopul de a asigura managementul eficient al locuințelor sociale construite, prin decizia APL-urilor și consimțământul donatorilor, unele spații neutilizate din aceste apartamente au fost alocate pentru prestarea serviciilor sociale și de interes comun pentru rezidenți (de ex., servicii oferite populației, medicale, stomatologice etc.).

Fondul de Investiții pentru Vecinătate al UE, împreună cu BERD și Guvernul Republicii Moldova au susținut financiar cu 66,1 milioane lei implementarea de către Primăria Hîncești a unui proiect de aprovizionare cu apă a municipiului Hîncești și 5 localități rurale adiacente.

**Tabel 33. Investițiile din surse autohtone și externe, atrase în Primării în perioada anilor 2013-2015**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.**  **d/o** | **Denumirea finanțatorului/emitentului investiției atrase** | **Nr.**  **proiectelor realizate prin această sursă** | **Valoarea totală a proiectelor implementate, lei** | **Primăriile (instituțiile) care au accesat sursa respectivă** | **Destinația investițiilor atrase** |
| 1. | Fondul Ecologic Național | 23 | **150 448 530** | Primăriile Bălceana, Bobeica, Boghiceni, Bozieni, Buțeni, Caracui, Cărpineni, Ciuciuleni, Drăgușenii Noi, Fundul Galbenei, Hîncești, Lăpușna, Logănești, Negrea, S. Galbenă, Secăreni, Sofia, Stolniceni | Construcția sistemelor de aprovizionare cu apă și de canalizare; Protecția solurilor; Adâncirea albiei unor râuri; Amenajarea izvoarelor; Plantarea spațiilor verzi în preajma instituțiilor publice; Plantarea unui dendroparc; Construcția rețelelor exterioare de apă, canalizare și a stației de epurare la o grădiniță de copii |
| 2. | FISM | 48 | **23 849 630** | Primăriile Bobeica, Boghiceni, Bozieni, Bujor, Buțeni, Caracui, Călmățui, Cărpineni, Cioara, Ciuciuleni, Cotul Morii, Crasnoarmeiscoe, Dancu, Drăgușenii Noi, Fîrlădeni, Fundul Galbenei, Hîncești, Ivanovca, Lăpușna, Leușeni, Logănești, Mereșeni, Mingir, Mirești, Negrea, Nemțeni, Pașcani, Pervomaiscoe, Onești, Sărata Galbenă, Sofia, Voinescu | Efectuarea lucrărilor de construcție/reconstrucție/extindere/reparație capitală, reparație a grupurilor sanitare, procurarea echipamentului, dotarea cu mobilier și utilaj la o serie de grădinițe de copii și gimnazii din raion; construcția unor centrale termice și cazangerii pe bază de biocombustibil la grădinițe de copii; Renovarea unui sistem de aprovizionare cu apă |
| 3. | PNUD | 9 | **5 263 365** | Primăriile Boghiceni, Cărpineni, Dancu, Drăgușenii Noi, Logănești, Nemțeni, Stolniceni | Construcția cazangeriilor, instalarea/montarea unor centrale termice pe bază de biomasă la o serie de gimnazii, grădinițe de copii, instituții medicale primare din raion; Reprofilarea unui gimnaziu în grădiniță de copii; Construcția și amenajarea unei piețe |
| 4. | Banca Mondială | 20 | 24 146 070 +  8 570 050  =  **32 716 120** | *Apartamente sociale:* Bujor, Cărpineni, Crasnoarmeiscoe, Hîncești, Lăpușna, Leușeni, Logănești, Mingir, Nemțeni, Obileni, Pașcani, Pervomaiscoe, S.-Galbenă, Sofia; *Centre de sănătate:* Bozieni, Bujor, Ciuciuleni, C. Morii, Lăpușna, Mingir | Construcția apartamentelor sociale și a centrelor de sănătate în localitățile menționate |
| 5. | Fondul Național de Dezvoltare Regională | 3 | **11 632 650** | Primăriile Bujor, Hîncești, Sofia | Reparația drumului de acces spre s. Bujor; Construcția unei gunoiști în mun. Hîncești; construcția sistemului de canalizare a satelor Sofia, Bălceana, Negrea |
| 6. | Proiectul Elvețian pentru Apă și Sanitație „APA SAN” | 2 | **482 400** | Primăriile Cărpineni, Negrea | Proiectarea și construcția sistemului de alimentare cu apă potabilă a unor sectoare din cadrul com. Cărpineni; Ameliorarea condițiilor sanitaro-igienice prin constucția utilităților respective la Gimnaziul din s. Negrea |
| 7. | Fondul Elvețian pentru Cooperare și Dezvoltare | 2 | **20 500 000** | Primăriile Cărpineni, Secărenii Noi | Proiecte pentru aprovizionarea cu apă potabilă a localităților |
| 8. | Programul Operațional Comun „RO-UA-MD 2007-2013” | 3 | **Circa**  **30 150 000** | Primăriile Cărpineni, Lăpușna (parțial), Stolniceni (parțial) | Implementarea proiectelor transfrontaliere pentru modernizarea infrastructurii de aprovizionare cu apă și sanitație; eficientizarea energetică prin utilizarea panourilor solare; restaurarea unui obiect cu valoare istorică și culturală |
| 9. | Fondul de Investiții pt Vecinătate + Guvernul RM + BERD | 1 | **66 100 000** | Primăria Hîncești | Realizarea unui proiect cu susținerea unui consirțiu de donatori pentru aprovizionarea cu apă potabilă a mun. Hîncești și 5 localități rurale adiacente |
| 10. | Fondul de Eficiență Energetică al RM | 5 | **12 981 000** | Primăriile Cărpineni, Crasnoarmeiscoe, Hîncești, Sărata Galbenă | Realizarea unor proiecte de eficientizare energetică a clădirilor publice (5 Licee teoretice) |
| 11. | Federația de Fotbal a RM | 2 | **530 000** | Primăriile Buțeni, Fundul Galbenei | Proiecte ce vizează așternerea învelișului pentru terenurile de fotbal și instalarea unor garduri de metal la gimnazii din raion |
| 12. | AO din Franța | 1 | **50 000** | Primăria Bobeica | Reparația Sălii festive la Liceul Teoretic din s. Bobeica |
| 13. | Entitate de colectare a fondurilor din Italia | 1 | **2 500 000** | Primăria Hîncești | Construcția sălii sportive la Casa-internat din mun. Hîncești |
| 14. | Entitate de colectare a fondurilor din Olanda | 1 | **2 900 000** | Consiliul Raional Hîncești | Reconstrucția unui Bloc al Azilului pentru persoane în etate din s. Sărata Galbenă |
| 15. | AO „Activ Hilfe fur Kinder”, Italia | 1 | **12 800 00** | Primăria Ciuciuleni | Construcția unui Centru social multifuncțional pentru copii aflați în dificultate |
| **TOTAL GENERAL:** | | | **359 586 495 lei** | | | |

**ADR Centru** reprezintă o structură asociativă care oferă posibilități reale de a rezolva o serie de probleme stringente, resimțite atît la nivel local, cît și regional. În context, prin intermediul acestei Agenții, în *2009* a început implementarea în orașul Hincesti a Proiectului *„Construcția Poligonului de stocare a deșeurilor solide”* în valoare de 7,7 milioane lei. Un alt obiect, implementarea căruia a devenit posibilă grație mijloacelor din FNDR, este întitulat „Renovarea drumului R-571-R-33 Bujor-Miresti”, costul căruia se cifrează la circa 2,2 milioane lei. Sunt proiecte cîștigate la I Apel de propuneri. Dar și la doilea Apel de propuneri de proiecte prestația reprezentanților raionului Hîncești a fost, de asemenea, meritorie. Din cele 12 cereri de finanțare înaintate la ADR în anul 2012, și-au adjudecat contracte de grant 3, și anume:

*1.* ***Proiectul „***[***Deschiderea traseului turistic (Vama Veche Lăpuşna) prin restaurarea obiectelor de patrimoniu istoric, Conacul „Manuc-Bey” din or. Hînceşti, Locaţia geto-dacică din s. Stolniceni***](http://www.adrcentru.md/download.php?file=cHVibGljL3B1YmxpY2F0aW9ucy8xNzI0NDg5X21kX2Zpc2FfZGVfcHJvaWVjLmRvYw%3D%3D&id=1724)***” (cu valoarea de 23,5 milioane lei);***

***2. Proiectul „***[***Îmbunătățirea calității vieții populației rurale prin construcția sistemelor de apă potabilă și de canalizare, regionalizarea serviciilor comunale în satele din lunca r. Lapuşniţa, raionul Hînceşti***](http://www.adrcentru.md/download.php?file=cHVibGljL3B1YmxpY2F0aW9ucy8xNjkxNDg5X21kX2Zpc2FfZGVfcHJvaWVjLmRvYw%3D%3D&id=1691)***” (24,15 milioane lei);***

***3. Proiectul „***[***Dezvoltarea activității economice în sectorul cu potenţial industrial regional a orașului Hînceşti prin construcţia capitală a drumului de ocolire***](http://www.adrcentru.md/download.php?file=cHVibGljL3B1YmxpY2F0aW9ucy8xNzE1NDg5X21kX2Zpc2FfZGVfcHJvaWVjLmRvYw%3D%3D&id=1715)***” (28,5 milioane lei).***

În luna august anul 2020, a fost lansat Apelul competitiv pentru finanțare din Fondul Național de Dezvoltare Regională. Astfel, Raionul Hîncești se regăsește în Lista menționată cu 5 Note conceptuale acceptate pentru Etapa II de selecție (termenul fiind luna februarie 2021) – depunerea Cererii de finanțare complete, și anume:

**Programul 1: COMPETITIVITATE (Domeniul de intervenție 1.3.: Sporirea atractivității turistice)**

1. Proiectul „Valorificarea potențialului turistic prin restaurarea și interconectarea monumentelor istorice într-un ansamblu reprezentativ pentru turismul cultural-istoric”

**Aplicant: Consiliul Raional Hîncești.** Este vizată reconstrucția Scării de acces spre Complexul istorico-arhitectural „Manuc-Bey”.

**Programul 3: INFRASTRUCTURA REGIONALĂ (Domeniul de intervenție 3.1.: Aprovozionareea cu Apă și Sanitație)**

1. Proiectul „Construcția sistemelor de aprovizionare cu apă și sanitație a localităților din lunca rîului Prut, raionul Hîncești, Etapa I”. **Aplicant: Consiliul Raional Hîncești.**
2. Proiectul „Extinderea construcției magistralei regionale pentru aprovizionarea cu apă potabilă din sursa de captare de suprafață: municipiul Chișinău - satul Bardar (raionul Ialoveni) spre municipiul Hîncești (raionul Hîncești)”. **Aplicant: Primăria Logănești.**
3. Proiectul „Sisteme Regionale Apă - Canal – Garanția Sănătății Noastre” . **Aplicant:** **Primăria Hîncești.**
4. Proiectul „Construcția Apeductului magistral Sărata – Răzeși (raionul Leova) - Voinescu - Mingir, (raionul Hîncești)”. **Aplicant: Primăria Voinescu.**

Raionul Hînceşti colaborează cu o serie de organisme europene şi internaţionale, care au reprezentanţe în Republica Moldova, şi a finalizat deja ori implementează proiecte susţinute de acestea.

În primul rînd, este vorba despre ***Fondul de Investiţii Sociale din Moldova (FISM)*,** cu care ne leagă relații de parteneriat de aproape 2 decenii. Acesta este unul din cei mai mari şi stabili investitori în raionul nostru. Până la perioada vizată de noi, entități publice din raion au beneficiat de câte **18 micro- și 22 subproiecte în cadrul Programul FISM-I și FISM-2**, în valoare totală de peste **2,3 milioane de dolari SUA,** au fost create Centre comunitare de asistenţă socială, s-au reparat/renovat edificii de cultură, grădinițe de copii etc.

Și în intervalul de timp prevăzut pentru implementarea Strategiei ce actualmente expriră, a fost asigurată o continuitate în această chestiune, prin același Program **FISM-2** derulându-se **48** de proiecte ce vizează crearea de beneficii durabile pentru comunități în **32** din cele 39 primării din raion. Valoarea acestor proiecte se cifrează la peste **23,8 milioane lei**, iar destinația lor rezidă în efectuarea lucrărilor de *construcție/reconstrucție/extindere/reparație capitală, reparație a grupurilor sanitare, termoizolarea clădirilor, procurarea echipamentului, dotarea cu mobilier și utilaj la o serie de grădinițe de copii și gimnazii, construcția unor centrale termice și cazangerii pe bază de biocombustibil la grădinițe de copii; renovarea unui sistem de aprovizionare cu apă.*

De asemenea, **Programul PNUD** a oferit primăriilor din raion **9 proiecte** în domeniul eficientizării energetice, cu un buget de circa **5,3 mln. lei,** dintre care au ajuns la finalitate cele din: Primăriile Boghiceni, Cărpineni, Dancu, Drăgușenii Noi, Logănești, Nemțeni, Stolniceni. Acestea au fost axate pe: *construcția cazangeriilor, instalarea/montarea unor centrale termice pe bază de biomasă la o serie de gimnazii, grădinițe de copii, instituții medicale primare din raion; Reprofilarea unui gimnaziu în grădiniță de copii; Construcția și amenajarea unei piețe.*

Lucruri demne de menționat s-au făcut prin intermediul **Programului Elvețian pentru Apă și Sanitație „APA SAN” și Fondului Elvețian pentru Cooperare și Dezvoltare**. Cele **4 proiecte realizate** cu suportul respectivilor donatori se apropie de cifra de **21 milioane lei.** Realizarea acestora a condus la proiectarea și construcția sistemului de alimentare cu apă potabilă a unor sectoare din cadrul comuna Cărpineni; ameliorarea condițiilor sanitare-igienice prin construcția utilităților respective la Gimnaziul din s. Negrea; la construcția rețelelor de aprovizionare cu apă potabilă a localităților din Primăriile Cărpineni și Secărenii Noi.

S-a atestat o colaborare cu entități de colectare a **fondurilor din UE**, inclusiv cu investitori particulari (Franța, Olanda, Italia), care s-a declarat disponibile de a investi în Reparația Sălii festive la Liceul Teoretic din s. Bobeica, Construcția sălii sportive la Casa-internat din mun. Hîncești, Reconstrucția unui Bloc al Azilului pentru persoane în etate din s. Sărata Galbenă, Construcția unui Centru social multifuncțional pentru copii aflați în dificultate în s. Ciuciuleni, alocând în acest sens mijloace valorând 6,73 milioane de lei.

Raionul Hînceşti şi-a înscris la activ cîteva reuşite semnificative, participînd la concursurile lansate în cadrul **Programului Operaţional Comun „România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013”.** Cu siguranță, absorbţia fondurilor europene a devenit un subiect foarte actual, presupunînd o dezvoltare continuă a abilităţilor specifice în elaborarea şi formularea ideilor de proiecte, dar și o oportunitate de a atrage fonduri nerambursabile, extrabugetare. E de relevat că reprezentanţii raionului Hînceşti au fost destul de activi la I și, mai ales, la cel de al II-lea Apel de solicitare a propunerilor de proiecte în cadrul Programului Operaţional Comun „România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013”. Au fost înaintate nu mai puțin de **15 proiecte** cu o tematică variată, majoritatea ţinînd de infrastructura comunitară (construcţia/renovarea apeductelor, sistemelor de canalizare, drumurilor etc.), restaurarea unor obiecte turistice de valoare rarisimă, eficiența energetică și utilizarea energiei regenerabile etc. Eforturile lor s-au concretizat în rezultate palpabile, beneficiari din raionul Hîncești învrednicindu-se de contracte de grant pentru următoarele proiecte transfrontaliere:

1. **„Dezvoltarea turismului transfrontalier prin restaurarea Conacului Manuc Bey, Complexului Mortuar Elena Ioan Cuza și Muzeului Blesciunov” (cu un buget total de circa 2,5 milioane Euro);**
2. **„Apă curată – întru beneficiul locuitorilor din spațiul rural” (peste 1,3 milioane Euro);**
3. **„Reabilitarea Curții Medievale Domnești Lăpușna pentru vizite turistice” (694,3 mii Euro);**
4. **„Energia – un bun transfrontalier” (770,2 mii Euro);**
5. **„Crearea unei rețele de formare profesională pentru administrațiile locale” (166,6 mii Euro);**
6. **„Uniți prin diversitate – tineri împărtășind din experiența practicării artei tradiționale și meștegugurilor” (166,0 mii Euro).**

În anul 2018 a fost lansat **Programul Operaţional Comun „România-Ucraina-Republica Moldova 2014-2020”.**  Au fost elaborate și prezentate 5 propuneri de proiecte în parteneriat (lista aprobată prin Decizia Consiliului Raional Hîncești nr. 02/15 din data de 29.03.2018 cu privire la aprobarea realizării și prezentării propunerilor de proiecte în vederea obținerii finanțării în cadrul Programului Operațional Comun România – Republica Moldova 2014- 2020. După mai multe etape de evaluare a fost aprobată lista de finanțare și lista de rezervă, mai jos prezentăm după cum urmează:

**Spre finanțare:** **Proiectul "Să descoperim urmele lui Ștefan cel Mare împreună";** Prioritate: 2.1 - Conservarea și promovarea patrimoniului cultural și istoric, Bugetul și subvenția solicitate: 210 810,90 Euro / 189 729,00 Euro, Rolul jucat: Partener, Partner: Consiliul județean Vaslui.

**Proiectul "SĂNĂTATEA ÎN MÂINI BUNE" - spitale mai mari, îngrijire mai bună, cei mai buni doctori pentru persoanele din zona de graniță,** Prioritate: 4.1 - Sprijin pentru dezvoltarea serviciilor de sănătate și accesul la sănătate, Bugetul și subvenția solicitate: .472 739,71 Euro / 425 466,71 Euro, Rolul jucat: Partener, Aplicant: Consiliul județean Galați

*Lista de rezervă:*

**Proiectul „UN NOU PAS SPRE VIITOR - Cooperare transfrontalieră pentru valorificarea patrimoniului cultural în Galați, România și Hîncești, Republica Moldova”,** Prioritate: 2.1 - Conservarea și promovarea patrimoniului cultural și istoric, Buget și finanțare solicitate: 79 960,00 Euro / 71 960,00 Euro, Rolul jucat: Partener, Aplicant: Consiliul județean Galați.

**Proiectul „Sănătatea pentru toți - Îmbunătățirea cooperării sectorului serviciilor medicale transfrontaliere prin lucrări de reabilitare a infrastructurii și acțiuni de consolidare a capacității în zona țintă Hîncești, RM și județul Vaslui, România”**, Prioritate: 4.1 - Sprijin pentru dezvoltarea serviciilor de sănătate și accesul la sănătate, Bugetul și subvenția solicitate: 1 281 737,08 Euro / 1 091 216,08 Euro, Rolul jucat: Aplicant, Partener: Consiliul județean Vaslui

**Proiect „IstoricAnciv- Conservarea, restaurarea și promovarea patrimoniului istoric și cultural în România și Republica Moldova”,** Prioritate: 2.1 - Conservarea și promovarea patrimoniului cultural și istoric, Bugetul și subvenția solicitate: 420 693,5 Euro / 378 624,15 Euro, Rolul jucat: Partener, Aplicant: Primăria Galați.

În acest context, autorităţile raionale sunt disponibile de a susţine pe cei ce vor elabora şi prezenta astfel de proiecte atît sub aspectul parteneriatelor, cît şi al contribuţiei financiare, materiale, logistice, metodologice necesare. Suportul respectiv va fi orientat pentru scrierea proiectelor, elaborarea studiilor de prefezabilitate, de fezabilitate, proiectelor tehnice si a întregii documentații de proiect ce se solicită pe parcurs. Credem că, astfel, se va face un pas sigur întru atragerea mai multor investitii și finanțări în raionul nostru.

Prinde contur în raion şi noțiunea de **parteneriat public-privat.** În acest sens, s-a efectuat evaluarea situației existente și colectarea unei baze de date despre spațiile, terenurile, edificiile agenților economici și primăriilor, care nu sunt utilizate și ar putea fi puse în circuitul de producere și al prestărilor de servicii. În acest scop, s-au desfășurat un șir de întîlniri și mese rotunde cu investitori externi care activează în raionul Hîncești, agenți economici cu pondere, din domeniul construcțiilor, transporturilor etc. La aceste întruniri au fost invitați reprezentanți ai diferitor autorități centrale (ministere, departamente) și organizații donatoare, parlamentari.

În acelaşi timp, Consiliul Raional, în comun cu primăriile locale, asigură anual condiţii şi acoperire financiară pentru efectuarea în teritoriu a lucrărilor de construcţii şi reparaţii a circa 80 de obiecte de menire social-culturală.

Parteneriatele publice-private se constituite pe baza principiilor tratamentului egal în cadrul procedurii de selectare a partenerului, transparenţei, proporţionalităţii, echilibrului, asigurării concurenţei şi libertăţii contractului, respectarea cărora reprezintă o condiție obligatorie.

Câteva cuvinte merită a fi spuse despre **parteneriatele externe**. E necesar să subliniem că pe parcursul mai multor ani raionul Hîncești și-a onorat obligațiunile în calitate de membru al Euroregiunii Siret-Prut-Nistru, prin intermediul căreia așteptăm o implicare mai activă în scrierea proiectelor și atragerea fondurilor. Un punct forte îl constituie existența relațiilor de parteneriat în baza Acordurilor de Cooperare bilaterale cu Consiliile Județene Prahova, Iași, Vaslui, Cluj, Neamț, Galați, Maramureș, Sectorul 6 al Municipiului București (România). Pe această filieră, au fost aduse și investiții binevenite pentru comunitățile din raion, cum ar fi:

* ***Din partea Consiliului Județean Prahova, România*** – **131 000 Euro:**
  + Proiectul „Reparația spațiilor de amplasare a Bibliotecii Publice Raionale „Antonie Plămădeală”, implementat în anul 2015, finanțat în valoare de 32,0 mii Euro;
  + Proiectul Renovarea şi modernizarea sălii de şedinţe Constantin Stere a Consiliului Raional Hînceşti”, implementat în anul 2016, finanțat în valoare de 35,0 mii Euro;
  + Proiectul „Construcția Unității de primire urgente a Spitalului raional din mun. Hîncești”, implementat în anul 2017, finanțat în valoare de 32,0 mii Euro;
  + Proiectul „Reconstrucția Secției Geriatrie a Spitalului raional Hîncești din s. Nemțeni”, implementat în anul 2018, finanțat în valoare de 32,0 mii Euro.
* ***Consiliul Județean Cluj, România* – 380 000 Euro:**
  + Proiectul „Crearea Centrului de excelență în domeniul educației în raionul Hîncești”, implementat în anul 2019, finanțat în sumă totală de 150,0 mii Euro;
  + Proiectul „Construcția Laboratorului clinic anatomo-patomorfologic al Spitalului Raional Hîncești”, implementat în anul 2019, finanțat în valoare de 230,0 mii Euro.
* ***Consiliul local al Sectorului 6 al Municipiului București, România* – 200 000 mii Euro:**
* Proiectul „Renovarea Casei de cultură raionale Hîncești”. implementat în anul 2019, finanțat în valoare de 200,0 mii euro.

Astfel, în decurs de 4 ani au fost atrase circa **711 131 Euro** datorită perseverenței conducerii raionului Hîncești și a eforturilor echipei Consiliului raional Hîncești.

Se preconizează lărgirea geografiei de noi parteneri externi (UAT și regiuni) ai raionului, cu încheierea acordurilor de cooperare similare, introducându-se în ele clause cu un specific practic și, în special, investițional mai pronunțat.

S-a urmărit și reacționat la ofertele și apelurile relevante lansate de diverse Ambasade acreditate în RM (SUA, Polonia, Germania, România, Departamente de Cooperare și Dezvoltare ale Guvernelor Austriei, Elveției etc.), prin care s-au depus propuneri de proiecte în vederea obținerii suportului pentru soluționarea mai multor probleme persistente în raion.

Toate aceste măsuri, destul de importante, s-au făcut și se fac în continuare, în primul rînd, pentru promovarea imaginii raionului Hîncești, susținerea agenților economici locali și atragerea investitorilor străini în raion în condițiile unui climat investițional îmbunătățit.

*Principalele probleme*

Principalele probleme în dezvoltarea businessului au fost identificate în baza analizei indicatorilor statistici, materialelor, prezentate de către APL, ţinând cont de analiza situaţiei generale din ţară.

* Lipsa cadrelor de anumite specialități (în special, muncitori); nivelul scăzut de calificare a personalului
* Accesul limitat al IMM-urilor la finanţare
* 5. Insuficienţa de informaţie și consultanță, necesare pentru crearea şi dezvoltarea afacerilor
* Lipsa la antreprenori și potențialii antreprenori a competenţelor necesare pentru crearea și dezvoltarea afacerilor
* Infrastructura de suport în afaceri subdezvoltată
* Politica de susţinere a IMMurilor , realizată la nivel raional/local, insuficient de activă
* Cooperareа slabă a întreprinderilor, consolidarea insuficientă a comunităţii de afaceri, ceea ce împiedică consolidarea potențialului IMMurilor
* Bariere birocratice semnificative, legate de reglementarea şi controlul antreprenoriatului
* Calitatea scăzută a climatului investițional din raionul Hâncești nu diferă de cel din republică.
* Identificarea surselor investiționale și capacitățile manageriale ale acestora în scrierea proiectelor investiționale și demonstrarea fezabilității acestora.

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Dimensiuni semnificative ale sectorului IMM, determinate prin numărul de întreprinderi şi contribuţia lor la dezvoltarea economică a raionului | Accesul limitat al întreprinderilor, în special al IMM-urilor, la sursele de finanţare |
| Tendinţă constantă de diversificare a activităţilor economice practicate în raion | Lipsa infrastructurii de suport în afaceri |
| Promovare activă a mediului de afaceri la evenimente, concursuri, expoziţii | Potenţialul redus al IMM-urilor, cooperarea slabă a întreprinderilor şi consolidarea insuficientă a asociaţiilor de afaceri |
| Inventarierea patrimoniului public al APL |  |
| Poziţie fizico-geografică atractivă (35 km pînă la Mun. Chişinău | Insuficienţa personalului de anumite calificări şi specialităţi din cadrul IMM |
| Existența unei structuri active în cadrul CR care se ocupă de cooperarea transfrontalieră și atragerea investițiilor; | Lipsa unei infrastructuri solide de susținere a afacerilor și atragerea investițiilor, genul incubatoare de afaceri, parcuri industriale, clustere, etc |
| Proiecte investiționale implementate și în curs de implementare din fonduri naționale și internaționale | Insuficiența instrumetelor de stimulare și atragere a investițiilor în raion, precum și instrumente neadecvate pentru promovarea climatului investițional în raion; |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Existenţa cadrului legislativ, care reglementează aspectele principale ale dezvoltării mediului de afaceri | Menţinerea deficitului bugetului de stat şi atractivitatea nu prea mare a ţării /raionului pentru investitori |
| Elaborarea și punerea în aplicare la nivel naţional şi raional a strategiilor și programelor pentru susţinerea de stat a IMM-urilo | Migraţia semnificativă a forţei de muncă , în special în rândul tinerilor |
| Localizarea geografică a ţării la frontiera cu UE, ceea ce permite mediului de afaceri să participe în cadrul programelor Parteneriatului estic, altor iniţiative ale UE la frontierele externe ale sale | Posibilităţi financiare nesemnificative ale raionului pentru susţinerea IMM-urilor |
| Vectorul pro-european în dezvoltarea ţării, care permite de a primi consiliere şi susţinere financiară de la UE, unde businessul, inclusiv IMM-urile, sunt considerate ca fiind unul dintre factorii cheie ai dezvoltării economiei | Nivelul ridicat de sărăcie a populaţiei, care nu contribuie la creşterea cererii pe piaţa internă |
| Posibilitate de atragere a investițiilor prin intermediul fondurilor naționale și internaționale | Climatul investițional al raionului puțin atractiv; |

**Concluzii și recomandări**

În baza evaluării realizate a mediul de afaceri, și a profilului investițional al raionului, analizei SWOT, problemelor identificate şi a cauzelor lor, propunem următoarele recomandări:

* Îmbunătăţirea formării profesionale a personalului pentru întreprinderi prin reorientarea sistemului educaţiei profesionale din raion asupra necesităţilor întreprinderilor
* Îmbunătățirea accesului la finanţare prin îmbunătăţirea gradului de informare a antreprenorilor despre posibilităţile de finanţare, dezvoltarea parteneriatului public-privat, acordarea asistenţei antreprenorilor în elaborarea proiectelor investiţionale
* Stimularea cooperării și asocierii IMM-urilor, orientate asupra creșterii potențialului lor, ceea ce ar crea premise pentru export
* Susţinerea cooperării întreprinderilor şi creării/consolidării asociaţiilor de afaceri
* Îmbunătăţirea politicii de susţinere a IMM-urilor
* Promovarea imaginii raionului, atractive pentru investitori
* Crearea unui profil investiţional al raionului care ar scoate în evidenţă performanţele deja înregistrate în atragerea investiţiilor şi prezentarea principalelor domenii sau obiecte;
* Identificarea și dezvoltarea unei infrastructuri de suport a afacerilor;
* Crearea unor instrumente utile de intermediere a dialogului între diferite părți ale obiectului unei investiții
* Elaborarea conceptelor de proiecte investiționale care să comunice potențialilor investitori oportunitățile existente în cadrul raionului
* Asigurarea unui nivel maxim de dialog cu companiile locale și transparență în exercitarea funcțiilor și competențelor atribuite prin lege și care au importanță majoră pentru deciziile investiționale ale acestor companii
* Încurajea inițiativelor antreprenoriale din partea comunității locale și susținerea acestora, dar nu aplicarea unor măsură orientatea împotriva comunității locale
* Sprijinirea investițiilor în alte forme de economii, cum ar fi economia socială (antreprenoriatul social) ceea ce aduce nu doar investiția în localitatea, dar și asigură sprijin diferitor pături sociale mai puțin avantajate

### **AGRICULTURA**

Pământul este cea mai mare bogăție pe care o are Republica Moldova, iar agricultura este ramura primordială de activitate a întregii populații. Pornind de la aceste premise, menţionăm că anume acest sector trebuie să fie baza dezvoltării economice a ţării şi vectorul principal de orientare a politicilor.

Cu toate acestea, la moment producătorii agricoli autohtoni au devenit necompetitivi pe piaţa externă şi chiar internă, ritmul de majorare a importurilor de produse agroalimentare fiind în creştere. Agricultura în raionul Hîncești dispune de un potenţial natural, uman, dar mai puţin economic de dezvoltare, existînd decalaje mari în înzestrarea tehnică, productivitatea muncii, utilizarea de îngrăşăminte, inovare în domeniu, cu toate acestea, prin politici coerente de modernizare, măsuri bine calculate şi eforturi comune ale autorităţilor, producătorilor şi exportatorilor putem contribui la reabilitarea şi dezvoltarea agriculturii.

La moment, sectorul agricol din raionul Hînceşti dispune de circa de 92990 ha terenuri agricole, inclusiv pămînt arabil – 62193 ha, care în proporţie de 85% sunt în proprietate privată Distribuția terenurilor după tipul de proprietate de stat – 994 ha sau 1,07 %; a unităților administrativ-teritoriale – 13200 ha sau 14,20 %; privată – 78796 ha sau 84,73 %.

**Figura 24 Repartizarea terenurilor după tipul de proprietate în raionul Hîncești**

Suprafața terenurilor agricole din fondul de rezervă al unităților administrativ-teritoriale – 12187 ha, inclusiv pământ arabil – 458 ha, pârloage – 323 ha, livezi – 10 ha, vii – 17 ha, plantații de nucari – 133 ha, plantații de dud – 27 ha, alte plantații multianuale – 1 ha, fânețe – 39, pășuni – 11179 ha.

Actualmente, în raionul Hînceşti există trei sisteme agricole: *de subzistenţă, convenţional şi ecologic*. Privită prin optica forţelor de producţie, agricultura este dominată de producţia gospodăriilor casnice, ceea ce trădează caracterul ei fărâmiţat şi puţin rentabil. Astfel, agricultura mai rămâne o activitate de subzistenţă, ceea ce stimulează dezechilibrul ecologic între ecosistemele antropice şi naturale, dozele mărite de fertilizanţi, combustibili şi pesticide.

În ultimii ani la nivel național agricultura ecologică câştigă o importanţă din ce în ce mai mare și este într-o continuă extindere. Această dezvoltare este susţinută de cererile crescânde ale consumatorilor pentru produse agricole ecologice, aceştia devenind din ce în ce mai conştienţi şi interesaţi de asigurarea sănătăţii prin consumul produselor, la care se adaugă şi cerinţele societăţii pentru o dezvoltare agricolă durabilă. În raionul Hîncești de asemenea, se observă o tendință de tranziție de la agricultura convențională la agricultura ecologică. Astfel, tot mai mulți agricultorii sunt coştienţi că produsele bio sunt la mare căutare şi pe piaţa noastră și înregistrează succese în acest domeniu.

Principalele culturi agricole din raionul Hîncești sunt: grâul, porumbul, floarea soarelui, strugurii. Conform evidenţelor curente cu aceste culturi au fost însămânţate în anul 2019 58606 ha terenuri agricole. Bonitatea medie a terenurilor agricole din raionul Hîncești – 58 grade.

**Tabel 34. Principalele culturi agricoledin raionul Hîncești**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cultura** | **Anul 2018** | | | **Anul 2019** | | |
| **Suprafaţa, ha** | **Volumul global, tone** | **Productivitatea g/ha** | **Suprafaţa, ha** | **Volumul global, tone** | **Productivitatea g/ha** |
| **Grîu de toamnă** | ***8000*** | 24000 | 3.0 | **8500** | 28900 | 3.4 |
| **Porumb** | ***25000*** | 115000 | 4,6 | **25000** | 13000 | 5.2 |
| **Grîu de primăvară** | ***1000*** | 2300 | 2,3 | **1000** | 2200 | 2.2 |
| **Floarea soarelui** | ***16000*** | 32000 | 2,0 | **16000** | 38400 | 2.4 |
| **Orz de toamnă** | ***1500*** | 3300 | 2.2 | **2000** | 5600 | 2.8 |
| **Orz de primăvară** | ***1500*** | 2400 | 1.6 | **1500** | 2700 | 1,8 |
| **Struguri** | ***8263*** | 38144 | 4,61 | **8106** | 60713 | 7.49 |
| * **Pentru masă** | ***2477*** | 15000 | 6,05 | **2500** | 25000 | 10 |
| * **Tehnici** | ***5786*** | 23144 | 4,61 | **4606** | 26700 | 5.8 |
| **Mazăre** | ***500*** | 850 | 1.7 | **500** | 6400 | 2.8 |
| **Fasole** |  |  |  |  |  |  |
| **Rapița de toamnă** | ***400*** | 720 | 1,8 | **500** | 1100 | 2.2 |
| **Legume** | ***706*** | 14700 | 20,82 | **1400** | 28000 | 20 |
| **Bostănoase** | ***550*** | 10000 | 18,18 | **550** | 11.500 | 21 |
| **Cartofi** | ***100*** | 2000 | 20,0 | **100** | 2200 | 22 |
| **Fructe** | ***1960*** | 40206 | 20,51 | **2958** | 38454 | 13 |
| **Înfiinţarea plantaţiilor viticole** | ***39*** |  |  | **33.87** |  |  |
| **Înfiinţarea plantaţiilor pomicole** | ***45*** |  |  | **33.27** |  |  |
| **Nuci** |  |  |  | ***602*** | 1083 | 1.8 |
| **Arbuști fructiferi** |  |  |  | ***15*** | 375 | 25 |
| **Altele ( muștar Marar Pet.ect.)** |  |  |  | ***130*** | 260 | 2 |

Sistemul convenţional este prezentat de societăţi cu răspundere limitată, cooperative agricole şi societăţi pe acţiuni. Raionul Hîncești este reprezentat în total de 69 268 deținători funciari, care au în proprietate o suprafață de circa 72 297 ha terenurile agricole. După formele de proprietate acestea sunt reprezentate în următorul tabel.

**Tabel 35. Terenurile agricole după formele de proprietate**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Forma de proprietate** | **Nr. deținători** | **Supafață, ha** |
| 1. **Cooperative Agricole** | **4** | **4032** |
| * de Întreprinzător | 2 | 31 |
| * de Producție | 2 | 4001 |
| 1. **Societăți pe Acțiuni:** | **4** | **87** |
| * agricole | 1 | 83 |
| * ne agricole | 3 | 4 |
| 1. **Societăți cu Răspundere Limitată** | **150** | **23339** |
| * agricole | 132 | 23032 |
| * ne agricole | 18 | 307 |
| 1. **Gospodării Țărănești** | **3211** | **8513** |
| * până la 1 ha; | 707 | 425 |
| * 1 – 5 ha; | 2313 | 4921 |
| * 5 – 10 ha; | 108 | 823 |
| * 10 – 50 ha; | 73 | 1586 |
| * 50 - 100 ha; | 2 | 220 |
| 1. **Particulari, lucrători de sinestătători** | 27124 | 26756 |
| 1. **Destinatari de loturi pomicole** | 332 | 17 |
| 1. **Terenuri proprietate privată a statului** | 14 | 43 |
| 1. **Terenuri proprietate privată a UAT** | 838 | 929 |
| 1. **Mănăstiri, alte organizații de cult** | 2 | 170 |
| 1. **Altele (intra/extravilan)** | 37589 | 8411 |
| **Total deținători funciari** | **69268** | **72297** |

Numărul existent de tractoare și mașini agricole permite ca procesele agrotehnice să fie îndeplinite în termeni optimi, practic în toate localitățile raionului.

La balanţa agenţilor economici şi persoanelor particulare sunt **2 163** tractoare, **598** cultivatoare, **489** semănători, altă tehnică necesară, care după numărul existent, în majoritatea localităţilor raionului permit ca lucrările agricole să fie executate în termeni optimi. Din numărul total de tractoare 28% anual nu se exploatează, în special tractoarele şi tehnica agricolă revenită la cota valorică. Revizia tehnică anual trec aproximativ 69-72%.

Înnoirea parcului de mașini și tractoare în ultima periadă a crescut cu aproximativ 19 – 21 %, ceea ce contribuie suficient la scăderea uzurii de la 92 % în anii 2000 la aproximativ 74 – 75 % la 01 ianuarie 2020. În altimi 2 ani Parcul de Mașini și Tractoare s-a înnoit cu 62 unităţi de tractoare de diferite modele; remorci - 8 unități; combine - 3 unități; mașini agricole de diferite modele - 212 unități.

Sectorul zootehnic în raionul Hîncești este prezentat de bovine, porcine şi păsări, nefiind însă ramura de bază a agriculturii raionului.

**Tabelul 36. Structura sectorului zootehnic în raionul Hîncești**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Denumirea** | **Anul 2019** | **Anul 2020** |
| Bovine (capete) | 14 503 | 14 436 |
| Porcine (capete) | 19 643 | 13 883 |
| Ovine (capete) | 51 338 | 47 140 |
| Caprine (capete) | 15 658 | 13 480 |
| Păsări (mii capete) | 1612,7 | 1705,8 |

Sectorul zootehnic din raionul Hîncești este afectat de aceleaşi probleme cu care se confruntă crescătorii de animale şi păsări din întreaga ţară. Evoluţia acestui sector este determinată de capitalizarea întreprinderilor specializate în creşterea producţiei animaliere, diminuarea efectivului de animale şi a suprafeţelor culturilor furajere, calitatea redusă a efectivelor de animale, lipsa accesului la pieţele de desfacere şi concurenţa acerbă cu produsele de import, care prevalează asupra celor locale. Efectivul de animale din raion este concentrat în cadrul gospodăriilor casnice. În ultimii 5 ani acesta a cunoscut o reducere neuniformă, care de altfel, este o tendinţă urmărită şi în ansamblu pe ţară.

Diminuarea efectivului de animale în comunităţile raionului este explicată prin aceleaşi cauze, care justifică amplificarea acestui fenomen în ansamblu pe ţară, cum ar fi politicile agricole necoerente în domeniu, eficienţa redusă în sector, competivitatea scăzută a produselor animaliere pe piaţa internă. La toate acestea, asupra diminuării efectivului de animale un impact esenţial îl exercită şi factorii locali: proprietăţile funciare restrînse, deficitul de furaje şi dominaţia clară în sector a gospodăriilor casince, care nu sunt orientate spre piaţă şi care sunt excluse din programele de stat orientate spre susţinerea crescătorilor de animale.

Creşterea producţiilor animale, a randamentelor şi calităţii produselor animaliere poate fi realizată prin menţinerea unui echilibru dintre sectorul vegetal şi animal. Creşterea efectivelor şi îmbunătăţirea raselor de animale pentru carne şi lapte necesită a fi realizată odată cu creşterea suprafeţelor ocupate cu culturi furajere şi proteice. Susţinerea ofertei locale de produse agricole presupune şi creşterea asortimentului de producţie animală. În condiţiile locale pot fi relansate o serie de sectoare considerate în prezent secundare în agricultură, cum ar fi cunicultura, piscicultura şi apicultura.

În vederea promovării și dezvoltării sectorului agrar precum șipentru susţinerea producătorilor agricoli anual este aprobat fondul pentru subvenţionare a producătorilor agricoli, aprobat anual de către Parlament sau Guvern. În anul 2020 mijloacele fondului de subvenționare au fost repartizate în cadrul a 3 măsuri de sprijin

1. stimularea investițiilor pentru procurarea tehnicii și utilajului agricol convențional
2. stimularea creditării producătorilor agricoli de către băncile comerciale și instituțiile financiare nebancare
3. stimularea mecanismului de asigurare a riscurilor în agricultură.

Astfel în ultimii 2 ani observăm o tendință de creștere a fondului de subvenționare atât la nivel național cît și raional. Dacă în 2018 valoarea totală a subvențiilor aprobată a fost de 18,9 mln lei, atunci în anul 2019 acesta a crescut pînă la 32,9 mln lei , sau cu 57,5%. Creşterea productivităţii necesită investiţii, de aceea e necesară creşterea fondurilor de subvenţionare în agricultură; o şansă pentru creşterea veniturilor obţinute în sectorul agricol ar fi promovarea şi facilitarea exporturilor de produse agroalimentare; trebuie să se delimiteze cele mai competitive domenii din sectorul agrar şi să se pună accent anume pe dezvoltarea acestora

***Principalele probleme cu care se confruntă agricultorii***

Printre principalele probleme cu care se confruntă agricultorii din raion Hîncești, pot fi menționate următoarele:

* Sectorului agricol este cel mai expus şi vulnerabil faţă de riscurile naturale şi schimbările climatice.
* Metodele de cultivare în rândul gospodăriilor ţărăneşti de subzistenţă şi în cadrul gospodăriilor casnice rămân tradiţionale, cu un nivel scăzut de mecanizare şi cu o productivitate redusă.
* Sistemele agricole ineficiente, structurile de piaţă subdezvoltate, parcelarea extensivă a terenurilor agricole sunt doar unii dintre factorii care determină potenţialul insuficient pentru livrarea durabilă de produse agricole primare în cadrul lanţului valoric.
* Absenţa tehnologiilor agricole de o productivitate înaltă a dus la de gradarea terenurilor ca urmare a nerespectării asolamentelor, eroziunii solului, defrişărilor, dar şi a adaptării limitate a tehnologiei la schimbările climei.
* Cantitatea de îngrăşăminte minerale şi organice utilizate în agricultura raionului este insuficientă pentru menţinerea fertilităţii solului.
* În cadrul sectorului zootehnic predomină producţia de scară mică în gospodăriile particulare, unde se practică, de obicei, tehnologii extensive de producere, fapt ce a cauzat reducerea productivităţii acestui sector şi intensificarea poluării localităţilor rurale.

**ANALIZA SWOT**

| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| --- | --- |
| Ponderea mare a solurilor fertile şi clima temperată continentală | Parcelarea excesivă a terenurilor |
| Conexiuni slabe între agricultură şi  sectorul de prelucrare a produselor agricole |
| Acces la servicii de transport |
| Tradiţii de agricultură în cadrul populaţiei raionului |
| Tendinţe demografice nefavorabile ca îmbătrânirea, depopularea şi migrarea în masă |
| Condiţii favorabile pentru un spectru larg de activităţi agricole şi ne-agricole |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Dezvoltarea irigării | Intensificarea hazardurilor naturale, extinderea proceselor de eroziune |
| Susţinerea programelor de parteneriat public-privat cu utilizarea intensivă a forţei de muncă în spaţiile rurale |
| Calamităţile naturale în zonele limitrofe care se pot extinde şi pe teritoriul Republicii Moldova |
| Elaborarea planului de consolidare a terenurilor agricole |
| Dezvoltarea agriculturii specializate în microzone |
| Valorificarea potenţialului comercial al traseelor naţionale Chişinău-Leuşeni şi Chişinău-Giurgiuleşti. |

**Concluzii și recomandări**

Se propun spre analiză următoarele recomandări de remediere a problemelor din sectorul agricol al raionului Hîncești:

* Promovarea investiţiilor în valoarea adăugată. Furnizorii de materie primă sunt mai sensibili faţă de fluctuaţiile preţurilor decât furnizorii de produse finale sau semifabricate. Investiţiile în mijloacele corespunzătoare de procesare, stocare şi marketing sunt necesare pentru a reţine veniturile în cadrul lanţului de producere şi pentru reducerea fluctuaţiei acestor venituri.
* Promovarea diversificării la nivel de exploataţie agricolă, astfel ca riscurile să fie distribuite între un număr mai mare de agenţi economici.
* Suportul exploataţiilor agricole mici în organizarea lor în grupuri, asociaţii şi uniuni poate oferi posibilităţi importante pentru reducerea costurilor legate de penetrarea unor pieţe noi şi de prevenirea excluderii acestora de pe pieţele agro-alimentare.
* Programele de instruire profesională şi antreprenorială a tinerilor agricultori este necesară pentru stimularea lansării unor afaceri noi, dezvoltarea inovărilor şi transferului tehnologic în agricultură.
* Investiţiile în infrastructura de scară mică, inclusiv de conservare a solului şi bazinelor acvatice precum şi a zonelor umede poate reduce riscul evenimentelor dezastruoase (alunecări de teren , inundaţii, etc.), dar şi a proceselor cronice cum ar fi eroziunea solului, scăderea nivelului apelor freatice etc.
* Restabilirea infrastructurii de irigare a exploataţiilor agricole din lunca râului Prut.
* Utilizarea materiei prime reziduale (paie, băligar de grajd, alte deşeuri organice) preponderent pentru îmbunătăţirea calităţii solului şi ca sursă alternativă de energie la nivel local.

# **POTENȚIALUL TURISTIC**

### **SITUAȚIA ACTUALĂ A POTENȚIALULUI TURISTIC**

Teritoriul raionului Hînceşti cu cca 34 mii ha de păduri seculare este unul dintre cele mai împădurite din ţară, cca 18,3 % din suprafața împădurită este conservată sub diverse forme de arii naturale. Cele mai mari ca suprafață sunt:

* Rezervaţia peisagistică „Pădurea din Hînceşti”;
* Rezervaţiile naturale de plante medicinale (Sarata Galbenă, Logăneşti);

Fondul silvic este exploatat aproape în totalitate în calitate de spațiu pentru vânătoarea reglementată. Pe teritoriul raionului sunt 2 izvoare cu apă minerală (Nemţeni, Mănăstirea Hîncu).

**Obiective turistice din raionul Hîncești:**

* *Complexul Istorico-Arhitectural Conacul Manuc-Bey*, situat în municipiul Hînceşti. Din complexul inițial pînă la moment s-au păstrat 4 clădiri: Palatul Princiar, Casa Vechilului, Casa Iamandi, Castelul Vănătoresc. Turnul de Pază, s-a păstrat parțial, fiind într-o stare degradantă, suferind multiple distrugeri în perioada războiului 1941-1945.
* *Curtea Domnească Lăpuşna* (partea subterană a unei vechi reședințe domnești de la „vama de pe Marele drum tătăresc”), în centrul satului s-au păstrat hrubele subterane ale fostei vămi din sec. al XV- lea, Biserica ,,Sf. Arh. Mihail şi Gavriil,,(1818).
* *Cascadele din Ciuciuleni,* iazurile din cursul superior al rîului Cogîlnic. Pe cursul superior, pe segmentul dintre mănăstirea ,,Cuvioasa Parascheva” și satul Ciuciuleni al rîului Cogîlnic a fost stabilită prezența a 9 iazuri situate în cascadă unul după altul.
* *Moara cu aburi Mereșeni* a fost construită în anul 1912 de către Boierul Alexendru Leonard, dat fiind faptul că satul rămăse fără mori de vînt după cumplita furtună din 1896. Oloinița și moara au fost dotate cu tehnică modernă adusă din Gemania și au fost invitați din Chișinău meșteri cunoscuți Efim Popcov și ginerele său Izot Orlov. Moara funcționează în prezent și este gestionată de către autoritățile publice locale.
* *Cetatea geto-dacică (sec. IV î.e.n. ) din pădurea s. Stolniceni*. Potrivit documentelor, primele cercetări la cetatea geto-dacică au fost făcute acum opt decenii, în 1933, de către specialiști de la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza de la Iaşi”. Apoi, aproape un deceniu şi jumătate, fortăreața este dată uitării. Urmează alți zece ani (din 1947 şi până în 1957), de curiozitate. Materialele descoperite arată că această cetate a aparținut geto-dacilor.
* *Sala –muzeu ”C. Tănase”*( scriitor, lingvist, jurnalist, om politic). Sunt expuse Operele antume și postume ale autorului, obiecte personale, fotografii, tablouri care oglindesc viața și activitatea sa.
* *Muzeul de Istorie şi Etnografie Mingir* Muzeul satului, fondat în anii 1960- 1980 de profesorul și primarul Feodir Mardari, avea drept exponate arme și muniții utilizate în cel de al doilea război mondial. În anul 2014 a fost inițiat un muzeu al vieții sătenilor, care este completat cu piese din viața cotidiană și cultura satului – stative de țesut, casa mare, obiecte de utilizare cotidiana
* *Muzeul de Istorie şi Etnografie Ciuciuleni* este amplasat în centul satului în fosta clădire a cârmuirii colhozului, fondat prin Decizia Consiliului Sătesc Ciuciuleni din 16.11.2004. Muzeul este inedit prin exponatele sale ce aparțin sec. XII-XIX.
* *Muzeul din s. Negrea* a fost deschis oficial la 18 mai 2016 și este inedit prin exponatele sale ce aparţin sec. XVII-XIX.
* [*Complexului Memorial din comuna Mingir*](http://www.rgnpress.ro/rgn_14/categorii/eveniment/13204-inaugurarea-complexului-memorial-mingir-din-hinceti.html) este monumentul ridicat în memoria celor peste 900 de mingireni victime ale foametei din anul 1946-1947. Executat din granit cu o înăltime de 5 m, amplasat pe axa principala a Complexului, el este primul monument din Republica Moldova dedicate victimelor foametei din 1946 - 1947.

Totodată vinăriile din raion an de an tot mai mult joacă un rol important în promovarea raionului ca destinație turistică, fiind prezente în traseul turistic național. Astfel, acestea sunt vinăriile din regiunea Hîncești:

* S.R.L ,,Vinăria Hînceşti,,;
* Vinăria Dealul Morilor, SRL „Fragolino”;
* Vinăria GȚ „Tronciu Nicolae”, s. Pereni.

**Atracţii turistice antropice**

În raion s-au păstrat pînă azi vetre antice şi medievale. La Stolniceni se găseşte una din cele mai mari cetăţi geto-dace din pămînt (sec. IV-III î.e.n.). La Lăpuşna s-a păstrat partea subterană a unei vechi reşedinţe domneşti de la „vama Lăpuşna de pe marele drum tătăresc”. În centrul satului s-au păstrat hrubele subterane a fostei vămi din sec. al XV-lea. Biserica satului este ridicată pe fundaţiile unei biserici din timpul lui Ştefan cel Mare.

În satele raionului sunt 39 de edificii de cult creştin ortodox, prezentăm cele mai impresionante:

* Soborul ,,Ioan Botezătorul” din s.Cărpineni (1912)
* Mănăstirea Hîncu
* Biserica ,,Sf. Arh. Mihail şi Gavriil,, din satul Lăpuşna.(1818)
* Biserica “Sf.Arhangheli Mihail şi Gavriil” din s. Bujor (1780)
* Biserica ,,Sf. Gheorghe,, din s. Ciuciuleni (1913)
* Biserica “Sf.Apostoli Petru şi Pavel” din s. Boghiceni (1884)
* Biserica “Sf.Apostoli Petru şi Pavel” din s Mingir (1882)
* Biserica “Sf.Arhangheli Mihail şi Gavriil”(1880)
* Muzeele existente din raionul Hîncești:
* Muzeul de Istorie şi Etnografie din cadrul Complexului Istorico-arhitectural Manuc-Bey;
* Muzeul de Istorie şi Etnografie Mingir;
* Muzeul de Istorie şi Etnografie Ciuciuleni;
* Muzeul din s. Negrea;
* Punctele muzeistice din LT ,,Mihai Viteazul” Hînceşti, LT din s. Lăpuşna , gimnaziile satelor Fundul –Galbenei, Păşcani, Drăguşenii –Noi.

În raionul Hîncești activează următoarele unități de cazare: Hotel „Regal” și Hotel ”Raiax” din mun. Hîncești și următoarele pensiuni: SRL Cooperativa de producere ,,Luceafărul” s. Ciuciuleni, SRL ,,Huţa Geo-Tur” s. Ciuciuleni,. Taberele de odihnă pentru copii din raion sunt: ,,Privighetoarea,, din s. Bobeica, ,,Codreanca,, din or Hînceşti.

Promovarea turismului la nivel raional este realizat prin intermediul activităților din cadrul muzeelor și prin intermediul sărbătorilor naționale şi internaționale care sunt organizate anual:

* Zilele Europene ale Patrimoniului
* Zilele internaționale a Muzeelor
* Covorul Dorului
* Ziua Portului popular
* Sărbătoarea Mărțișorului
* De asemenea Direcția Cultură și Turism organizează în colaborare cu primăriile raionului un șir de evenimente:
* tradiții şi obiceiuri de iarnă,, în fiecare localitate, anual
* bienalele: ,,Rampa teatrală,, din s. Mingir
* festivalul folcloric ,,Miorița,, din s. Mingir
* festivalul ,,Rosalia,, din s. Pașcani şi Cornești
* festivalul-concurs ,, In memoria Angelei Păduraru,, din s. Nemțeni
* festivalul folcloric ,, Bujorel, floare de dor,, din s. Bujor
* festivalul-concurs de muzică ușoară din or. Hînceşti
* festivalul internațional al etniilor din s. Sărata-Galbenă
* festivalul ,,Toamna aurie,, or. Hînceşti, ş.a.
* prin intermediul mass-media, TV, rețelele de socializare.

Principalele probleme din mediul turistic

* Lipsa surselor financiare în bugetele locale la compartimentul „turism„;
* Lipsa specialiștilor pregătiți în domeniul turismului și valorificării patrimoniului cultural;
* Conexiuni proaste între ofertele turistice (lipsa de produse turistice integrale atractive);
* Infrastructura slab dezvoltată (unități de alimentație publică, parcări, grupuri sanitare, puncte de comercializare a suvenirelor etc.);
* Obiectivele turistice nu sunt amenajate pentru vizitatori;
* Majoritatea atracțiilor turistice nu dispun de cazare;
* Căile de acces la obiectivele turistice lasă de dorit.
* Capacitatea insuficientă de management în activitățile de turism.

# **DOMENIUL CULTURĂ ȘI SPORT**

### **INFRASTRUCTURA**

Raionul Hînceşti dispune de un număr mare de valori patrimoniale, cum ar fi muzee, monumente istorice şi de artă, complexe arhitecturale, biserici şi mănăstiri. Aici se poate de menţionat soborul „Ioan Botezătorul” din Cărpineni, Mănăstirea Hîncu, Biserica din satul Lăpuşna, Complexul arhitectural Manuc – Bey, Muzeul de istorie şi studiere a Ţinutului Natal din mun. Hînceşti, găzduit de către Casa Iamandi, care ocupă un loc aparte şi au valoare culturală de talie naţională.

Tabelul 37. Valorile culturale ale raionului Hînceşti

|  |  |
| --- | --- |
| **Denumirea** | **numărul** |
| Case de cultură | 47 |
| Biblioteci | 55 |
| Instituţii cu învăţămînt artistic | 4 |
| Librării | 2 |
| Muzee | 3 |
| Sculpturi populare şi troiţe | 6 |
| Monumente de arhitectură | 43 |
| Monumente de arheologie | 80 |
| Biserici | 29 |
| Catedrale | 1 |
| Mănăstiri | 2 |
| Complexul istoric de valoare naţională | „Manuc-Bey |
| Meşteri populari | 187 |
| Festivalul Internațional Interetnic **”Așa-i jocul din străbuni”.** | bienal |
| Festivalul Vinului | anual |
| Festivalul Tradiţiilor şi Obiceiurilor de iarnă **”De urat v-am tot ura”** | anual |
| Festivalul –concurs regional de teatru **”Rampa teatrală”** | bienal |
| Festivalul-concurs al cîntecului pascal **”Hristos a Inviat”** | bienal |
| Festivalul – concurs gastro-etnofolcloric **”Bujorel – floare de dor, dulce-i pîinea din cuptor”** | anual |
| Festivalul – concurs al tradițiilor și obiceiurilor păstorești de primăvară **”Miorița”** | bienal |
| Festivalul etnofolcloric ”**Rosalia”.** | bienal |
| Festiavlul – concurs de muzică ușoară **”Cîntecul – vibrația sufletului”** | bienal |
| Concursul raional TVC | anual |
| Concursul raional al obiceiurilor de Dragobete | anual |
| Festivalul Inaternațional de Muzică – Mărțișor | anual |
| Festivalul național al Interpreților de muzică populară consacrat inperpretei Angela Păduraru **”Cîntecul – bucuria vieții mele”** | O data la 3 ani |

**Sursa**: Direcţia raională Cultură

### **CADRUL INSTITUŢIONAL ŞI SURSELE DE FINANŢARE**

Finanţarea instituţiilor culturale este făcută din contul bugetelor locale. În anul 2019 din bugetul raional s-a alocat suma de 12, 4 mln lei, în 2020 această sumă este de 17319.3 mii lei, ceea ce constituie 40 % în raport cu anul precedent. Alocaţiile pentru cultură calculate pe cap de locuitor sunt egale cu 90 lei. Capacitatea celor 47 case culturale este de 15,3 mii locuri de spectatori, ceea ce reprezintă 4,5 la sută din numărul total. Starea căminelor culturale este, în mare parte, nesatisfăcătoare şi necesită reparaţii şi investiţii. Astfel în stare **Satisfăcătoare** sun **7** Case de Cultură, **13** necesită **reparație curentă** și **27** **reparație capitală**, **4** din ele au statut de avariate și anume: Casa de Cultură **Brătianovca, Mereșeni, Negrea și Pervomaiscoe.** Totuşi, în comparaţie cu alte raioane, autorităţile rlui Hânceşti au marcat rezultate bune, prin renovarea caselor de cultură din or. Hânceşti, s-le Sărata-Galbenă, Cărpineni, Secăreni, Călmăţui, Pășcani, Pereni, Corneşti etc.

Specialiștii Caselor și Căminele de Cultură, promovează, valorifică și păsterază patrimoniul cultural material și imaterial al raionului și localităților unde activează, promovează portul și obiceiurile tradiționale, cultivă gustul etic și estetic al locuitorilor, descoperă și promovează tinere talente, asigură odihna și agrementul populației etc. realizează mai multe funcţii sociale și de socializare. Astfel, pe parcursul anilor 2016-2019 au fost organizate peste 10568 manifestări culturale. Activităţile cultural – artistice din raionull Hânceşti care au un impact în viaţa culturală atât la nivel local cât şi naţional sunt: Festivalul Tradiţiilor şi Obiceiurilor de iarnă ”De urat v-am tot ura” (anual), Festivalul național al Interpreților de muzică populară consacrat inperpretei Angela Păduraru **”Cîntecul – bucuria vieții mele”, (**O data la 3 ani) Festiavlul – concurs de muzică ușoară **”Cîntecul – vibrația sufletului”** (bienal), Festivalul –concurs de teatru **”Rampa teatrală”,** (bienal), Festivalul Internațional Interetnic **”Așa-i jocul din străbuni”,** (bienal), Festivalul –concurs regional de teatru **”Rampa teatrală”** (bienal), Concursul literar - artistic ,,La Izvoarele înţelepciunii” (anual) şi Sărbătoarea Naţională a Vinului (anual), ș.a.

***Personalul antrenat în domeniul cultură (compartimentul case de cultură după raportul din 2019)***

Persoane angajate – 150

Conform studiilor:

Superioare – 18

Medii speciale – 62

Medii generale - 70

Conform datelor Direcţiei raionale Cultură, numărul lucrătorilor din sistemul cultural este de **258 persoane** şi acesta este insuficient, necesarul de specialişti calificaţi constituind încă **109 unităţ**i.

Vîrsta medie în cultură constituie 50 de ani, iar acest fapt presupune existenţa unor mecanisme învechite de sensibilizare a interesului cetăţenilor de a participa activ în viaţa culturală a comunităţii.

Conducătorii instituţiilor nu posedă cunoştinţe şi deprinderi de management în condiţiile economiei de piaţă.

***Potenţialul cultural***

Pe lângă cadrul funcţional şi infrastructura specifică domeniului diagnosticat (case culturale, biblioteci, muzee, etc.) este foarte important de ţinut cont de faptul că raionul Hînceşti dispune de un potenţial cultural, precum sunt numeroase colective de creaţie etnografică şi de folclor şi meşteri populari. Actualmente sunt cunoscuţi 145 de meşteri populari, din care 10 sunt membri ai Uniunii Meşterilor Populari. Folclorul muzical are o valoare deosebită, fiind reprezentat de ansambluri etnofolclorice de adulţi şi copii, orchestre de muzică populară.

Numărul ansamblurilor folclorice și alte formațiuni

Conform ultimului raport în prezent pe teritoriul raionului Hâncești activează 22 colective artisitice cu titlu model, 3 Centre de Meșteșugărit și 61 de cercuri și formații de amatori.

Prezenţa acestui potenţial uman a dus la organizarea mai multor festivaluri sus menționate care devin deja tradiţie pentru raion și nu doar.

Obstacolele existente în practicarea meşteşugurilor populare sunt legate de lipsa organizării desfacerii pe piaţă a articolelor produse. Nu exista un concept şi nu este promovat produsul cultural, nu există un raport de interacţiune între regiuni, lipseşte un schimb de informaţii, de produse cultural-artistice.

**BIBLIOTECI:**

Cele 55 de biblioteci din raionul Hînceşti reprezintă 4,3 % din numărul total pe ţară şi au un fond total de carte egal cu 464219 exemplare, ceea ce constituie circa 3.5% din fondul total de carte pe republică. Structura fondului de documente al raionului Hâncești 2019:

**Fig. nr. 25 Structura colecțiilor conform apartenenței lingvistice:**

**Fig. nr 26 Structura colecțiilor după conținut:**

**Fig nr. 27 Sursele de completare:**

**Tabelul nr. 38 Indicatori - Achiziția documentelor. Colecții**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Achiziții per capita | 0,054 |
|  | Indice mediu de lectură | 11,1 |
|  | Indice mediu de circulație a fondului | 0,45 |
|  | Indice mediu de înnoire a fondului | 70,4 |
|  | Indice mediu de dotare (publicații):   * Un locuitor * Per utilizator * O bibliotecă | 3,79  23,9  8,14 |
|  | Volumul muncii pentru un bibliotecar:   * Utilizatori * Împrumuturi (mii) * Vizite (mii) | 289,5  3,1  3,48 |

***Fig. nr. 28 Servicii de* bibliotecă și utilizarea lor:**

**Tabelul nr. 39 Indicatorii de performanță:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Denumirea indicatorilor** | **Perioada - *2019*** |
| ***Dotări/facilități*** | | |
|  | Spațiile pentru public per utilizator | 17,7 |
|  | Locuri de lucru pentru public per utilizator | 4,4 |
|  | Ore de funcționare în raport cu cererea | 50/52 |
| ***Colecția*** | | |
|  | Colecția per locuitor | 3,8 |
|  | Colecția per utilizator | 23,9 |
|  | Titluri adăugate stocului de documente per locuitor | 0,04 |
|  | Titluri adăugate stocului per utilizator | 0,26 |
|  | Rata de circulație a colecției | 0,46 |
|  | Rata de înnoire a stocului de documente | 70,4 |
| ***Acces*** | | |
|  | Utilizatori total activi ca % din populație | 15,9 |
|  | Intrări pe cap de locuitori | 2,0 |
|  | Intrări pe cap de utilizator | 12,1 |
|  | Împrumut pe cap de locuitor | 1,75 |
|  | Împrumut pe cap de utilizator | 11,0 |
|  | Rata de participare la activitățile organizate de bibliotecă per locuitor | 0,15 |
|  | Rata de participare la activitățile organizate de bibliotecă per utilizator | 0,9 |
|  | Calculatoare conectate la internet per utilizator | 0,01 |
| ***Cheltuieli total*** | | |
|  | Cheltuieli per populația țintă | 45,4 |
|  | Cheltuieli per utilizator | 286,3 |
|  | Cost per împrumut | 26,02 |
|  | Cost per utilizator activ | 286,3 |
|  | Cost per intrări la bibliotecă | 832,1 |
|  | Cost titlu adăugat stocului de documente | 1070,5 |
|  | Număr de ore de formare per bibliotecar | 50,4 |
|  | Procentul din bugetul bibliotecii provenit din subvenții speciale, sponsorizări (proiecte) sau din resurse proprii (servicii cu plată) etc. | 1,7 |

**ÎNVĂŢĂMÂNT ARTISTIC**

**Tabelul nr. 40 Dinamica numărului de elevi din învățămîntul artistic**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Învățământul artistic** |  |  |  |  |  |  |
| Școala de Arte Hîncești | 192 elevi | 206 elevi | 199 elevi | 198 elevi | 219 elevi | 219 elevi |
| Școala de Arte Cărpineni | 163 elevi | 173 elevi | 159 elevi | 175 elevi | 174 elevi | 172 elevi |
| Școalade Arte S.Galbenă | 105 elevi | 112 elevi | 102 elevi | 119 elevi | 120 elevi | 115 elevi |
| Școala de muzică Lăpușna | 34 elevi | 36 elevi | 40 elevi | 45 elevi | 86 elevi | 83 elevi |

Procesul educaţional în școli este asigurat de cadre didactice calificate. Vîrsta medie a profesorilor și maeștrilor de concert este de 50 de ani. Pe parcursul anilor cadrele didactice au participat la activităţi de formare profesională continuă, obținând grade didactice.

**Tabelul nr. 40 Cadrele didactice conform studiilor**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Școala de arte „T.Bătrânu” | Școala de arte din s. Cărpineni | Școala de arte din c. Sărata Galbenă | Școala de muzică din s. Lăpușna | Total cadre didactice |
| Studii medii | 1 | - | - | - | 1 |
| Studii medii speciale | 6 | 7 | 5 | 2 | 20 |
| Studii superioare | 11 | 6 | 4 | 4 | 25 |
| Studii post-universitare | 4 | 1 | - | - | 5 |
|  |  |  |  |  | 47 profesori |

**Tabelul nr. 41 Grade didactice obținute pe parcursul anilor 2015-2020**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Școala de arte „T.Bătrânu” | Școala de arte din s. Cărpineni | Școala de arte din c. Sărata Galbenă | Școala de muzică din s. Lăpușna | Total cadre didactice |
| Grad didacric Doi | 11 | 4 | 5 | 1 | 21 |
| Grad didactic Unu | - |  | - | - | - |
| Grad didactic Superior | - | 1 | - | - | 1 |
| Nu au grad | 7 | 9 | 4 | 5 | 25 |

Examenul de evaluare finală, care este şi un examen de absolvire, comportă un caracter intern, fapt care stimulează elevul şi cadrele didactice la performanţe mai mari. În consecinţă, în anii 2015-2020, numărul absolvenților a constituit:

**Tabelul nr. 42 Numărul absolvenților pe parcursul anilor 2015-2020**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Școala de arte „T.Bătrânu” | Școala de arte din s. Cărpineni | Școala de arte din c. Sărata Galbenă | Școala de muzică din s. Lăpușna | Total număr de absolvenți |
| 2015 | 14 absolv. | 19 | 13 | 2 | 48 abs. |
| 2016 | 14 absolv. | 20 | 7 | 2 | 43 abs. |
| 2017 | 26 absolv. | 15 | 6 | 2 | 49 abs. |
| 2018 | 28 absolv. | 12 | 6 | 5 | 49 abs. |
| 2019 | 22 absolv. | 15 | 9 | 5 | 51 abs. |
| 2020 | 25 absolv. | 19 | 6 | 2 | 52 abs. |

Învăţământul artistic este solicitat de copii cu vârsta între 7-12 ani.

Din gama de specialităţi oferită de instituţiile de învăţământ artistic de specialitate, cele mai solicitate rămân a fi muzica şi artele plastice.

Toate instituțiile au în gestiune spații de studii, care însă, corespund parțial necesităților educaționale. Această situaţie conduce la concluzia că infrastructura existentă este utilizată în totala capacitate a sa. În contextul declinului demografic, se păstrează numărul de instituţii, capacitatea cărora este utilizată deplin și implică cheltuieli de întreţinere justificate în raport cu calitatea studiilor.

Baza tehnico-materială a instituţiilor de învăţământ artistic nu corespunde în mare parte cerinţelor pentru veriga artistică. Instrumentele muzicale au depășit limita-termen de exploatare.

**Tabelul nr. 43 Baza tehnico-materială**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Școala de arte „T.Bătrânu” | Școala de arte din s. Cărpineni | Școala de arte din c.. Sărata Galbenă | Școala de muzică din s. Lăpușna | Total instrum. muzicale |
| Piane | 14 | 7 | 8 | 5 | 34 piane |
| Acordeoane | 4 | 5 | 4 | 3 | 16 acord. |
| Viori | - | 4 | 4 | - | 8 viori |
| Instrumente aerofone | - | 2 | 2 | - | 4 i.aerof. |
| Țambal | 2 | 2 | 1 | - | 5 |
| Calculatoare | 4 | 2 | 3 | 1 | 9 calcul. |
| Imprimante | 2 | 1 | 1 | 1 | 4 impr. |
| TV - plasmă | - |  | - | - |  |
| Cameră de filmat | - | - | 1 | - | 1 c. film |

Pentru absolvenţii învăţământului artistic (medii de specuialitate și superioare) școlile de muzică și arte sunt neatractive, pentru că treapta de salarizare este una inferioară ce nu satisface doleanțele tânărului specialist.

Finanţarea instituţiilor de învaţământ artistic nu se face în bază de performanţe şi, respectiv, nu stimulează o administrare eficientă a resurselor.

**Principalele probleme în domeniul culturii**

* Lipseşte o Asociaţie culturală în raion, care ar facilita activitatea culturală.
* Lipseşte un parteneriat de colaborare public-privat sau cu alte state, în special cu România în domeniul cultural.
* Nu există relaţii de colaborare și schimb de informaţii, de produse cultural-artistice etc.
* Insuficienţa fondului de carte în bibliotecile raionului.
* Colecții îmbătrînite.
* Lipsa rampei de acces pentru persoanele cu dizabilități în bibliotecile publice.
* Lipseşte un post local de televiziune care ar asigura participarea oamenilor de cultură locali la TV, precum si promovarea culturii.
* Lipseşte un concept de dezvoltare şi promovare a potenţialului cultural, precum şi a produsului cultural autohton.
* Lipseşte organizarea desfacerii pe piaţă a articolelor produse de meşterii populari.
* Conducătorii instituţiilor nu posedă cunoştinţe şi deprinderi de management în condiţiile economiei de piaţă.
* Spații neconforme pentru activitățile didactice în instituțiile de învățămînt artistic.
* Lipseşte motivarea şi posibilitatea de atragere a specialiştilor calificaţi în domeniu
* Interesul comunităţii (în special a tinerei generaţii) este foarte scăzut vis-a-vis de cultură.

**ANALIZA SWOT**

| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| --- | --- |
| Existența unei rețele de instituții de cultură, c/cultură, biblioteci. | Lipsește Cadrul de reglementare în domeniul Culturii la compartimentul Cultură |
| Asistenţă metodica calificată pentru lucrătorii din domeniul Culturii. | Prezența stereotipurilor în acceptarea inovaţiilor. |
| Atitudinea activă, pozitivă şi flexibilă în relaţiile cu consumatorii de produs cultural. | Fluctuaţia şi imbătrînirea cadrelor. |
| Unicitatea şi gratuitatea serviciilor oferite de instituţiile de cultură. | Fonduri insuficienţe pentru achiziţii (carte, instrumente muzicale, mobilier, ş.a.) |
|  | Lipsa rampei de acces in instituţiile de cultură. |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Politica de finanţare pe bază de programe şi proiecte. | Creşterea rapidă a preţurilor la achiziţia de documente, consumabile, mobilier, instrumente muzicale, ş.a. |
| Conştientizarea de catre lucrătorii de cultură a necesităţii stabilirii relaţiilor de parteneriat cu APL-uri, ONG-uri, ş.a. în beneficiul comunităţii. | Percepţia conservativă a comunităţii faţă de instituţiile de cultură. |
| Posibilitatea atragerii surselor extrabugetare pentru rezolvarea problemelor stringente. | Migraţia masivă a populaţiei, care duce la micşorarea numărului consumatorilor de produse culturale. |
| Climatul socio-instabil din ţară. |

**Concluzii:**

1. Insituţiile de cultură din raionul Hînceşti se doresc a fi instituții importante şi utile pentu comunitatea raionului.
2. Insituţiile de cultură din raion vor fi deschise pentru inovare, creativitate, servicii informaţionale, oferind suportul necesar pentru incluziunea socială a tuturor categoriilor de cetăţeni.
3. Insituţiile de cultură din raion, în anii 2020-2027 vor fi parteneri activi de dezvoltare, centre de cultură, orientate spre promovarea activă a Obiectivelor Dezvoltării Durabile.

# **TINERET ȘI SPORT**

### **NECESITĂȚILE TINERILOR DIN RAIONUL HÎNCEȘTI**

Tinerii reprezintă a patra parte din populaţia Republicii Moldova şi totodată forţa motrice în procesul de dezvoltare al ţării. Din acest considerent, dezvoltarea sectorului de tineret este o prioritate și la nivel raional prin adoptarea şi implementarea de politici efective ce vizează toate categoriile de tineri.

În cadrul Consiliului raional persoana responsabilă de dezvoltarea sectorului de tineret este specialistul principal din domeniul tineretului și sportului din cadrul Aparatului președintelui raionului. Totodată, la fel de importantă este cooperarea între specialistul consiliului raional cu alte instituţii publice şi societatea civilă pentru a soluţiona în mod concordat problemele existente şi a aduce valoare adăugată situaţiei tinerilor în societate.

Parteneriatele comunitare sunt o politică promovată de centru, astfel în raionul Hîncești s-a reușit organizarea activităților bazat pe parteneriate cu: gimnaziile, liceele, colegiul și Scoala profesională, Centrul Prietenos al Tinerilor din raion. Astfel avem active consilii locale și raionale de tineret în municipiul Hîncești, com. Sarata Galbenă, com. Cărpineni, com. Lăpușna, care participă activ, conștient și responsabil în viața comunității, manifestă interes și se implică în activitățile organizate.

Astfel în ultimii 3 ani activitățile principale din domeniul tineretului sunt reflectate în următoarea figură:

**Figura nr. 29 Activitățile principale din domeniul tineretului organizate în raionul Hîncești**

Baza analizei necesităţilor tinerilor din raionul Hîncești o constituie raportul ”Nevoile, aspiraţiile şi dificultăţile cu care se confruntă tinerii din Republica Moldova”. Printre principalele probleme şi necesităţi ale tinerilor sunt:

* Precedent al unui dialog limitat dintre tinerii raionului şi administraţia publică locală.
* Implicarea modestă a tinerilor în diverse activităţi culturale, cauzat de insuficienţa unor asemenea activităţi.
* Frecvenţa de participare a tinerilor la activităţi, precum expoziţii şcolare, excursii, competiţii sportive, festivaluri este una redusă.
* Încadrarea tinerilor în cîmpul muncii. Percepţia relativ înaltă despre lipsa condiţiilor şi oportunităţilor de angajare a tinerilor în cîmpul muncii vorbeşte despre existenţa unui cadru limitat de angajare a tinerilor şi de atragerea acestora în raion. Totodată, problema menţionată este corelată cu un nivel relativ jos al competenţelor şi capacităţilor profesionale a tinerilor.

Printre principalele probleme pe piaţa muncii, în percepţia tinerilor, sunt: salariile insuficiente, condiţiile de muncă nefavorabile, lipsa locurilor de muncă, discriminarea pe criterii de vulnerabilitate, lipsa de informație privind locurile de muncă.

În urma analizei domeniului la nivel de raion se atestă o incluziune și implicare relativ joasă a tinerilor la viața socială. Pe de o parte această stare este cauzată de existența limitată a mecanismelor instituționale care să faciliteze acest proces, inclusiv interesul redus al agenților economici de a implica personalul tînăr, iar pe de altă parte, motivația scăzută a tinerilor de a participa la viața socială și economică în raionul Hîncești. Suma alocațiilor din bugetul raionului Hîncești pentru activitățile din domeniul tineretului în ultimii 3 ani, este reprezentat în figura 30.

**Fig. nr.30 Alocațiile din bugetul raionului pentru activitățile de tineret**

Printre principalele instituţii din raion responsabile de viaţa socială a tinerilor este IP Centrul de Tineret Hîncești, care a fost fondat la data de 22.12.2017 avînd misiunea de a le asigura informarea, orientarea, consilierea, educarea și petrecerea timpului liber, contribuind la pregătirea integrării lor sociale și profesionale.

Scopul Centrului de Tineret este de a facilita dezvoltarea personală și socială a tinerilor, de а-i ajuta sa-și realizeze potențialul, să obțină cunoștințe, abilități și aptitudini necesare pentru integrarea lor reușită în societate

Centrul este axat pe diferite tipuri de servicii, care urmăresc să contribuie la remedierea problemelor ce vizează tineretul:

* Participarea tinerilor în procesul decizional;
* Serviciu de formare şi informare - Educație nonformală: discuţii asupra diverselor tematice, conlucrări cu ONG locale și alte instituții publice;
* Serviciu media pentru tineret.
* Servicii de voluntariat
* Serviciul de abilitare economică a tinerilor.

Deși, Centrul activează pe axele menționate, nu există nici o viziune instituțională de dezvoltare a acestuia și nici o direcție clară spre care segment tinerii din raion ar trebui ghidați. O necesitate stringentă, care ar pune bazele și ar înviora sectorul este, întîi de toate, elaborarea unei strategii de dezvoltare a Centrului și, respectiv elaborarea unei Strategii raionale de Tineret. Mai mult ca atît, crearea platformelor de comunicare și implicare a tinerilor în viața social-economică a raionului ar contribui la eradicarea diverselor probleme existente.

O altă problemă majoră care necesită abordată cu maximă responsabilitate este cea a mobilității/ transportarea tinerilor din mediul rural în cel urban sau/și asigurarea deplasărilor specialiștilor din domeniu (traineri, specialiști, voluntari) spre comunitățile rurale.

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| Existența Centrului de Tineret Hîncești | Insuficiența programelor de implicare și dezvoltare a tineretului |
| Existența parteneriatelor în domeniul tineretului cu diferite instituții și organizații de resort | Lipsa unei strategii raionale de dezvoltare a sectorului de tineret |
| Existența unui potențial calificat de tineri | Insuficiența pîrghiilor de stimulare a agenților economici privind atragerea, angajarea în cîmpul muncii și motivarea tinerilor. |
| Existența Centrului de excelență pentru tinerii dotați | Dialog limitat dintre tinerii raionului şi administraţia publică locală. |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Existența programelor și proiectelor pentru tineri | Interes insuficient din partea tinerilor de a participa la viața socială și economică a raionului; |
| Existența agenților economici care necesită forță de muncă calificată; - | Migrația sporită a tinerilor din raion; |
| Accesibilitatea de a aplica la programe de graturi pentru tineret | Capacitatea instituțională și financiară insuficientă în domeniul tineretului; |
| Existența programelor de atragere a diasporei în țară și stimularea acesteia de a dezvolta activități economice sau de a se angaja în cîmpul muncii | Oportunități naționale de suport financiar a sectorului tineretului insuficiente; Situația economică precară; |

***Propuneri și Recomandări***

* Incluziunea tinerilor din raionul Hîncești în viața socială prin organizarea diverselor programe raionale de incluziune;
* Sporirea competențelor profesionale ale tinerilor din raion;
* Facilitarea dialogului între agenții economici din raion și tineret;
* Elaborarea strategiei raionale de dezvoltare a tineretului.

### **INFRASTRUCTURA ÎN DOMENIUL SPORTULUI**

În anul 2020 în raionul Hînceşti erau atestate 130 de edificii sportive, din care 3 stadioane cu tribune de peste 500 locuri, 18 terenuri de baschet, 14 terenuri de fotbal (mai mare de 20x40m), 29 terenuri de mini fotbal, 20 terenuti de volei, 46 săli sportive(9m x 18m şi mai mari), 43 terenuri amenajate în instituţiile de învăţămînt preşcolar.

3 sali de forta (2 la Hincesti si una la Carpineni). Majoritatea din aceste edificii sunt într-o stare satisfăcătoare (excepţie fac terenurile sportive).

În raion există o infrastructură slab dezvoltată ce ţine de domeniul sportului profesionist. Există 3 şcoli de sport, Şcoala Sportivă Municipală Hînceşti, Şcoala Sportivă Raională, Şcoala Sportivă Fundul Galbenei(se află la balanţa Ministerului Educaţiei, Culturii şi Cercetării).

Totuşi, şcoala sportiva raionala supervizeaza activitatea a 18 sectii sportive la 9 probe diferite - volei, fotbal, judo, box, lupte libere, greco-romane, orientare sportiva si atletism. In aceste sectii sint antrenati circa 400 copii din 12 localitati din totalul de 63 din raion.

Din cauza că raionul Hîncești nu are un spațiu destinat pentru sportul performant și lipsa inventarului sportiv, în anul 2014 a fost demarat proiectul privind construcția sălii polivalente cu o suprafață totală de 3200 m2 , valoarea inițială fiind de 30,8 mln. lei. La moment, construcția acestui edificiu încă nu este finalizată din lipsa resurselor financiare, până la momentul actual fiind investiți peste 22,0 mln. lei, iar valoarea totală s-a majorat peste 36,0 mln. lei.

Nu este dezvoltată și infrastructură sportivă adiţională şi una legată de agrement, cum ar fi spaţiile verzi dotate cu inventar sportiv, benzi de ciclism, terenuri pentru sportul cu rotile, skateboard, bazin de înot etc.

Suma alocațiilor din bugetul raionului Hîncești pentru activitățile din domeniul sportului în ultimii 3 ani este reprezentat în figura 27

**Figura nr. 31 Repartizarea alocațiilor pentru activitățile din domeniul sportului**

*Personalul antrenat în domeniul Sport*

Conform datelor Consiliului local, numărul total de lucrători angajați în domeniul dat este de 88 persoane, dintre care 56 studii superioare, 7 studii medii, 25 fără pregătire specială, necesarul de specialiști calificați fiind de 125 de persoane.

Sectiile sportive au la dispozitie 30 de antrenori, din care 20 au studii superioare, 9 medii si 1 fara studii de specialitate. Necesarul de specialişti se estimează la numărul de 125 persoane. Această insuficienţă de cadre calificate este consecinţa retragerii în masă din domeniul a specialiştilor, în special cei tineri, cauzate în primul rînd, de salariile mici ale lucratorilor din sport. Conducătorii instituţiilor nu posedă cunoştinţe şi deprinderi de management în condiţiile economiei de piaţă.

*Potenţialul sportiv*

Specialităţile de sport predominante sunt judo, fotbalul, tenisul de masă și luptele libere.. Aici se pot remarca antrenori emeriţi ca Ilie Buiuc, Mihai Buiuc, Dumitru Sava (maeştri în sport), Igor Untilă (antrenor de box), Sergiu Braguță (antrenor tenis de masă) şi alţi veterani în sport (Tudor Casapu Campion Olimpic Barcelona Haltere), precum şi sportivi tineri cu performanţă. Printre aceştia sunt: Ruslan Bodişteanu (dublu campion mondial participant la Jocurile olimpice - două ediţii proba lupte libere), Valeriu Duminica (multiplu campion), Dorin Goțonoagă, Vadim Bocan (judo multipli campioni), Dorin Bucșa (box-campion național seniori campion european tineret, maistru internațional al sportului), Bucșa Nicolae (box-campion național U-22 , campion european, maistru în sport), Bucșa Adrian (box-campion național tineret, maistru în sport), Vozneacovschi Ștefan (box-campion național tineret, maistru în sport), Nicolae Foca (campion european la sambo), Mihail Dubceac (vice-campion european la sambo), Valeriu Bordeianu (medalia de bronz la Campionatul Mondial – Sambo), Doina Roşcovanu (vice-campioană europeană şi medalia de bronz la Mondiale la lupte libere), Emilia Budeanu (medalia de bronz la Campionatul european), Alexandru Arcuş (multiplu campion naţional la box, campion mondial la kickboxing).

*Activități sportive*

În domeniul sportului, pe plan internaţional, echipele sportive și sportivii din raionul Hîncești duc faima la diverse competiţii. În afară de organizarea şi desfăşurarea acestor activităţi în fiecare an au loc diverse întruniri, seminare, şedinţe, vizite de lucru cu specialiştii în domeniu.

În ultimii ani în raionul Hîncești au fost desfăşurate peste 100 de competiţii. În acest context, se dezvoltă sportul de performanţă, în deosebi sunt participări în Campionatul Naţional de fotbal, la Campionatele Mondiale, Europene la box, judo, lupte libere. În fiecare an se organizează şi se desfăşoară în raion Cupa președintelui la footbal. La volei, la trîntă, diferite probe de sport cu invitarea sportivilor din Republica Moldova şi alte ţări. Pe lîngă sportul de performanţă se dezvoltă și aşa probe ca: fotbalul, minifotbalul, lupte libere, tenis de masă, volei, baschet, şah, joc de dame, etc.

Conform calendarului aprobat de către Consiliul raional Hîncești principal de activități în domeniul dezvoltării și promovării sportului în ultimii 3 ani sunt prezentate în figura nr. 32.

**Figura nr. 32 Principalele activități sportive organizate în raionul Hîncești**

Raionul Hîncești are drept carte de vizită în domeniul Sportului ***Clubul Sportiv Petrocub*** din comuna Sarata Galbenă, raionul Hîncești. Clubul Sportiv Petrocub este un club profesionist de [fotbal](https://ro.wikipedia.org/wiki/Fotbal) și [judo](https://ro.wikipedia.org/wiki/Judo), fondat în anul 1999. Echipa de fotbal joacă în cadrul Diviziei Naționale,iar în ultimii 3 ani acesta s-a clasat pe locul 3. Rezultate care i-au permis participarea în Cupele Europene, unde echipa din raionul Hîncești a luptînd pe teren cu echipele Osijek (Croația 2018), AEK Larnaca(Cipru 2019) și Bačka Topola (Serbia 2020) . Un alt succes al echipei Petrocub este că pe 30 iunie anul 2020, a câștigat în premieră Cupa Moldovei.

Echipa de judo a obținut în cei 20 de ani mai multe titluri naționale și internaționale. Printre componenții echipei actuale de judo a Clubului Sportiv Petrocub îi regăsim pe [Dorin Goțonoagă](https://ro.wikipedia.org/w/index.php?title=Dorin_Go%C8%9Bonoag%C4%83&action=edit&redlink=1) sau [Adil Osmanov](https://ro.wikipedia.org/w/index.php?title=Adil_Osmanov&action=edit&redlink=1), ambii antrenați de antrenorii emeriți [Ilie Buiuc](https://ro.wikipedia.org/w/index.php?title=Ilie_Buiuc&action=edit&redlink=1) și [Mihail Buiuc](https://ro.wikipedia.org/w/index.php?title=Mihail_Buiuc&action=edit&redlink=1).

Numărul manifestărilor sportive pe parcursul ultimilor 5 ani a depăşit numărul de 160, ceea ce reprezintă în mediu cîte 2 evenimente pe lună. Începînd cu trimestrul II al anului 2020, din cauza pandemiei, majoritatea activităților au fost sistate.

Deşi reuşitele sportivilor de performanţă a raionului sunt impresionante, activităţile sportive menite să educe un stil de viaţă sănătos şi activ au un rol din ce în ce mai mic în viaţa tinerilor. Posibilităţile de a practica un sport sunt distribuite inegal între sate şi oraş, între persoane cu diferit grad de asigurare financiară, între fete şi băieţi. Oportunităţile de participare în activităţi sportive sunt mai mari pentru băieţi decât pentru fete. O parte redusă a tinerilor au posibilitatea de a frecventa cercurile pe interese, totuşi, în timpul liber se practică sportul, circa 800 de tineri din raion frecventează cercurile sportive şi participă la competiţii pe diferite domenii ale sportului.

Un alt club care își desfășoara activitatea în raionul Hîncești este Clubul sportiv „Adversar”, unde se practică tenisul de masă. Acest gen de sport presupune viteză de reacție, rezistență psihică și o bună pregătire fizică, deasemenea dezvoltă memoria și îndemânarea. În cadrul Clubului se antrenează copii începînd cu vîrsta de 7 ani. Conducătorului clubului sportiv este Braguță Sergiu.

În ultimii 5 ani în raionul Hîncești se depun eforturi în vederea dezvoltării infrastructurii sportului comparativ cu anii precedenți. Astfel în localități se susțin proiectele de reconstrucție și amenajare a stadioanelor, a sălilor de sport. în orașul Hîncești a demarat construcţia unui complex sportiv multifuncţional care va promova modul sănătos de viaţă, mai cu seamă în rândurile tinerilor şi va asigura condiţiile optime pentru antrenarea sportivilor. Complexul multifuncțional va cuprinde 2 săli mari pentru judo, box, lupte libere, o sală de minifootbal și o sală de baschet, 1 sală de fitnes,1 sală de tenis de masă și o sală de forță dotate cu utilajul sportiv necesar. În exterior fiind planificat un teren de baschet, un teren de footbal şi un teren de handbal. Valoarea totală a acestui proiect se extimează la 33 mln lei.

Astfel în urma analizei domeniului la nivel de raion putem formula următoarele concluzii:

* Sălile de sport majoritatea sunt construite de tip standartizat, dar se investește în modernizarea acestora și dotarea cu inventarul și echipamentul necesar;
* Starea sălilor de sport în localități este una satisfăcătoare, iar în municipiu Hîncești se investește în modernizarea infrastructurii sportului.
* 3 instituții (LT”M.Lomonosov”, ȘPG Horjești, ȘPG Fîrlădeni) nu dispun de săli de sport.
* Terenurile de sport sunt în incinta fiecărei școli (excepței face LT ”M.Sdoveanu”).
* În stare bună sunt 14 terenuri, altele 15 sunt în stare satisfăcătorare, iar 3 necesită reparații.
* Nu este dezvoltată infrastructura legată de agrement, cum ar fi spațiile verzi dotate cu inventar sportiv, bazin de înot, benzi de ciclism, terenuri pentru sportul cu rotile, skateboard etc.

**ANALIZA SWOT**

| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| --- | --- |
| Existenţa tradiţiilor şi sărbătorilor sportive | Lipsa specialiștilor în domeniu |
| Aşezarea geografică favorabilă a raionului | Lipsa bazei tehnico-materiale pentru dezvoltării sportului în localitățile raionului |
| Rezultate remarcabile în sport; | Lipsa strategiilor de dezvoltare în domeniul sportului |
| Existenţa unei şcoli sportive | Lipsa unui parteneriat de colaborare public-privat în domeniul sportului |
| Existenţa unui stadion sportiv | Infrastructură slab dezvoltată ce ţine de domeniul sportului profesionist şi de agrement |
| Existenţa potenţialului uman în domeniul sportului | Lipsa de iniţiativă /motivare din partea populației |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Posibilitatea de a aplica cereri de proiecte sociale (acces la fonduri externe si granturi); | Migrarea tinerilor şi sportivilor profesionişti spre alte raioane sau peste hotarele ţării; |
| Posibilităţi de creare a parteneriatelor naţionale şi internaţionale (publice/private); | Interesul limitat al populaţiei faţă de sport; - |
| Existenţa specialiştilor calificaţi; | Degradarea situaţiei sociale a populaţiei. |
| Construcția Centrului Muntifuncțional sportiv |  |
| Programe naţionale de susţinere. |  |

***Concluzii și recomandări***

În rezultatul analizei efectuate privind reabilitarea situaţiei în domeniul sportului în raionul Hîncești, se recomandă următoarele:

* Crearea condiţiilor optime pentru atragerea cadrelor didactice tinere în domeniul sportului;
* Asigurarea instituţiilor de învățămînt cu inventar şi utilaj sportiv necesar;
* Perfecţionarea şi instruirea continuă a cadrelor didactice;
* Consolidarea bazei tehnico – materiale a infrastructurii existente şi crearea unei infrastructuri noi de agrement prin: atragerea fondurilor extrabugetare şi prin crearea de parteneriat publice-private;
* Promovarea şi motivarea tinerilor, care au succese sportive;
* Crearea unor posibilităţi reale şi sensibilizarea populaţiei, în special al tinerilor, privind importanţa manifestărilor sportive şi asigurarea unui mod sănătos de viaţă.

# **CAPITOLUL: ETAPELE PROCESULUI DE PLANIFICARE STRATEGICĂ**

### **2.1. ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A RAIONULUI HÎNCEȘTI**

Elementul principal al unei politici eficiente de dezvoltare economică a unei regiuni este o planificare strategică și orientată a eforturilor de dezvoltare, ceea ce presupune o structură instituțională adecvată, precum și o abordare bazată pe principii importante de participare și parteneriat de jos în sus.

Procesul de elaborare a strategiei ar trebui să evidențieze componentele regionale ale proceselor de dezvoltare și - prin aceasta - să identifice problemele comune de interes local. Aceasta ar trebui să stimuleze efectele sinergice și de complementare, care pot fi puse la dispoziția autorității locale numai concentrându-le pe punctele forte locale în domeniile selectate de activitate.

Elaborarea Strategiei de dezvoltare socio-economică a raionului Hîncești a fost un proces ce s-a derulat de-a lungul câtorva luni, în cadrul a 4 grupuri de lucru raionale. Grupurile de Lucru au fost formate prin dispoziția preşedintelui raionului nr. 95-d din 27.07.2020 din persoane reprezentative din diferite domenii de activitate (economie, infrastructură, protecția mediului, educaţie, medicină, turism, etc). Acesta a avut un caracter deschis şi democratic. Rezultatele obţinute au fost făcute publice, de-a lungul întregului proces, pentru a permite validarea acestora şi realizarea unui feed-back veritabil asupra calităţii acestora.

La procesul de elaborare au participat specialişti din cadrul aparatului preşedintelui, reprezentanţi ai administraţiei publice locale de nivelui I și II, instituţii de educaţie şi cultură, servicii descentralizate și desconcentrate din cadrul raionului Hîncești, consilieri raionali, s.a., în următoarea componență:

Iurie LEVINSCHI, Presedintele raionului Hîncești

Manic Valentina, Vicepreședinte, domeniul economic, lider de grup

Tănăse Lilia, Vicepreședinte, domeniul social, lider de grup

Dumitru CORNEI, Vicepreședinte, domeniul agricultură

Loghin Anatolie, consilier, Comisia consultativă de specialitate Buget și Finanțe

Bordeianu Radu, consilier, Comisia consultativă de specialitate Agricultură, comerț și ecologie

Podoleanu Ion, consilier, Comisia consultativă de specialitate  Buget și Finanțe

Bobrov Valeriu, consilier, Comisia consultativă de specialitate Agricultură, comerț și ecologie

Tașcă Nicolae, consilier, Comisia consultativă de specialitate Învățământ, cultură și sport:

Terente Victor, consilier, Comisia consultativă de specialitate Sănătate și protecție socială

Brînză Nicolae, consilier, Comisia consultativă de specialitate Agricultură, comerț și ecologie

Maria RAȘCU, Șef, Secția Construcții și gospodărie comunală

Elena NICHIFOR, Șef, Direcția Economie și Cooperare Transfrontalieră

Ghenadie Poalelungi, Șef Serviciu Direcția Economie și Cooperare Transfrontalieră Vasile MARIN, Șef, Serviciu Direcția Economie și Cooperare Transfrontalieră

Zinaida BOTNARU, Specialist principal, Direcția Economie și Cooperare Transfrontalieră

Ion SÎRBU, Șef, Direcția Agricultură și Alimentație

Valentina TONU, Șef, Direcția Învățământ

Ion TULBU, Șef, Direcția Cultură și Turism

Tamara CĂLUGĂRU, Șef, Direcția Asistență Socială și Protecția familiei

Vasile Moraru Șef, Inspecția protecția mediului Hîncești

Petru CIUBOTARU, Șef, Spitalul raional Hîncești

Sahorova Natalia, Șef Centrul de Sănătate Hîncești

Vladislav CIUBOTARU, Șef, Direcția Ocuparea Forței de Muncă Hîncești

Elaborarea Strategiei de dezvoltare socio-economică a raionului s-a realizat în şedinţe ale Grupurilor de Lucru, unde s-au identificat direcţii strategice de dezvoltare, obiective şi măsuri de intervenție necesare realizării acestora. După realizarea analizei socio-economice, au fost centralizate ideile emise în cadrul şedinţelor Grupului de Lucru, care au generat dezbateri şi în urma cărora s-a stabilit misiunea, viziunea şi direcţiile de dezvoltare pe termen lung (6 ani).

Pe baza misiunii, viziunii şi a direcțiilor de dezvoltare s-au elaborat în mod participativ obiectivele şi măsurile de intervenție pentru fiecare domeniu analizat.

### **2.2. VIZIUNEA ȘI OBIECTIVE STRATEGICE**

Ținându-se cont de premisele și necesitățile identificate în cadrul auditului socio-economic a raionului, având la bază tendințele de dezvoltare demografică, social-economică, a utilităților și serviciilor publice, s-a stabilit:

**Viziunea: Raionul Hîncești în anul 2027**

**Raionul Hîncești în anul 2027 este o regiune activă și dinamică de dezvoltare, atractivă pentru investitori și turiști, cu infrastructură modernă și dezvoltată, economie durabilă, patrimoniu cultural valorificat, mediu ambiant curat, cu servicii publice de calitate pentru cetățeni activi și implicați, asigurînd incluziunea socială.**

**Stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategiei:**

În baza produselor existente și potențiale, a posibilităților de valorificare a oportunităților identificate, a posibilităților de eliminare a punctelor slabe și posibilitățile de prevenire a amenințărilor, a fost identificată viziunea strategică de dezvoltare, au fost stabilite obiectivele strategice și obiectivele specifice pe domenii de dezvoltare și au fost identificate acțiunile și indicatorii de monitorizare.

Stabilirea viziunii și a obiectivelor strategice au fost realizate în concordanță cu politicele și direcțiile generale adoptate de principalele documente strategice locale, regionale, naționale și europene.

**Formularea obiectivelor strategice**

Obiectivele Strategice sunt generale şi sunt valabile pentru o perioadă de 6 ani. Acest cadru temporal a fost ales pentru a oferi o planificare durabilă pe termen lung. Planul de Acțiuni Strategic fiind elaborat/revizuit/completat în fiecare an. Identificarea Obiectivelor Strategice are la bază viziunea, orientarea strategică şi avantajele comparative ale raionului.

Obiectivele operaționale stabilite urmăresc realizarea Obiectivului Strategic, constituind un scenariu pentru o perioadă de 6 ani. Deseori, OO(obiectivele operaționale) reprezintă o combinație între intervenții (proiecte) şi formare de capacități.

**Obiectivul strategic OS.1:** Dezvoltarea infrastructurii și protecția mediului

**Obiectivul strategic OS.2:** Dezvoltarea economică și atragerea investițiilor

**Obiectivul strategic OS.3:** Servicii Publice, dezvoltarea socială protecția grupurilor vulnerabile, asistența medicală

**Obiectivul strategic OS.4:** Învățământ, cultură, turism și creșterea vizibilității raionului

**Obiectivul strategic OS.5:** Consolidarea APL şi dezvoltarea parteneriatelor.

La rândul său, fiecare obiectiv strategic a fost desecat în mai multe obiective operaționale, care pe parcursul implementării Planului strategic în dependență de condițiile interne şi externe au fost transformate în proiecte (unul sau mai multe). Metodologia dată permite de a folosi Planul Strategic dat în cadrul altor instrumente moderne de gestiune: bugetul de performanță, managementul de performanță, etc.

Strategia de dezvoltare socio-economică a raionului reprezintă un document de politică publică, care va ghida acțiunile Administrației Publice Locale, în următorii 6 ani, în vederea asigurării unui proces continuu și coerent de dezvoltare a localității.

# **CAPITOLUL: CADRUL OPERAȚIONAL AL STRATEGIEI**

### **3.1. PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMIC AL RAIONULUI HÎNCEȘTI 2021-2027**